

# الاقتصاد المصري

## حوارات مبسطة

ممدوح الولي



مكتبة وزير التخطيط

## بطاقة فهرسة

**حقوق الطبع محفوظة**

**مكتبة جزيرة الورد**

اسم الكتاب : الاقتصاد المصري ع الحاصرة

المؤلف : ممدوح الولي

رقم الإيداع بدار الكتب: ٢٠١١/٢٨٨٢

الطبعة الأولى ٢٠١١



بِمَكْنِيَةِ خَيْرِ سِرَةِ الْوَرْدِ

القاهرة : ميدان حليم خلف بنك فيصل

ش. ٢٦ يوليو من ميدان الأوبرا ت : ٠١٠٠٠٠٤٠٤٦ - ٢٧٨٧٢٥٧٤

Tokoboko\_5@yahoo.com

## تقديم

فى ظل شكوى الكثرى من صعوبة فهم القضايا الاقتصادية . مما زاد من حالة الأمية الاقتصادية . والى استغلها كثر من المسؤولين للإعلان عن بيانات اقتصادية غير حقيقىة . كانت هذه المحاولة لتحقيق أكثر من هدف .

منها تبسيط القضايا الاقتصادية بقدر المستطاع . والاستعانة بأحدث البيانات المحلية والعربىة والدولىة المنشورة لتكون متاحه لى عموم الناس . ومحاولة كشف بعض الألاعب والتدلىس التى يمارسها بعض المسؤولين . لصنع إنجازات وهمىة لم يشعر بأثرها عموم المصرىين فى حياتهم اليومية .

وكانت الإستعانه بلغة الحوار لطرح تساؤلات الناس بصيغتها الطبقىة بالحياه اليومية فى الشارع والمنزل وعلى المقهى وعلى الرصىف بل وعلى الحصىره فى الهواء الطلق . والرد عليها بأسلوب بسيط . وتم اللجوء لأسلوب اللغة العامىة لتعمىم الفائده وتسهىلها . خاصة وأن المثقفىن لىهم بدائل عدىده للتعرف على القضايا الإقتصادىة المحلية والدولىة . بىنا لا يجد العوام من الناس نافذه بدىله .

حىث لم تقم الصحف أو البرامج الإقتصادىة التلفزىونىة بهذا الدور . رغم أنها مؤهله أكثر لذلك بحكم ما لىها من أدوات متعددة للتأثر . وظلت اللغة الإقتصادىة جافه ومعقده وملئة بالمصطلحات غير المفهومه لى عموم الناس . سواء فى الصحف أو فى البرامج التلفزىونىة . مما أدى الى أن يكون المرور العابر على الصفحات الاقتصادية هو الأمر الشائع لى كثر من قراء الصحف . مقابل

الإقبال على الصفحات الرراضاه لما فيها من بساطه وصور وجداول وقصص إنساناه .

ومن هنا فقد تم تحديد عدد من القضايا الإاقتصاداه الشائعه . وطرح تساؤلات الناس حولها من خلال أسئلة يقدمها المواطن حسنا . وردود المؤلف عليها فى أسلوب بسيط قدر المستطاع متقمصا شخصية المواطن محمدنا .

ومن القضايا المطروحه للنقاش بنا حسنا ومحمدنا : المعونات الأجنباه وبيان أغراضها الحاققه . لزيادة مبيعات الدول المانحه فى أسواق الدول المتلقاه للمعونه . وقضية الإيرادات السواحاه ومدى حاققتها وتبان أنها أرقام تقدرهه ولسا حاققه . . وقضية إيرادات تصدير البترول وتوضيح أن جانبنا كبرا منها يحصل عليه الشراك الأجنبى . وأن واردات مصر من البترول أصحبا منذ سنوات أكبر من صادراتها منه .

واستعراض قضية الصادرات المصراه وتوضيح أنها قليلة القمه بالمقارنه لدول نراه أقل من مصر من حيث المكانه وعدد السكان . وأن جانبنا كبرا من قومه الصادرات لا يدخل جيوب المصراه . وأنها ضعيفه من حيث المحتوى التكنولوجى . الذى أصبح هو المعيار دوليا للحكم على نوعاه صادرات الدول .

وتوصيح الإستثمار الأجنبى ونوعاه المباشر وغير المباشر . وأيهما أكثر إفاده للمصراه . والأضرار التى يمكن أن يحققها الإستثمار الأجنبى خاصة الوارد الى البورصة المصراه . . وتناول قضية تحويلات المصراه العاملين بالخارج وأثرها فى تحسين حياه الملايين فى أنحاء البلاد . والبحث عن وسائل لتحويل جانبنا منها من النمط الإستهلاكى الى النمط الإنتاجى للإسهام فى زيادة السلع وتوفير فرص العمل .

ويحاول أسلوب العرض الجمع بين أكثر من هدف خلال تناول القضايا المختلفة . من بينها فك طلاسم بعض المصطلحات الإقتصادية . وفهم مكونات بعضها . حيث تم استعراض مكونات ميزان المدفوعات ببساطة . وكذلك مكونات الموازنة العامة للدولة . أيضا مكونات الدين العام . بحيث يكون لدى المواطن درايه بمدلول تلك المصطلحات عندما يسمع عنها في وسائل الإعلام .

كذلك التعرف على كيفية تلاعب المسؤولين بتلك البيانات . والتنبيه الى كيفية قراءة بعض تلك البيانات بشكل أعمق . وعدم الإكتفاء بالقراءة السطحية . بحيث يصعب خداع المواطن عندما يسمع عن نسب النمو للصادرات مثلا . ولا يكتفى بالسماع ولكنه يصبح أكثر إيجابيه عندما يسأل عن الأسباب الحقيقيه لهذا النمو . هل هو إرتفاع السعر أم تغير سعر الصرف أم بسبب أمر عارض يصعب تكراره ؟ .

وليعذرنا الغيورين على اللغة العربيه . ومبررنا لإستخدام اللغة العاميه هو توسيع دائرة الإستفاده . والوصول الى قطاع محروم من تلك المعرفه . ومحاولة جذب قطاع من هؤلاء العوام الى الإطلاع على القضايا الإقتصادية في الصحف بل وفي الكتب مستقبلا . إذا نجحنا في فك الطلاسم وإكتساب الثقة المفقوده في البيانات الإقتصادية .

وتلك مهمه شاقه تحتاج الى جهد آخرين لتعويضها بوسائل الاعلام المختلفه وآخرها الكتب . خاصة وأنها قضايا متجدده ومتشعبه . لكن عظم تأثيرها في حياتنا اليوميه يستحق منا . أن نتحمل جهودها وجفافها ومراوغتها . وأن نحاول مرات ومرات لفهمها . تمهيدا لتحويلها بعد ذلك الى أدوات لتحسين مستوى معيشتنا .

ممدوح والولي

mamdouhec@maktoob.com



الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

1

معونات أجنبية  
لفتح الأسواق





حسنين : والله كتر خيرها الدول الكبره . بتساعد الدول الفقيره . إشى قمح . وإشى ذره . وأدويه ومدارس وأتوبيسات . دا حتى الإنتخابات . بتعطى مساعدات علشان تراقبها . علشان تمنع التزوير . .

محمددين : فاكرا لما كُنا فى دمياط وطلعنا من عند المحافظ . ورُخت تحيب كيلو مشبك للعيال قبل ما ناسفر . عمل إيه معاك البىاع إالى فى محل البدرى بتاع الحلويات ؟ حسنين : أول ما شافنى . فضل يقولى حمد لله على السلامه يا بيه . نورت دمياط . وساب الزباين الواقفين قبلى . ولسه بأقوله عايز كيلو مشبك . لقيته بيقطع حته هريسه وبيقدمها لى . وبيقولى ياريت تدُقها يابيه .

محمددين : ولما دُقْتُها وقلته فعلا ممتازه . عمل إيه ؟

حسنين : راح قاطع حته لديدته وطلب منى أدوقها . طب ما هو عطاك إنت كمان حته بسيمه علشان تدوقها .

محمددين : طب وإحنا خارجين من المحل . كان معانا إيه ؟

حسنين : بصراحه بدل ما كنا ها نشترى كيلو مشبك . إشترينا كيلو هريسه وبسبوسه وكذا قرص حلويات : فوليه على سمسميه على حمصيه على لديدته .

محمددين : يعنى البىاع لما شافك لابس على سِنْجَة عشره . ساب الزباين وفضل يرحب بىك . ويدوّك كذا صنف . رغم إنه دمياطى . دا كان علشان سواد عيونك ؟

حسنين : موش فاهم !

محمددين : علشان بيع أكثر يا حبيبى . وزى ما إنت قُلت . بدل ما كُنت ها تشتري كيلو مشبك بس . إشتريت كذا صنف تانيين .

حسنين : بس دا إيه علاقته بموضوعنا ؟ .. أقولك كتر خيرها الدول الكبره بتعطى مُساعدات للدول الفقيره . تقولى بىاع الحلويات بتاع دمياط .

محمددين : ما هى دى زى دى .

حسنين : إزاي فهمنى ؟ .

محمدين : فرنسا من حوالى ستين قدمت لمصر هديه حوالى ٣٠ ألف طن قمح فرنسى . وقتها مصر ما كنتش بتستورد قمح من فرنسا .

ومن حوالى أسبوع بتوع القمح الفرنساوى كانوا عاملين ندوه فى القاهرة . قال فيها واحد منهم . إن أكثر من ثلث القمح إالى بتستوره مصر حاليا جاى من فرنسا .

حسنين : يعنى القمح الفرنساوى الهديه . كانوا بيدوقوه لينا علشان نشترى منهم زي بتاع الحلويات الدماطي ؟ .

محمدين : ساعات تسمع إن المعونه الأمريكيه واخده مهندسين من شركة مقاولات كبيره . فى رحلة لأمریکا لمدة أسابيع للتدريب هناك على حساب المعونه .

حسنين : أظن دى بقى مفيش فيها منفعه للأمريكان . دى رحلة كلها زيارات مصانع . والمهندسين بتوعنا واكلىن شاربين نايمين على حساب المعونه .

محمدين : إالى حصل إنه بعد كذا سنه . المعدات فى شركة المقاولات بتاعتنا كانت عايزه تتغير . جت عروض من شركات فرنسيه وشركات إيطاليه وشركات ألمانيه وشركات كوريه وشركات أمريكيه .

طبعا المهندسين إالى ها يخذوا قرار الشرا للمعدات . لا شافوا قبل كذا لا المعدات الفرنسيه ولا الألمانيه . لكن شافوا إيه ؟

حسنين : شافوا المعدات الأمريكيه لما راحوا هناك وإتدربوا عليها .

محمدين : علشان كذا فضلوا العرض الأمريكى بتاع المعدات على باقى العروض .

حسنين : يعنى الرحله بتاع أمريكا برضه كانوا فيها بيدوقونا ؟

محمدين : كلهم كذا يا حبيبى . تقولى معونه فرنسيه ولا معونه ألمانيه ولا معونه كنديه ولا صينيّه . كله عايز يزود مبيعاته فى السوق بتاعك . وما تنساش

إن إحنا ٨٠ مليون نفر . يعنى رُبُع سكان الوطن العربى .

وعلشان كدا تلاقى أكبر الدول إلى بتاخذ معونات . دول كبره فى عدد السكان .  
تصور إن الهند تاخذ معونات أكثر من ٢ مليار دولار ودولة غنينا الفقيره  
تاخذ ٣١٩ مليون دولار بس .

الصين عطاها معونات بحوالى ١٥ مليار دولار . أندونيسيا معونات بمليار وربع  
لأنها ٢٣٠ مليون شخص .

دا حتى نيجيريا إلى فيها بترول وغاز طبيعى خدت مليار . وتلت دولار لأنها ١٥١  
مليون نفر . فيتنام خدت إثنين ونص مليار . بنجلاديش أكثر من ٢ مليار  
دولار . لكن أفريقيا الوسطى الفقيره تاخذ ٢٥٦ مليون دولار بس .

حسنين : معلش حكاية إن كل الدول إلى بتدى معونات بتوع مصالح . محتاجه  
نظر شويه . يعنى اليابان لما عملت لينا الأوبرا كانت عايزه منّا حاجه ؟

محمدین : ياسيدى فيه حاجه إسمها تحسين الصورة الذهنيه للبلد عند الناس . يعنى  
لما تبقى صورة اليابان فى ذهنك حلوه . وإنت فى معرض سلع منزليه  
رايح تشتري تلفزيون . وقدامك التلفزيون الكورى والتلفزيون  
الأندونيسى والتركى واليابانى . ها تشتري أى جهاز منهم ؟ .

حسنين : اليابانى طبعاً .

محمدین : ببقى هو نجح فى تحقيق هدفه . إنه يزود مبيعات شركات بلده . وطبعاً دا  
يخلى العمال فى الشركات دى مستمره وأوضاعها مستقره . يعنى مستوى  
المعيشه هناك يفضل كويس .

حسنين : يعنى لما بيعملوا مراكز ثقافيه عندنا . ويقدموا عروض فيه . كل دا  
مدروس ومتخطط ؟

محمدین : ياسيدى المعونات دى إعتبرها مصروفات تسويق . تسويق تجارى  
للبضاعه بتاعتهم . تسويق لأفكارهم السياسيه والثقافيه والعسكريه .

علشان كدا بيدخلوا حتى فى تغيير مناهج التعليم فى بلادنا .

حسنين : يعنى زى إالى عنده محل ولا شركة . ويخصص ليها مصروفات دعايه .

محمددين : علشان كدا اتفقت الدول الكبيره من سنة ١٩٧٠ إنها تخصص نسبة ٧٪ .  
- سبعة من عشره فى الميه - من دخلها القومى لمساعدات الدول الفقيره .

حسنين : دى نسبة ما كملتش حتى واحد فى الميه .

محمددين : ياريت بس يلتزموا بيها . السنه إالى فاتت ٢٠٠٩ يعنى . النسبة إالى طلعتها أمريكا للمعونه من دخلها ٢٪ . واليابان كانت أقل منها فى النسبه . وفى ألمانيا كانت النسبه أقل من ٤٪ . وفى فرنسا أقل من ٥٪ .

حسنين : والنسبة بتاع أمريكا تطلع كام فلوس ؟

محمددين : وصلت حوالى ٢٩ مليار دولار .

حسنين : يابوى .. ٢٩ مليار دولار من ٢٪ بس من الدخل القومى الأمريكى .  
أمال باقى المساعدات من باقى الدول الكبيره على كدا وصلت كام ؟

محمددين : حوالى ١٢٠ مليار دولار معونات من كل الدول الكبيره من حوالى ٢٣ دولة .

حسنين : ودى بيصرفوها فى إيه ؟

محمددين : البيانات بتاع البنك الدولى بتاعة سنة ٢٠٠٨ . بتقول إن ٥٠٪ منها بس هى إالى بتروح لمشروعات تنميه . ونسبة ٢٣٪ بتروح تعاون فنى زى الجماعة بتوع تدريب شركة المقاولات . ونسبة ١٠٪ قروض مُيسره .  
ونسبة ١٠٪ مدفوعات للأغراض الإنسانيه يعنى زلزال ولا إعصار و٦٪ تكاليف إداريه يعنى مصاريف الناس الأجنب إالى شغالين فى المعونات .

حسنين : يعنى القروض المُيسره بيعتبروها مساعدات ؟ . وكمان بيخصصوا مصاريف الموظفين بتوعهم من قيمة المعونه ؟

محمددين : يا حبيبى الناس دى ما بتلعيش . دول لو عَطُوك معونه غذائيه لازم

البضاعة تكون من عندهم . حتى لو كان سعرها أعلى من البلاد الثانيه .  
ولازم المراكب إلى تشيلها تكون من عندهم . والموظفين يكونوا منها  
برضه وطبعا مرتباتهم عاليه جدا لأنهم بيعتبروهم خُبرا .  
علشان كذا طلعت جملة مشهوره : إن كل دولار من المعونه الأمريكيه . أمريكا  
بتسترد منه نصه . قبل وصوله للبلد إلى رايحها .

حسنين : وإحنا وصلنا كام من المعونات دى ؟

محمددين : سنة ٢٠٠٨ كان نصيب مصر ١ مليار و٣٤٨ مليون دولار معونات .  
متوزعه بين الدول . يعنى ٤٧١ مليون دولار من أمريكا . و٢٠٨ مليون من  
المفوضية الأوربيه . و ١٧٠ مليون من ألمانيا و١٤٢ مليون من فرنسا .  
والباقى قليل . يعنى ٢٠ مليون دولار من هولندا و١٦ مليون من أسبانيا و١٢  
مليون من اليابان و٩ مليون دولار من انجلترا .

حسنين : المثل بيقول إلى ييجى منه أحسن منه .

محمددين : يعنى حوالى نص المعونات طائر قبل ما ييجى . والنص الباقى جزء كبير  
منه ضايع برضه جوا البلد إلى المعونه رايحه ليها . حتلاقى ناس عامله  
جمعيات للصناعات الصغيره . وجمعيات للبيئه . وجمعيات لحقوق المرأة  
ولحقوق الإنسان . ياخدوا فلوس المعونه . وهات يا ندوات ورحلات  
ومطبوعات وحفلات . وإصر فى يالى ما منتيش غرمانه .

حسنين : موش إحنا إلى بنحدد الفلوس دى تصرف فى ؟

محمددين : ليه ؟ هما عُبُط ولا إيه . أوجه الصرف متحدده أصلا قبل ما تيجى  
الفلوس . وفى حاجات ملهاش علاقه كبيره بمشاكلنا الحقيقيه .

يعنى زى ما تلاقى واحده غلبانه موش لايقه تأكل . بدل ما تديها جنيه تجيب بيه  
ساندوتش . تروح شارى ليها معجون أسنان . وتقول ليها ياريت

ياحاجه تحافظى على أسنانك . وإنت عارف إن ما عندهاش فرشة أسنان أصلا . ويمكن تكون معندهاش أسنان .

حسنين : علشان كدا بيهتموا بموضوع الختان . والعنف ضد المرأة وتحديد النسل والحاجات إلى زى كدا .

محمدین : كنا فى ندوة فى اسکندريه . سألت موظفه مصريه بالبرنامج الإنمائى للأمم المتحدّه . نسبة كام من الفلوس إلى جايه للفقرا فى مصر بتروح ليهم ؟ قالت لى : صفر .

لأنها بتتصرف على الندوات والمطبوعات والرحلات . وطبعا الندوات دى لازم تكون فى أحسن الفنادق . مره فى العين السخنه ومره فى أبو سلطان فى الاسماعيليه ومره فى إسكندريه .

حسنين : أتارى إصحابنا الصحفيين إلى شغالين مع جمعيات المعونات حالهم إتسقلب . شياكه وشقق وعربيات جديده . . لكن على العموم آهوفيه ناس مصريين إستفادوا من الفلوس بتاعة المعونه .

محمدین : لكن المجتمع دفع الثمن يا حبيبي .  
حسنين : إزاي ؟ .

محمدین : فى ٢٠٠٨ مصر صدرت لأمريكا ب ٢ مليار و ٣٧١ مليون دولار . واستوردت مصر من أمريكا ب ٦ مليار و ٣١ مليون دولار . يعنى أمريكا كسبت من التجاره السلعيه مع مصر ٣ مليار و ٦٦٠ مليون دولار .

فى حين قيمة المعونه الأمريكيه فى السنه دى كانت ٤٧١ مليون دولار . دا غير مكاسب أمريكا من التجاره فى الخدمات مع مصر . زى السياحه والنقل والخدمات الماليه والتأمين والصحه وغيرها . يبقى المعونه حققت هدفها الأساسى ولا لأ ؟

حسنين : صحيح الحدايه ما بتحدفش كتاكيت !

الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

2

إيرادات سياحية  
تقديرية !





حسنين : ربنا يترك الواد ابن أختى عايزين نشغلُه فى السياه . وإنك معارفك  
كثير . بدل ما يهاجر . والظروف بتاعتهم صعبه . ها يجيب منين أهله ٣٠  
ألف جنيه علشان السماسره إلى يسفروا الشبان يطلعوه .

محمددين : ومين قالك إن السياه طالبه ناس ؟ .

حسنين : بيانات السياه إلى أعلنها البنك المركزى من أسابيع . موش قالت إن  
الإيرادات السياهيه عدت الحداشر مليار دولار فى السنه المالىه إلى فاتت  
دا حتى بالأماره السياهيه هى الوحيدده إلى زادت إيرادتها بأكثر  
من ١٠ ٪ عن السنه إلى قبلها .

يعنى أحسن من إيرادات حاجات كثير نقصت . زى التصدير والبترول وقناة  
السويس . والاستثمار بتاع الأجانب وخدمات النقل . والإيرادات إلى  
جايه من فوائد ودائع البنوك المصريه برا . إلى كلهم نقصوا .

محمددين : طب ياخويا لما أنت متابع قوى كدا . وعرفت إن الأزمه الإقتصاديه  
العالميه قللت إيراداتنا من التصدير للسلع ومن تصدير البترول ومن دخل  
قناة السويس . ومن الاستثمار الأجنبى والفوائد بتاع البنوك . عارف بقى  
السياح إلى بيدخلوا مصر جاين منين ؟ .

حسنين : طبعا عارف ما هو فيه صفحة للسياه . فى النشرة بتاع البنك المركزى كل  
شهر . بص ياسيدى : ٧٥ ٪ من السياح إلى وصلوا السنه إلى فاتت  
جاين من أوروبا . و ١٣ ٪ جاين من دول الشرق الأوسط والدول العربيه .  
و ٥ ٪ جاين من الدول الآسيويه . و ٤ ٪ جاين من دول أمريكا الشماليه  
وأمريكا الجنوبيه مع بعض . وأقل من ٤ ٪ جاين من دول أفريقيا .

محمددين : عظيم أهو إنت قلت إن بيانات البنك المركزى بتقول إن ٧٥ ٪ من السياه  
جايه من أوروبا . وإن كل دول آسيا يعنى : اليابان والصين والهند وكوريا

وماليزيا وأندونيسيا وغيرها وصل منها ٥ ٪ من العدد الإجمالي للسياح إلى  
وصلوا مصر . وإن كل دول أمريكا الشمالية والجنوبية يعنى أمريكا وكندا  
والمكسيك والبرازيل وغيرها نصيبهم ٤ ٪ من إجمالي عدد السياح .

حسنين : ياعم إنت ها تدخلنى فى متاهات ليه . بقولك عايز أشغل ابن أختنى فى  
السياحة تقوللى أوروبا وأمريكا وآسيا .

محمدین : ياسيدى إصبر علشان تقتنع . أنا عارف إنك متابع نشرات الأخبار فى  
التلفزيون كويس . ما سمعتش إن نسبة البطالة فى دول الإتحاد الأوروبى فى  
شهر أغسطس إلى فات كانت ١٠ ٪ . طبعا دا رقم متوسط لدول الإتحاد  
الأوروبى المتكون من ٢٧ دولة . يعنى فيه دول زى أسبانيا وصلت البطالة  
فيها أكثر من ٢٠ ٪ واليونان ١٢ ٪ .

حسنين : برضه موش فاهم إيه علاقة دا بموضوعنا . أنا عايز أشغل الواد وخلاص .  
محمدین : يا سيدى ما هى أوروبا دى أكثر من أربعين دولة . لكن أكثر الدول إلى  
تتبع سياح لمصر هى : ألمانيا وبريطانيا وفرنسا وإيطاليا . لما تبقى نسبة  
البطالة فى ألمانيا ٧ ٪ وفى إيطاليا وإنجلترا ٨ ٪ وفرنسا ١٠ ٪ .

معنى كذا إن السياحة إلى طالعه من البلاد دى ها تقل . مسمعتش عن أزمة الديون  
الحكومية فى اليونان وأسبانيا وإيطاليا والبرتغال . مسمعتش إن كل دول  
الإتحاد الأوروبى فيها عجز بالموازنة السنة إلى فاتت إلى هى ٢٠٠٩ .  
ماسمعتش إن كل الدول الكبيرة فى أوروبا وأمريكا الشمالية كان فيها إنكماش  
السنة إلى فاتت . يعنى الاقتصاد كان فيها يرجع لَوْرًا . ما مستمعتش عن  
معدلات النمو الضعيفه إلى موجوده فى الدول الأوربيه سنة ٢٠١٠ ؟

حسنين : ياعم دا البنك المركزى المصرى هو إلى قال بالنص : بلغت إيرادات  
السياحة بالعام المالى ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ . حداثر مليار و٥٩١ مليون

دولار . يعنى أكثر من السنة إلى قبلها بواحد مليار دولار .

محمدين : ( مبتسما ) ما هو إنت موش عارف الفوله . بص يا سيدى لحد سنة ١٩٩٣  
كُنّا فى مصر بنحسب إيرادات السياحة . عن طريق الفلوس إلى بيغيرها  
السياح من البنوك . يعنى نُحصر الفلوس إلى غيرُوها السياح والعرب فى  
مكاتب البنوك الموجوده بالمطارات والموانى والفنادق . لكن من سنة ٩٣ جه  
وزير سياحه قال لأ . إحنا نحسب إيرادات السياحة بالتقدير .

حسنين : يعنى إيه بالتقدير ؟ .

محمدين : يعنى يا سيدى عملوا معادلة من ٣ مكونات . قالك إحنا نحسب  
الإيرادات السياحيه = عدد السياح الواصلين لمصر  $\times$  عدد الليالى إلى  
قعدھا كل واحد منهم فى مصر .  $\times$  مبلغ متوسط صرفه السائح فى كل  
ليله قضاھا فى مصر .

يعنى الخداشر ونص مليار إلى قال عليهم البنك المركزى . جا بين من حاصل  
ضرب ١٣ مليون و ٦٤٠ ألف سائح وصلوا مصر .  $\times$  متوسط عشر لىالى  
قضاھا كل واحد منهم فى بلدنا . ودا إلى بيسموه عدد الليالى السياحه .  
وطبعا عرفت إن البنك المركزى قال إنها وصلت ١٣٦ مليون ليله سياحيه .  
لما تضرب ال ١٣٦ ليله سياحيه  $\times$  متوسط المبلغ إلى بيصرفه السياح فى الليله وهو  
٨٥ دولار . يطلع المجموع الخداشر ونص مليار دولار . إلى قال عليهم  
البنك المركزى ووزير السياحه .

حسنين : طيب ما هى الحسبه مضبوطة تمام . أُمال ليه عمال تلفنى حوالين نفسى .  
وتهرب من الموضوع الأساسى ليه .

محمدين : ياسيدى إصبر . عارف مين هو السائح ؟ .

حسنين : بالذمه دا سؤال . ما أنا محتاجلك يعنى لازم أطاوعك . السياح يا سيدى

الراجل أو الست الأجنبىة إلى جابن ىتفسحوا فى بلادنا . ىشوفوا الآثار فى الأقصر . الأهرامات .. أبو الهول .. المتحف . ىنزلوا ىعوموا فى الغردقة .. ىغوصوا فى شرم الشيخ . موش هما ذول السىاح ؟ .. خلصنى بقى .

محمدين : المفروض ىكونوا هما دول السىاح . لكن السايح فى تعريف وزارة السىاحة المصرىة . هو : كل أجنبى دخل مصر وقعد فىها أكثر من ٢٤ ساعه . ىعنى التلاتاشر مليون سائح وشويه إلى ىيقول عليهم وزير السىاحة إنهم وصلوا مصر . داخل فىهم ناس كتير ملهمش دعوه بالسىاحة إلى فى بالك .

حسنين : حيرتنى .. زى مین ىعنى ؟ .

محمدين : ىعنى لو واحد غلبان من جنوب السودان جه سكن فى منطقة عزبة الهجانه فى مدينه نصر . لحد ما ىشوف له سفرىه برا . دا ىعتبر سائح ودخل فى العدد .. اللبى إلى جاي يزور ناس من قبيلته أولاد على فى مرسى مطروح دا ىعتبر سايح .. السودانى إلى جاي يزور أقارب له فى عابدين ىعتبر سايح . الأثوبى إلى ىبيع مراهم على الرصيف فى ميدان العتبه ىتعب سايح . ىعنى أى واحد موش مصرى دخل بلدنا ىعتبروه سايح .

حسنين : دى وفهمناها إن مش كل السىاح سايح . طب وحكاية العشر لىالى مدة إقامة السايح فى مصر . أظن دى حاجه عاديه ؟ .

محمدين : بص .. معظم السىاح إلى فى الغردقة وشرم الشيخ دول جابن فى رحلات شارتر . ىعنى طياره تنزلهم المطار والأسبوع إلى بعده فى نفس الیوم تاخذهم وتجبب غیرهم . ىعنى ىقضوا كام لیه لیلیه ؟ . سته موش عشره .

نادر جدا إن سايح أوربى يقعد عشر أيام . دا أحياناً مجموعہ سیاحیه آمریکیه تكون رحلتها فى ٣ بلاد . ٣ أيام فى إسرائيل ویوم بالأردن ویومین فى مصر .

كمان السياح إلى بييجوا على المراكب إلى معديه قناة السويس . بينزلوا في السويس  
يركبوا الأتوبيس يروحوا يشوفوا الأهرامات وبعدين يلحقوا المركب في  
بورسعيد .. نفس الكلام السياح إلى بينزلوا في بورسعيد ويروحوا يزوروا  
الأهرامات وبعدين يلحقوا المركب في السويس . يعنى دول ودول  
يادوب يقضوا في مصر ٢٤ ساعه .

حسنين : طيب لما هتّى السياحة الأوربيه إلى هى صاحبة الأغلبيه فى مصر ما بتطولش . أُمال العشر ليالى دى جت منين ؟ .

\* محمددين : متوسط مدة إقامة السايح في مصر . يتيجى من جواز سفره . بحساب الفرق بين يوم دخوله ويوم خروجه . حتلاقى الشغاله الفلبينيه على الأقل بتفضل قاعده ست شهور لحد لما تاخذ أجازته وتسافر . البياعات إلى جايين من الصين يبيعوا هِنّا نفس الشىء . وطبعا الفلسطينيين إلى جايين يتعالجوا في مصر ييطولوا شويه في الإقامة . كمان العراقيين إلى قاعدين في مدينة ٦ أكتوبر بقاهم مدة طويله .

حسنين : لكن بقى حكاية إن السايح يصرف كل ليله ٨٥ دولار دى معقوله .  
شوف العرب بيصرفوا أدايه ؟

\* محمدین : طیب إسأل فی نویع و غیرها عن سعر اللیلہ الہاف بورد یعنی إقامہ بالفطار بس . حتلاقى المنافسہ بین أصحاب الفنادق خلّت اللیلہ بعشرین دولار .. إسأل عن السیاحۃ الإسرائیلیہ فی طابا ونویع و دہب و شرم الشیخ . ہتلاقى الواحد منهم جایب فی عربیتہ معاہ أکلہ و شُرْبُہ و لبْسُہ بحیث ما یصرفش شیکل واحد فی مصر و طبعًا الشیکل دہ عملۃ اسرائیل .

كما ان السياح يتابع الشارتر بيوصل من المطار للقريه السياحيه ويطلع منها للمطار ما  
فيش صرف لاهنا ولاهناك .. يعنى لو إشتري تشيرت ياخده معاه تذكاري

بببب كوبس .

جروب روسى حضر لجنوب سينا قصى أسبوع فى طابا وأسبوع فى شرم الشيخ .  
عارف ثمن الرحله بالطيران بالإقامه فول بورى عنى مع التلت وجبات .  
فطار وغدا وعشا بالمشروبات الروحيه (الفودا الروسى) بكام ؟ .  
بـ ٨٠٠ دولار الأسبوعين . . سياح كثر من بتوع الشارتر الانجليز .  
يقولك أنا لو فضلت فى بلدى فى بيتى ها أصرف أكثر من ثمن الرحله  
الشارتر للغرقه . حتى إن ثمن الرحله يادوبك يساوى ثمن بدله .

عارف السائح الأجبنى عن طريق الإنترنت بببببب فى فندق الماريوت الليله بكام ؟  
بـ ٢٥ دولار و ٣٠ دولار .

وطبعا الحسابات السياحيه بتفترض إن الإخوه الصوماليين وغيرهم من الأفارقة إلى  
واقفين على الرصيف . فى ميادين كثره بببببب حاجات جلدية ومراهم  
ومنشطات جنسية . كل واحد منهم بببببب كل ليله ٨٥ دولار . ماهم سياح !  
حسنين : عايز تقول إن بيانات الدخل السياحى موش صحيحه .

\* محمددين : روح إسأل حد شغال فى السياحه : مرشد سياحى . طباخ .. ببببب فى  
محل أنتيكات . سواق سياحى .. موظف .. وهو يقولك إن كان فيه  
إنتعاش سياحى ولا مفيش . إسأل بتوع السياحه الدينيه أو بتوع السياحه  
الداخليه أو بتوع السياحه الأجنيه .

هتعرف إن فيه أقل من عشر شركات هُما إلى محتكرين السوق . فيهم الشركه بتاع  
وزير السياحه طبعا وشركات رؤساء الغرف السياحيه . أما باقى  
الشركات البالغ عددها ١٩٠٠ فأحوالها صعبه .

حسنين : عايز تقول بصنعة لطافه . إن مفيش شغل للواد ابن أختى . أفادكم  
الله !

الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

3

إيرادات بترولفة  
مشاركة !





حسين : طبعا سمعت عن الفوايض . إلى حققها قطاع البترول السنه الماليه إلى فاتت ٢٠٠٩/٢٠١٠ وإلى بلغت ٥ مليار دولار . ودا فرق بين قيمة الصادرات البتروليه إلى زادت عن العشرة مليار دولار . وقيمة الواردات البتروليه إلى بلغت ٥ مليار دولار .

محمد بن : ومين قالك إننا صدرنا أصلا بترول بعشره مليار دولار ؟ .

حسين : ياراجل .. تقرير البنك المركزى عن العام المالى ٢٠٠٩/٢٠١٠ هو إلى قال .

محمد بن : طيب بص شويه فى التقرير . شوف العشره مليار دولار جاين منين . هتلاقى : أربعه ونصف مليار دولار جاين من تصدير البترول الخام .

وأقل من من ٣ مليار دولار جاين من تصدير المنتجات البتروليه زي البنزين . وواحد مليار دولار جاى من تموين السفن والطيارات إلى معديه عندنا . وأكثر من ٢ مليار دولار جايه من تصدير الغاز الطبيعى .

حسين : حتى لو شلنا تم تصدير الغاز الطبيعى . وقيمة تموين السفن والطيارات إلى معديه عندنا . برضه باقى حوالى سبعة مليار دولار من قيمة تصدير البترول .. حلوين .

محمد بن : بس إنت ناسى حاجه مهمه محدش بيقولها .. إن قيمة الصادرات دى سواء بترول ولا غاز طبيعى . داخل فيها حصة الشريك الأجنبى . يعنى الشركات الأجنبية الشغاله فى مصر ليها نصيب فيها .

تعرف إن البنك المركزى بتاع دولة اليمن لما بينشر قيمة صادرات البترول هناك . بيحط تحتها نصيب الحكومه اليمنيه منها كام . ونصيب الشركات الأجنبيه منها كام .

حسين : يعنى إيه ؟ .

محمدين : يعنى الشركات الأجنبىة إلى بتدور على البترول عندنا . بتأخذ حصبة  
تعوض بىها مصاريف الإستكشاف . وبعد ما تخلص مصاريف  
الإستكشاف . بىكون لىها نسبة من الإنتاج . إحنا بقى بنحط الحصبة بتاع  
الشركات الأجنبىة ضمن قىمة الصادرات . على أساس إنها صادرات  
طلعت من مصر . بس دى فلو سها رايحه جيب الشريك الأجنبى . موش  
جيب هىئة البترول المصرىة .

حسنين : والنسبة دى أد إيه ؟

محمدين : طبعاً النسبة من الإنتاج إلى طالع بتكون كبىره . لما تكون فى مرحلة  
تعويض مصاريف الإستكشاف . وبتقل النسبة بعد كدا . لكن ممكن  
تقول إنها حوالى ٤٠ ٪ من الإنتاج أو يزيد شوىة .

حسنين : برضه إحنا كسبانين حتى لو شلنا حصبة الشريك الأجنبى . لسه عندنا  
حوالى ٤ مليار دولار قىمة صادرات البترول .

محمدين : خلى بالك إنت لسه بتقول . إن تمن وارداتنا من البترول فى نفس السنة  
أكثر من ٥ مليار دولار .

حسنين : تقصد إيه ؟

محمدين : يعنى معنى كلامك إن قىمة صادراتنا الحقيقىة من البترول . أقل من قىمة  
وارداتنا الحقيقىة منه .

حسنين : واحده واحده على .. الله يخليك .

محمدين : يعنى إن انتاجنا المحلى من البترول الخام ما بىكفىش إستهلاكنا المحلى منه  
 . علشان كدا بنشتري من الشركات الأجنبىة الموجوده عندنا إنتاجها من  
البترول الخام . زائد على كدا . بنستورد بترول خام ومنتجات بترولىة من  
الخارج .

حسنين : بس إحنا بنصدر بترول خام ومنتجات بترولية .

محمدين : شوف إرجع لخطه العام المالى إالى إحنا فىه ٢٠١٠ / ٢٠١١ . إالى عاملاها وزارة التنمية الاقصاديه صفحة ٢٠٣ . حتلاقى إن إحنا حنستورد فى السنه دى . بترول خام حوالى أربعة مليون طن . ومنتجات بترولية أكثر من سبعة مليون طن . يعنى حنستورد أكثر من ١١ مليون طن خام ومنتجات بترولية .

حسنين : لكن إحنا بنصدر بترول خام برضه . وتقرير الخطه إالى إنت قلت عليه . بيقول إن هيئة البترول ها تصدر خمسة ونص مليون برميل بترول خام بنفس السنه .

محمدين : شوف ياسيدى برميل البترول الخام متوقع تمه السنه دى ٢٠١٠ يوصل ٧٩ دولار . والسنه إالى جايه ٢٠١١ برضه ٧٩ دولار أو يزيد شويه .

لكن إحنا حنستورد ٢ مليون و٤٣٧ ألف طن بوتوجاز بسعر متوقع ٧٣٠ دولار للطن . وها نستورد ٣ مليون و٢٨٧ ألف طن سولار بسعر ٦٧٥ دولار للطن . وها نستورد أكثر من مليون طن بنزين ٩٥ بسعر متوقع ٧١٠ دولار للطن .

حسنين : يعنى عاير تقول إن سعر تصدير البترول الخام قليل . أما سعر المنتجات البترولية على . لكن يا حلوا ما إحنا بنصدر بنزين وكيروسين ومازوت . محمدين : لو رجعت للتقرير السنوى بتاع منظمة الأوبك ودى المنظمة إالى بتضم الدول إالى بتصدر البترول . بتاع سنة ٢٠٠٩ فى صفحة ٥٥ حتلاقى إن مصر صدرت ١٦٦ ألف برميل يومى من الخام والمنتجات البترولية مع بعض .

يعنى حتلاقى تصدير الخام كان ١٠٢ ألف برميل يومى . وتصدير المنتجات

البترولاه من البنزفن والمازوت والكروسفن وافرهم ٦٤ ألف برمل  
يومى . فعنى حاجه بسفطه لأن الإسفهلاك الملى بفافء معظم الإساف .  
وعلفشان كءا بنافء حصء الشرفك الأفنبى وبنسورء كمان معافا .

فسفن : فعنى الفلافه إفنا ءوله بنصءر ولا ءوله بفسورء البترول ؟ الفافء  
الأكر بفهم إفه ؟

مفمءفن : بف ففه ففه عالمفه بففسب بفانات الفافء فى ءول العالم . إسفمها إءارة  
معلومااء الفافء الأمريكفه . لو ءفلء علفها على الإسفرنء وطلءء  
الفء بفاف بترول مصر فافلف فى الصففءة رقم ٦ . إن اساف مصر سنة  
٢٠٠٩ كان ٦٨٥ ألف برمل بترول فومفا . لكن إسفهلاكها كان ٧١٠  
ألف برمل فومفا .

فعنى ففه فرق بالسالب ٢٥ ألف برمل فومفا فعنى الاسفهلاك أكفر من الإساف .  
وفالف فى ءءاول بفاساف مصر واسفهلاكها من البترول لأكر من عشر سفن  
فااء . وفالف فى كمان إن مصر كان ففها فافض بفن الإساف والاسفهلاك لء  
سنة ٢٠٠٦ . لكن من سنة ٢٠٠٧ وفضى ٢٠٠٩ أفصء الإسفهلاك أكفر  
من الإساف . فعنى بففنا من ءول المسورءه للبترول .  
فسفن : مففش ءء فر أمريكا نرفء له ؟

مفمءفن : بلاش .. إرفء لففرر بفطلفه صنفءق النفء ءولى مرفن فى السفه فى  
أبرفل وفى اكفوبر . إسفه ففررر الأفاف الإقساففه فى منطفة الشرق  
الأوسط . وبص على ففررر شهر أبرفل سنة ٢٠١٠ أو ففررر أكفوبر .  
فالففه فاظط مصر ضمن ءول العربفه المسورءه للبترول .

فسفن : ما أناء عارف إن صنفءق النفء ءا أمريكا هى إلى بفسفه !

مفمءفن : بلاش .. موش البنك المركزى المصرى قال إن ففمة صاءرااء مصر من

البترول عام ٢٠٠٩ ميلاديه أو حتى بالسنة المالىة إلى عدت كان أكثر من عشرة مليار دولار .

طيب بص على الجدول رقم ١-١٦ بالتقرير السنوى لسنة ٢٠٠٩ . لمنظمة الأقطار العربيه المصدرة للبترول - أوأبك - . حتلاقى فيه إن قيمة صادرات مصر من النفط لنفس السنة ٢ مليار و١٦٦ مليون دولار . يعنى فرق حوالى ٨ مليار دولار بين الجهتين . بين بيانات البنك المركزى المصرى وبين منظمة الدول العربيه المصدرة للبترول إلى مصر عضو فيها .

حسنين : مفيش دليل من مصر يثبت إن مصر دوله مستوره للبترول ؟  
محمددين : مجلة البترول دى بتطلعها وزارة البترول يعنى مجلة رسميه . هات العدد بتاع شهر اكتوبر سنة ٢٠١٠ . وإفتح صفحه ١٣ . حتلاقى إن استهلاكنا من المنتجات البترولييه . أكثر من إنتاجنا من الزيت الخام والمتكثفات فى السنة المالىة إلى فاتت .

وللأسف كان تقرير الخطة السنويه إلى كانت بتعمله وزارة التخطيط بيحدد الدخل الحقيقى من البترول . لحد التقرير بتاع العام المالى ٢٠٠٦/٢٠٠٧ وفى الصفحه ١٠٨ منه . لما قال إن صافى الفائض بالميزان البترولى المتوقع من البترول يوصل ١٠ مليار دولار بعد ما شال من قيمة الصادرات . قيمة الواردات البترولييه .

لكن التقرير بعد ما قال إن فيه فائض بترولى صافى عشره مليار دولار من التجاره والخدمات البترولييه . قال إنه لو شلنا من الفائض ده : قيمة استثمارات البحث والتنمية . وكم إن شلنا قيمة صادرات الشريك الأجنبى . وكم إن حذفنا الإيرادات إلى بتروح للشركات الإستثماريه وشركات الخدمات . وكم إن نقصنا قيمة الأقساط بتاع القروض والفوائد إلى عليها . يتبقى كام من العشرة

مليار دولار ؟ . يتبقى ٧٦٢ مليون دولار . يعنى أقل من مليار دولار .

واحد صحفى كتب الكلام دا وقتها . بعدها إتصلت وزارة البترول بوزارة التخطيط . ومن يومها متلاقش موضوع القيمة الصافية دى فى أى تقرير للخطة السنوية بتاع الوزارة .

حسنين : يعنى عايز تقول إن إحنا لو خصمنا الحاجات دى النهارده من إيرادات البترول إالى بيقولوا عليها فى بيانات الوزارة وتقارير البنك المركزى الحاصيله ها تقل خالص .

محمددين : بدليل إن هيئة البترول مديونه . أُمال لديه طرحت سندات بالأسواق الدولية علشان تستلف ؟ . مين يصدق إن الهيئة إالى بتاخذ إيرادات البترول تكون مديونه .

حسنين : بس إحنا بناخد ضرائب من هيئة البترول ومن شركات البترول . دا حتى نسبة الضرائب على شركات البترول حوالى ٤٠ ٪ . يعنى أعلى من النسبة إالى على باقى أنواع الشركات والى بقت ٢٠ ٪ فى قانون الضريبة على الدخل .

محمددين : فعلا فى الموازنة بتاع السنة المالىة إالى إحنا فيها ٢٠١٠ / ٢٠١١ . قطاع البترول مطلوب منه يدفع حوالى ٣٦ مليار جنيه ضرائب أرباح دخل . زائد الفاض بتاع هيئة البترول إالى حيوصل ٢٥ مليار جنيه مفروض تاخده الخزانه العامه . زائد ضرائب المبيعات على شركات البترول . زائد الجمارك على واردات قطاع البترول .

زائد حاجه إسمها إتاوه على شركات البترول . المهم حنوصل لرقم إجمالى ٦٧ مليار و ٦٨٠ مليون جنيه . نصيب قطاع البترول من الإيرادات إالى مفروض تدخل خزانه الدوله من قطاع البترول .

حسنين : طب الحمد لله آدى ٦٨ مليار جنيه للموازنة فى سنة واحده من قطاع  
البتروى . عايزين إيه أكثر من كده ؟

محمدين : عارف كام جنيه ها يدخلوا الموازنة من ال ٦٨ مليار جنيه دول ؟  
حسنين : إيه ٥٠ مليار .. أربعين مليار يعنى ؟ .

محمدين : لا يا حبيبى .. ولا جنيه واحد . ها يدخل خزانة الدولة من قطاع البتروى  
السنة دى .

حسنين : ليه إن شاء الله ؟ .

محمدين : لأن الحكومة عملت مقايضه مع هيئة البتروى . قالت لها موش هاخذ  
منك ضرائب ولا فوائض ولا جمارك ولا إتاوات . مقابل إنك تتحمل  
دعم المنتجات البتروليه . وطبعاً زى ما أنت عارف . الدعم دا بيروح  
جزء منه للبنزين ٩٢ والبنزين ٩٥ . والبوتوجاز إلى بتاخده الفنادق  
السياحية . والمازوت إلى رايح شركات النقل الثقيل وغيره من الحاجات  
إلى بعيد عن الغلاية .

حسنين : نعم ! يعنى الموظف الغلبان . الحكومة تاخذ منه ضرائب من المنبع .  
وشركات البتروى الغنيه . ما تدفعش ضرائب ؟

محمدين : ياسيدى دا موش كلامى .. إرجع لتقرير لتقرير لجنة الخطة والموازنة بتاع  
مجلس الشعب عن موازنة السنة دى ٢٠١٠ / ٢٠١١ صفحة ٩١ .  
حتلاقى الكلام دا بالتفصيل . وحاجات تانيه توجع القلب .







الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

4

صادرات ضعيفة  
التكنولوجيا



حسنين : إيه رأيك فى صادرات مصر إلى بلغت ٢٣ مليار دولار السنه إلى فاتت ٢٠٠٩ .

محمددين : المهم المبلغ ده حيدخل جيوب المصريين منه كام ؟ .

حسنين : كله طبعا .. هيه دى موش صادرات مصريه ؟

محمددين : بص .. حساب الصادرات بيكون عن طريق الجمارك . إلى بتحسب قيمة البضائع إلى خارجه من مصر . علشان كدا بنقول عليها صادرات مصريه . لكن البضاعة دى أصلا بتاعة مين ؟ ملك مين ؟ .

حسنين : بضاعة خارجه من مصر .. تبقى ملك المصريين سواء كانوا قطاع خاص مصرى أو شركات حكوميه مصريه .

محمددين : لأ ياسيدى .. إنت عرفت قبل كدا إن حوالى ٤٢ ٪ من قيمة الصادرات المصريه بترول وغاز . وإن حصة الشركات الأجنبية من قيمة صادرات البترول والغاز حوالى ٤٠ ٪ . يعنى النسبة دى فلوسها داخله جيوب الأجانب . موش جيوب المصريين .

نفس الكلام ينطبق على باقى أنواع الصادرات .. لأن فيه شركات أجنبية موجوده فى مصر بتصدر بضائع . وبتأخذ فلوس صادراتها . سواء كانت بتصدر ملابس ولا أدويه أو غيرها . وطبعا الشركات دى لما بتعمل أرباح بتبعثها لبلادها الأصلية .

حسنين : لكن ممكن نعرف المصريين بيتحصلوا على كام من ال ٢٣ مليار دولار إلى هى مجموع الصادرات ؟ .

محمددين : للأسف موش ممكن نعرف . لأن البيانات إلى ينشرها جهاز الإحصاء . أو البنك المركزى أو أجهزة وزارة التجاره والصناعه بتجيب الرقم الإجمالى للصادرات وبس مفيش تفصيل .

حسنى : طىب إل ٢٣ ملعار ءولار إللى هله إءمالى قلمة الصاءارات مبلع معقول لعنى ؟  
مءمءلن : بالرقم ءا مصر نمرة ٦٤ بىن ءول العالم فى قلمة الصاءارات . ورقم ٩ بىن  
ءول العربله . لعنى قطر والعراق وللىا وسلطنة عمان أكبر منا فى قلمة  
الصاءارات . طبعاً ما بنقولش السعودله والامارات والكوىت لأن ءول  
أعلى من زمان .

عارف صاءارات اسراىل كانت كام ؟ . ٤٨ ملعار ءولار لعنى ضعف صاءارات  
مصر رغم إن هُما ٧ ملئون شءص وإءنا ٨٠ ملئون .

حسنى : بس رقم ٧٠ لمصر بىن ءول العالم برضه ترتىب معقول .  
مءمءلن : عارف بلد اسمها سنغافوره سكاها عءءهم ٥ ملئون وقلمة صاءاراتها  
٢٧٠ ملعار ءولار . النروىج سكاها ٥ ملئون شءص وقلمة صاءاراتها  
١٢١ ملعار ءولار . ءءانمرء سكاها ٥ر٥ ملئون شءص وقلمة  
صاءاراتها ٩٣ ملعار ءولار . قطر سكاها أقل من ملئون ونص  
وصاءاراتها ٤١ ملعار ءولار .

ـ سنلن : بس إءنا والءمء لله عءءنا مءن صناعله كءلره وإن شاء الله ءاله ها  
ءءءسن . ياراءل ءللك مءفائل . مءبقاش سوءاوى كءا .

مءمءلن : بص .. البنك ءولى لما بىنشر بىانات ءصءلر ءول العالم . بىنشرها فى ٣  
ءءاول ءنب بعض . الءءول الأول فى قلمة الصاءارات الإءمالله .  
والءءول ءانى فى نسبة الصاءارات الصناعله لعنى ءااءات المصنوعه  
من إءمالى الصاءارات . والءءول ءالى فى نسبة الصاءارات الصناعله  
إلى فىها ءءنولولءلا عالىة من إءمالى الصاءارات الصناعله .

حسنى : معلش وءء لى شولله .

مءمءلن : لعنى العالم معءش بىبص لرقم إءمالى الصاءارات . لكن عازلشوف قء

إله من صادرات الدولة دى كانت صادرات صناعله . موش مجرد مواد خام . زى البترول الخام ولا القطن الخام . يعنى البلد الحاجه إالى بتصدرها يا دوب طالعه من بطن الأرض على التصدير على طول ؟ ولا البلد دى دَخَلَتْ عليها عمليات تصنيع . يعنى زى مايقولوا بدل ما نصدر الحديد خام نصدره مصنوعات حديدله .

عارف نسبة الصادرات الصناعله عندنا كام ١٩٪ . فى حين إن النسبة دى ٣٠٪ فى أوغندا و ٤٨٪ فى زيمبابوى و ٧٠٪ فى تونس و ٧٦٪ فى المغرب وفى إسرائيل . وبعدين العالم عمل مقاس أدق شويه . فبقى يبص على نسبة الصادرات إالى فيها تكنولوجيا عاليه من الصادرات الصناعله إالى البلد بتصدرها . علشان يعرف البلد دى متقدمه فى التكنولوجيا ولا لسه بدرى عليها .

عارف نسبة مصر فى التكنولوجيا العاليه فى صادراتها الصناعله ١٪ بس . فى حين النسبة دى فى تونس ٥٪ وفى إسرائيل ٨٪ وفى المغرب ٩٪ .

حسنين : ومسألة التكنولوجيا دى تفرق فى إله ؟

محمدلين : تفرق إن الدول بقت بتخصص فى سلع غاليه جدا وحجمها بسيط . يعنى أحسن له يصدر لك قطعة إلكترونيه حجمها أد الكف بتمن طن بطاطس ياخذ مساحة عربية نص نقل . علشان كذا تلاقى الدول الأوربية بطلت تنتج ثلاجات ولا تلفزيونات أو مراوح أو كاسيت . والحاجات إالى زى كذا وسابقتها للدول الناميه .

علشان كذا ما تسمعش كتير عن تلفزيون فرنساوى أو انجليزى . لكن تسمع عن تلفزيون ماليزى أو كورى أو أندونيسى . لأن فرنسا وإالى زيا إتخصصوا فى إنتاج حاجات زى الأجهزة الطبيه والأجهزة الإلكترونية . والحاجات إالى فيها تكنولوجيا عاليه حاجات سعرها عالي وحجمها بسيط .

حسنين : بقولك إيه ما تدخلنيش فى نسب مئويه . وكلام مجملص زى بتوع البرامج الإقتصادية إى فى التلفزيون . أنا عاوز كلام أفهمه .

محمدین : بلاش دى . . العالم أصبح ما يهْمُوش رقم الصادرات بقدر ما يهْمه نوعيتها . علشان كذا قسم الصادرات إى ٣ أنواع : الأولولانيه المواد الخام زى الحبوب والحديد الخام أو أى معدن خام . والثانيه مواد وسيطه أو قول سلع نص مصنعه زى الخشب والورق والألومنيوم والمطاط . يعنى حاجه فيها تصنيع بحيث تدخل فى صناعة حاجه ثانيه . والثالثه سلع تامة الصنع .

حسنين : واحده واحده علىّ علشان أفهم .

محمدین : مواد خام يعنى حاجات بتصدرها زى ماهى علىّ حالتها . زرعنا رز وصدرناه زي ما هو . إستخرجنا بترول وصدرناه علىّ عبليه . إستخرجنا نحاس وصدرناه زى ما هُوَا . .

أما مواد وسيطه أو نص مصنعه يعنى حاجه صنعناها لكن ما ينفعش نستعملها علىّ طول لوحدها . لابد ليها من تصنيع ثانى . يعنى قطعنا الخشب من الغابات فبقى مادة وسيطه . بعدها ممكن يروح لصناعه ثانيه نعمل منه سرير ولا كرسي ولا مطبخ ولا دولاب زى ما إحنا عايزين . . نفس الكلام عملنا عيدان ألومنيوم من خام الألومنيوم . ممكن نعملها بعد كذا باب أو شباك أو حاجات ثانيه حسب الطلب .

أما السلع تامة الصنع فدى حاجات ممكن نستعملها علىّ طول زى ماهى . يعنى عربيه . تلفزيون . ثلاجه . أدويه . ملابس جاهزه . سجاده . يعنى حاجه بتشتريها وممكن نستعملها علىّ طول مباشرة .

حسنين : وليه اللّفه دى كلها ؟

محمدين : علشان نعرف من نوع السلع التصدير دى . الدوله متقدمه ولا لسه بدرى عليها . لأن الدول التعبانه زى معظم دول أفريقيا غالبيه صادراتها مواد خام . يزرع قطن ويصدره زى ماهو قطن خام بنفس حالته . يستخرج حديد ويصدره زى ماهو . يستخرج غاز طبيعى ويصدره زى ماهو .

لكن شوف بلد ذى الهند تلاقيها أكبر دوله بتزرع قطن . وبرضه هى نفسها أكبر دوله بتستورد قطن .

حسنين : ليه . دى فزوره ولا إيه ؟ .

محمدين : لأن فيه حاجه إسمها القيمه المضافه .. يعنى لو كانت البلد إالى بتزرع القطن وبتصدره قطن خام . قامت بتصنيع القطن ده وعملته غزل . أكيد تمن تصدير الغزل ها يكون أعلى من تصديره قطن .. طب لو الدوله دى بدل ما تصدر الغزل راحت عملته نسيج . أكيد ها تكسب أكثر .

ولو الدوله دى بدل ما تصدر النسيج . عملته قماش ها يكون تمه أغلى .. ويبقى أحسن لو الدوله دى بدل ما تصدر القماش عملته ملابس جاهزه وبعدين تصدره . لأن المكسب ها يكون أعلى من كل الأنواع إالى فاتت .

حسنين : علشان كذا الهند بتصنع قطنها إالى بتزرعه ملابس . وبتستورد قطن تانى من بلاد تانيه علشان تعمله ملابس برضه وتصدرها .

محمدين : الله ينور عليك .. علشان تزود القيمه المضافه . إالى هى الفرق بين تصدير القطن الخام وبين تصديره غزل . أو بين تصديره غزل وتصديره نسيج .

وطبعا كل مرحله بيبقى فيها تصنيع ببقى فيها تشغيل عماله . والإقتصاد بتاع البلد بيستفيد أكثر . لأنه لو معملتش كذا الدول الأجنبيه . هى إالى بتستفيد لما تاخذ القطن الخام وترجعه للدول الناميه ملابس . وتستفيد هى بفارق السعر وتشغل ولاد بلدها . فاكرو زمان لما كنا نقول بريطانيا بتستورد

القطن المصري وترجع لنا قماش ؟

حسنين : يعنى البلد إلى بتصدر مواد خام بس . دى دوله تعبانه . وإلى بتصدر سلع وسيطه أحسن منها شويه . وإلى بتصدر سلع تامة الصنع هى دى الأحسن بين الدول .

محمددين : عفارم عليك كدا فهمت القوله . وشوف بقى الفرق بين تصدير برميل بتروك خام بسبعين دولار وبين تصدير برميل بنزين ولا سولار سعره أعلى بكثير . وطبق نفس الكلام دا على تصدير حديد خام . أو ألومنيوم خام أو نحاس خام . أو غاز طبيعى .. وبين تصديره منتجات . هتلاقى فرق مكسب فلوس ومكسب تشغيل الناس بص للموبايل إلى في إيدك الخانات إلى فيه تساوي كام وسعره كام .

حسنين : الحمد لله إن بلدنا بتصدر كل النوعيات الثلاثه إلى قلت عليهم : مواد خام زى البطاطس والمواالح . وطلع وسيطه نص مصنعه زى غزل القطن والألومنيوم . وطلع تامة الصنع زى السجاد والملابس الجاهزه .

محمددين : المهم يا حلو برضه النوعيه فى كل نوع .

حسنين : موش فاهم !

محمددين : يعنى لما تلاقى فى صادرات السلع تامة الصنع المصريه : أرز مقشور . يعنى كل إلى حصل إنه تم فصل حبة الرز عن السرس .. لما تلاقى بصل مجفف . أو خضر مجفف . أو منسوجات قطنيه . المفروض إن النوعيه للسلع تامة الصنع . تكون عملية التصنيع فيها كبيره . مع شويه تكنولوجيا علشان نستفيد أكثر .

حسنين : يعنى إحنا حاطين الرز المقشور ضمن الصادرات تامة الصنع . إلى طول عمرنا فى الريف بنعمله لما بندرى الرز ؟



محمدین : الأهم من كدا . إنه مفروض تكون نسبة السلع تامة الصنع من إجمالى الصادرات أكبر من باقى النوعيات . لكن لما تلاقى السنه إلى فاتت نسبة المواد الخام ٢٤ ٪ من اجمالى الصادرات . والسلع النص مصنعه ٧ ٪ . والسلع تامة الصنع ٦٦ ٪ .

فطبعا نسبة السلع التامة الصنع إلى فيها السجاد والكليم . والملابس الجاهزه والبصل المجفف محتاجه إعادة نظر علشان كدا بمنفرحش بالنسبه لكن نشوف جواها إيه .

لأن اسرائيل لما بتتكلم فى صادراتها عن سلع تامة الصنع . بتتكلم عن تصديرها مكونات الكمبيوتر والمكونات الإلكترونية . وأجهزة المراقبة والرادار ومعدات الاتصالات وقطع غيار السيارات ومعدات النقل .. علشان كدا صادراتنا لسه ضعيفة التكنولوجيا .

حسنين : يعنى عايز تقول إن المهم نوع الصادرات موش قيمة الصادرات لوحدها . وإحنا عملنا فيها قيمة مُضافه ولا صدرناها بعلها زى ما طُلت من الأرض . محمدین : تمام . وخلي بالك من بعض الألاعيب بتاع المسؤولين . يقولك صادراتنا للدولة الفولانيه زادت بنسبة ٥٠٠ ٪ . قبل ما تفرح قوى شوف الصادرات دى كانت كام وبقت كام .

لأنه ممكن تكون الصادرات دى قيمتها السنه إلى فاتت كانت ١٠٠ ألف دولار . وزادت بقت ٥٠٠ ألف دولار . علشان كدا تلاقى المسؤول يقولك نسبة النمو للصادرات ٤٠٠ ٪ ومايقولش قيمتها .

موش كدا وبس لازم تعرف كمية الصادرات يعنى وزنها حجمها . موش قيمتها بس .

حسنين : وأنا ها اعمل إيه بكميتها ؟ المهم الفلوس إلى جايه منها .

محمدین : يعنى ييجى مسؤول ويقول إحنا صادراتنا للدولة الفولانيه زادت بنسبة

٤٣٪ خلال سنة . شوف هو صدر إيه والكميه فى الستين زادت ولا زى ماهى . ممكن يكون صدرنا للبلد دى ١٠٠ ألف طن أرز . كان سعر طن الرز ٣٥٠ دولار . وفى السنة إلى بعدها بقى سعر الطن ٥٠٠ دولار . يعنى السعر هو إلى زاد ٤٣٪ لكن الكمية زى ماهى . وطبعا العبء بالكميه .  
يعنى فى سنة ٢٠٠٧ كان متوسط سعر طن الرز فى العالم ٣٣٢ دولار . لكن فى سنة ٢٠٠٨ زاد لحد ٧٠٠ دولار للطن .

حسنين : فاضل حاجه تانيه ؟

محمددين : خد بالك ساعات تغيير سعر الصرف يكون هو السبب فى زيادة قيمة الصادرات . يعنى ييجى مسئول يقولك إحنا صدرنا بطاطس لبعض البلاد ب ٥٨ مليون جنيه بنمو ٩٪ عن قيمة تصدير البطاطس لنفس البلاد دى السنة إلى قبلها .

لما تبحت شويه تلاقى إنه لما صدرنا البطاطس للبلاد دى السنة إلى فاتت كانت قيمتها ١٠ مليون دولار . ولما كان سعر صرف الجنيه وقتها ٥٣٠ جنيه . يعنى العشرة مليون دولار تساوى ٥٣ مليون جنيه .

السنادى لما صدرنا البطاطس سعر الصرف للدولار بقى ٥٨٠ جنيه . يعنى العشرة مليون دولار بقت قيمتها بالجنيه ٥٨ مليون جنيه . فهو حسب الفرق بين ال ٥٩ مليون جنيه وال ٥٣ مليون جنيه . وقالك إحنا عملنا نمو ٩٪ فى قيمة الصادرات . رغم إن هى نفس القيمة إلى دفعناها البلاد المستورده دى فى البطاطس هى العشرة مليون دولار فى الستين .

حسنين : يا أولاد الإيه ! يعنى المهم عندهم يظهر إنهم عملوا إنجازات فى التصدير . حقيقه أو موش حقيقه موش مهم عندهم . آه يابكاشين يا أولاد الذين !

الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

5

استثمار أجنبي ...  
ضرره أكثر من نفعه



حسنين : إيه رأيك ياسيدى آهى استثمارات الأجانف فى مصر فى ست سنين .  
وصلت أكثر من ٤٩ مليار دولار . شوف بقى دى وفرت فرص عمل أد  
إيه ؟ وزودت الإنتاج أد إيه ؟

محمدين : هو حضرتك قاعد معانا فى البلد ولا كنت مسافر ؟

حسنين : مسافر ! ياريت .. ما كنش دا بقى حالى . ما أنت عارف البير وغطاه .

محمدين : طيب .. ما هو لو كانت الإستثمارات دى دخلت بلدنا فعلا كان حالنا  
إتغير . لأنها لو حصلت فعلا . كانت زودت إنتاج السلع والخدمات . ودا  
كان لابدها يهبط الأسعار . ولو كان الإستثمار دا حصل كان ها يوفر  
فرص عمل .. سمعت إن البطالة نقصت ؟ . يعنى حالة البلد أكبر دليل  
إن الكلام دا موش داخل الدماغ .

حسنين : ( بصوت منخفض ) . لكن رئيس الوزراء هو إلى قال الكلام ده . وقبله  
قاله وزير الاستثمار إلى فات . وكرره وزير الإستثمار إلى مسك بعده .

محمدين : لو كنت صدقتهم لما إتكملوا عن نتائج انتخابات مجلس الشورى . ولا نتائج  
مجلس الشعب . إبقى صدق كلامهم عن بيانات الإستثمار الأجنبية .

حسنين : لكن دا فيه مؤسسات إقتصادية دوليه بتابع وتطلع تقارير كل شويه .

محمدين : ما قلنا لك قبل كده . إن المؤسسات دى كلها بتاخذ البيانات إلى بتطلعها  
الدول . وتحطها زى ما هى فى تقاريرها . يعنى لو رجعت للتقرير السنوى  
بتاع منظمة الأونكتاد . المسؤله عن بيانات استثمارات الأجانف بالعالم .  
لسنة ٢٠٠٥ .

حتلاقى رقم مصر سنتها ضعيف جدا . لما جه وزير الإستثمار ونفخ الرقم وخلاه  
كبير . السنه إلى بعدها الأونكتاد عدلت بيانات مصر عن سنة ٢٠٠٥  
زى ما الوزير قال . وفضلت تاخذ أرقامه المنفوخه لحد النهارده .

حسنين : كلامك غريب شويه أنا أعرف عجلة عربيه منفوخه . كره منفوخه . لكن  
يعنى إيه بيانات منفوخه ؟

محمددين : طالما عايز تعرف . إصبر على شويه وخلىنى أشرح لك الحكايه . .  
الإستثمار بتاع الأجانب فى أى بلد بياخد شكلين : حاجه بيسموها إستثمار أجنبى  
مباشر . وحاجه بيسموها إستثمار أجنبى غير مباشر .

الإستثمار المباشر يعنى الأجانب يدخلوا يعملوا مشروعات على طول . يعملوا  
مصانع . يستصلحوا أراضى . يعملوا بنوك . يعملوا فنادق . المهم بيعملوا  
حاجه ما كنتش موجوده قبل كده .

حسنين : أمال إيه بقى الإستثمار الأجنبى غير المباشر ؟

محمددين : دا يا سيدى بدل الأجانب ما يعملوا مشروعات جديده . بيدخلوا يشتروا  
جزء من المشروعات الموجوده فعلا أو يشتروها كلها . . وطبعاً أى  
مشروع رأسماله موزع على أسهم . علشان كدا يشتروا كمية من أسهم  
المشروع تخليهم مُلاك لجزء من المشروع .

وبسبب كدا النوع دا من الإستثمار بيسموه إستثمار المحفظة أو الحافظه .

يعنى الأجانب يشتروا جزء من محفظة أسهم المشروع الموجود . أو حتى كل  
أسهمه . زى ماعملوا مع بنوك كثيره . زى بنك مصر الدولى و بنك مصر  
رومانيا وشركات أسمنت كثيره اشتروها .

حسنين : ومين فيهم بقى أفيد للبلد . الاستثمار المباشر . ولا الاستثمار الغير مباشر ؟  
محمددين : شوف إنت .. بلد فيها عجز تجارى من سنين طويله . يعنى صادراتها أقل  
من وارداتها وبتستورد معظم أكلها . وفيها بطاله . وعليها ديون لدول تانيه .  
الأحسن ليها تزود الإنتاج وتوفر فرص عمل لولادها . ولا تفرح لما ناس  
تيجى تشتري حاجة موجوده فيها . لمجرد تغيير شكل المملكه للشركة .

حسنين : يعنى إيه تغير شكل الملكية للشركة ؟

محمددين : ما هو الأجانب لما إشتروا شركة أسمنت اسكندريه وأسمنت أسوط ولا أسمنت بنى سويف . كل إلى حصل إنهم غيروا شكل الملكية بس . يعنى المشروع هو هو . نفس العمال . نفس الفروع . بس الملكية بدل ما كانت للمصريين بقت للأجانب .

حسنين : يعنى أحوال بلدنا تخلىنا عايزين الإستثمار المباشر موش الغير مباشر . محمددين : طبعا . ولأسباب كتيره . لأن الإستثمار الغير مباشر ده . إلى بيسموه استثمار الحافظه . بيضرنا أكثر ما بينفعنا .

حسنين : بيضرنا ليه ؟ . ناس جايه تحط فلوسها فى بلدنا كتر خيرهم . ما كان قدامهم بلاد تانيه . والعالم بقى مفتوح .

محمددين : لأن استثمار الحافظه دا معناه إنه جاي يتعامل فى البورصة المصريه . بيع ويشترى .

حسنين : كويس . دا حتى بيكبر السوق بتاعنا . أقصد البورصة بتاعتنا . ويخلى إلى عنده سهم موش عارف بيعه . يلاقى حد يشتريه منه .

محمددين : جميل . دا المقروض يحصل . لكن إلى بيحصل إن الأجانب دول ما بيطلوش عندنا . لدرجة إنهم بيسموهم العصفور الطائر . زى العصفور يفضل يتحرك من شجره للتانيه . أقصد من بورصة بلد لبورصة بلد تانيه .

ودا حالهم يترصدوا لبورصة فى بلد ناميه . يدخلوا فيها ويولعوا الأسعار . ويخرجوا بهدوء كسبانين . وإحنا ندفع التمن . يعنى يشربها المستثمر المصرى . يعنى مصريين راجعين من بالخارج . أو تجار معندهمش خبره .

بص كذا لأرقام تعاملات الأجانب فى البورصة المصريه . آهى منشوره فى تقارير البنك المركزى . هتلاقى من أربع سنين صافى تعاملاتهم . عاملين فلوس

خارجة برا ٩٣٧ مليون دولار في السنة .

حسنين : يعنى إيه فلوس خارجة برا .

محمددين : يعنى لو مستثمر أجنبى شارى سهم شركة مصريه بحوالى ٥٠ جنيه .  
وفضلوا يسخنوا السوق لحد ما وصل السعر ماوصل ٧٠ جنيه . يروح  
خارج من البورصة ويبيع أسهمه وخارج بفلوسه من البلد . فالعشرين  
جنيه المكسب فى سهم . إضرىها فى آلاف الأسهم . فى شركات كثير تعمل  
لهم مكاسب هايله .

علشان كذا من ٣ سنين الصافى إالى طلوعوا بيه وخرجوه برا وصل ١ مليار و٣٧٤  
مليون دولار . والظامة الكبيره من سنتين عارف كسبوا كام مننا وطلعوه  
برا مصر ؟ ٩ مليار و٢١١ مليون دولار .

حسنين : بتقول إيه .. طلوعوا أكثر من ٩ مليار دولار فى سنه واحده من تعاملاتهم  
فى البورصة المصريه !.

محمددين : الكارثة إن المبلغ دا أكثر من حصيلة قناة السويس فى نفس السنه إالى  
وصلت فيها الحصيله أقل من ٥ مليار دولار . وأكثر من تحويلات  
المصريين الشغالين برا وإالى كانت سنتها أقل من ٨ مليار دولار .

حسنين : يعنى إالى نحصله من قناة السويس ولا من تحويلات المصريين . يطلعوا  
الأجانب إالى بيستثمروا فى البورصة أكثر منه .

محمددين : هى دى الحقيقه . والأنكى من كذا إنهم ما دفعوش أى ضرائب على  
الأرباح دى ؟

حسنين : ما أنت قلت قبل كذا إن الحكومه المصريه الرشيدته عفت الأرباح إالى  
بتيجى من البورصة من الضرائب .

محمددين : لكن الدول الكبيره زى أمريكا وفرنسا وغيرها . لأنها عارفه إنها



استثمارات بتتحرك وبتخرج بسرعة . عملت ضرائب متناقصه على أرباح  
استثمارات الأجانب فى بورصتها . بحيث كل ما تقعد أكثر تقل نسبة  
الضرائب عليها .

يعنى لو الأجنى عمل أرباح وعايز يخرج من البورصة هناك خلال شهر من دخوله  
. يدفع نسبة ضرائب أكثر من المستثمر إلى عمل أرباح وخارج من  
البورصة بعد ٣ شهور .

حسنين : يعنى إحنا أغنى من أمريكا وفرنسا .. ما شاء الله .. فالحين بس يفرضوا علينا  
ضرائب عقاريه وضرائب مبيعات . وضرائب دخل وضرائب دمغه .  
محمددين : الخطير فى إستثمارات الأجانب فى الحافظه قصدى فى البورصة المصريه .  
إنها عامله زى ماتش كوره بين فريق البرازيل وفريق كفر البطيخ . وإحنا  
متصورين إنه ممكن فريق كفر البطيخ يكسب .

حسنين : موش فاهم تقصد إيه ؟

محمددين : المستثمرين الأجانب لما بيدخوا بورصة بلد . بيكونوا جاهزين قبلها  
بدراسات وأبحاث عن الشركات إلى ها يدخلوا فيها . وطبعا عندهم  
فلوس كثيره يقدرؤا يشتروا بيها كميات كبيره . ويستعينوا بكل البيانات  
إلى بتوفرها لهم مراكز الأبحاث والدراسات وسفارات بلدهم .

معاهم فى البورصة مستثمر محلى بيستثمر . غالبا بيبقى فرد . واحد راجع من برا  
معاه قرشين . موظف فى بنك . رجل أعمال صغير . طبعا دول معلومااتهم  
وفلوسهم على أدهم . يدخل الطرفين فى منافسه سعريه . من الطبيعى إن  
إلى عنده معلومات أكثر . وسيوله أكثر فرصته فى الكسب أكثر .

حسنين : يعنى استثمارات الحافظه لا بتضيف إنتاج ولا فرص عمل . وبتطلع  
فلوسها برا . وبتسبب كوارث بين المستثمرين الوطنيين إلى خسروا بعد

الأجانب ما يخرجوا من البورصة والأسعار تنزل مره تانيه . فالناس إلى اشتريت الأسهم بأسعار عاليه وقت الأجانب ما كانوا علوها . يلاقوا قيمة الأسهم إلى عندهم نزلت خالص بعد خروج الأجانب .  
ياريت ترجعنا للإستثمار المباشر إلى قلت إنه أكثر إفاده للبلد . ولاحظ إنك لحد دى الوقت ما فهمتنيش مسألة البيانات المنفوخه .

محمدین : شوف يا سيدى .. إنت عرفت إن الإستثمار المباشر دا معناه ناس جايه تعمل مشروعات جديده . وصندوق النقد الدولى أضاف ليها كمان بند إنه لو الأجانب اشتروا أسهم فى شركة بنسبة ١٠ ٪ أو أكثر . بيعتبر قيمة الصفقه دى استثمار مباشر .

حسنين : يعنى ما أصبححتش كلها مشروعات جديده . شوية مشروعات جديده وشويه إمتلاك لشركات موجوده قبل كدا .

محمدین : عليك نور . وفضلنا ما شيين على كدا سنين . وطبعاً أحوال البلد بتأثر على استثمارات الأجانب . علشان كدا بيانات الاستثمار الأجنبى المباشر قبل وزاره الدكتور نظيف بخمس سنين .

فضلت تنقص من أكثر من ١ مليار دولار فى السنه . لفوق السُبُعِمِيَّت مليون دولار فى السنه إلى بعدها . وبعدين نزلت لفوق الخُمُسِمِيَّت مليون دولار . لحد ما وصلت ٤٠٧ مليون دولار فى آخر سنه قبل الوزاره ما تيجى .

حسنين : عملت إيه بقى وزاره نظيف . أقصدى محى الدين ؟

محمدین : عملت إعجاز عالمى ! . شوف يا سيدى أول سنه للوزاره وصلت الإستثمارات الأجنبيّه المباشره ٣ مليار و ٨٧٣ مليون دولار . يعنى حوالى عشرة أضعاف حجمها فى السنه إلى قبل ما تيجى .

فى السنه التانيه رفعت الرقم ل ٦ مليار و ١١١ مليون دولار . طفره بقى ! السنه الثالثه

عدت إل ١١ ملار دولار . السنة الرابعة عدت إل ١٣ ملار دولار . وعلشان تكمل الفلم . قالوا إنها ف السنة الخامسة نزلت بسبب الأزمة العالميه لفوق إل ٨ ملار دولار . وف السنة الساته نزلت لأقل من ٧ ملار دولار . لما تجمع أرقام السنن الستة تلاقيها تعدى ال ٤٩ ملار دولار . إللى إنت قلت عليهم ف أول الكلام .

حسنن : ودى عملوها إزاي الطفره دى ؟

محمدين : لما يكون واحد مرتبه تعبان قاعد وسط إصحابه ع القهوه . وبعدين واحد سأل وسط الناس إنت مرتبك كام ؟ . الراجل لقى نفسه محرج . راح حاسب مرتبه وعليه مرتب أخوه الشغال ف البترول . ومرتب أخته إللى شغاله ف بنك ومرتب ابن أخوه إللى شغال ف شركة اتصالات .

وراح قايل : مرتبنا حوالى تسع تلاف جنيه ف الشهر .

حسنن : يعنى بيعمل جو علشان يخرج من المطب . لكن دا إيه علاقته بموضوعنا ؟ . محمدين : ما هو دا إللى عمله وزير الإستثمار إللى مشى . بص لقى أرقام الإستثمار الأجنبى المباشر قليله . راح مغير التعريف بتاع الاستثمار الأجنبى المباشر . بدل ما كان طول عمره متكون من حاجتين : (١) المشروعات الجديده . و(٢) صفقات الأجانب إللى أكثر من ١٠ ٪ من أسهم الشركات إللى دخلوا فيها .

راح مدّخل عليهم أربع حاجات : استثمارات قطاع البترول ودى ما كانتش بتدخل لأنه ثروه بتنضب . وراح مدّخل شرا الأجانب للأراضى والعقارات . ودّخل مشتريات الأجانب ف برنامج الخصخصة . وبص على الشركات الأجنبيه الموجوده ف مصر وعملت أرباح ولكن ما وزعتهاش . إعتبر قيمة الأرباح دى كأنها استثمار جديد . ويكداد بدل ما الرقم كان متكون من

عُصْرين . خلاه متكون من ست عناصر . فأصبح رقم كبير يملا العين .  
حسنين : علشان كدا سألتنى فى الأول . هل حسيت إن ال ٤٩ مليار دولار زودوا  
الإنتاج ؟ .

محمددين : شوف يا حسنين . سيبك من رقم الإستثمار المباشر . المهم نوعيته . يعنى  
الأهم المستثمر جاى يستثمر فى إيه . لأنه لما ييجى يشتري أراضى فى بلدنا  
ما هو بيولع أسعار الأراضى فلا إالى عاوز يننى سكن يعرف يشتري  
أرض . ولا إالى عاوز يعمل مصنع يعرف يشتري أرض .

حسنين : تقصد إنه معاه فلوس يقدر يستحمل سعر الأرض العالي . بعكس  
المصريين . يادوب العملية على الأد .

محمددين : أهم من حجم الاستثمار المباشر . المجالات إالى بيدخل فيها . يعنى تفرق  
إنه يعمل لى مولات تجاريه وقرى سياحيه . عن إنه يعمل لى مصانع . منها  
تزود الإنتاج ومنها تشغل الناس .

لو بصيت فى الإستثمار المباشر الموجود عندنا . هتلاقيه غالبية خدمات سياحيه .  
بنوك . بورصة . وأقل حاجه الصناعه . وطبعا الزراعة دى فين وفيين لما  
حد يفتكرها منهم .

حسنين : بس أنا سمعت إنه الإستثمار الأجنبى بيحسن المنافسه فى البلد . ويمكن  
يعرفنا على التكنولوجيا إالى برا .

محمددين : دا المفترض إنه يحصل . لكن هو حاسب العملية كويس . لأنه لو إنت  
عرفت السر التكنولوجى موش ها يعرف يبيع لك بعد كدا . علشان كدا  
تلاقى غالبية المصانع إالى بيعملها الأجانب بتكون تسليم مفتاح .

يعنى المصنع جاى جاهز بالكامل . ويا دوب يدرب العماله المصريه على التشغيل  
وبس . ولو حصل عطل بيعت يجيب خبير من برا يصلحه .

حسنين : بس موش معقول كلهم كذا . دا إحنا عندنا شركات أجنبية كتيرة فى المدن الصناعيه .

محمدین : ما إحنا قلنا العبره موش بعدد الشركات . العبره أنا استفدت منه أد إيه .  
یعنى لما يكون عندك كذا مصنع سيارات . وطبعاً كلها تجمع موش  
تصنع . ولحد دى الوقت متعرفش تصنع المحرك بتاع العربيه .

لما يكون عندك مصانع ملابس . ويكون القماش مستورد والحشو مستورد . كأنك  
مجرد ترزى . علشان كذا الشركات التركيه وغيرها الموجوده فى برج  
العرب وغيرها . عملتنا كوبرى علشان تصدر لأمريكا من غير جمارك .

حسنين : یعنى إيه عملتنا كوبرى ؟

محمدین : یعنى لما دخلنا اتفاقية الكويز . أمريكا قالت لو فيه نسبة من الإنتاج جايه  
من اسرائيل . ها تعفى المنتج دا لما يدخل أمريكا من الجمارك . جت  
الشركات التركيه دى خصوصاً بتاعة الملابس . عايزه تصدر لأمريكا من  
غير جمارك .

لكن بتستورد القماش من خارج مصر . وبستورد جزء من الخامات من اسرائيل  
علشان تستوفى النسبه المطلوبه . وبعدين تستورد العمال من بنجلاديش  
أو غيرها من دول آسيا . وطبعاً بتحول أرباحها للخارج . قوللى بقى إحنا  
إستفدنا إيه ؟

حسنين : بس بيكتبوا على البضاعه صنع فى مصر .

محمدین : البضاعه بيبقى عليها ماركة الشركة الأجنبية . یعنى لو ليها ماركة دوليه  
بتحط عليها الاسم التجارى بتاعها . وإحنا فى مصر ما عندناش علامات  
تجاربه دوليه كتيره .

الأخطر من كذا إن الشركة الأجنبية أحياناً بتدخل علشان تدمر صناعة محلية

بتنافسها . فف السوق فاكز زمان لما كان عندنا شركة بتصنع البطارفات .  
ودخلت شركة أأبنفه تصنع البطارفات . كان إفه مصفر الشركة المصرفه ؟  
إتصفت من زمان .

أسنن : أفرتنف !

مأمفن : شوف لو البلد مأأفا هف عافزه إفه . ممكن تستففا أكأر من الإستأمار  
الأأبنف المأشر . فعنف لو عندنا نقص فف صناعات معفنه أو فف مأاصفل  
معفنه . نعطف أولوفه للأأافات أى . ونألف أوافر الإستأمار مركزه  
علفها .. نفس الكلام لو ففه منطقة عافزن ننفها زى الصعفا . نقوم  
نركز أوافز الإستأمار علفها .

هنا بقف نكون عارففن إأنا عافزن إفه من الإستأمار الأأبنف المأشر . ونألفه ففأه  
للأافات إلف إأنا مأأاففنها أكأر . بأف زى ما هو ففستففا إأنا  
برضه نستففا .

لكن طالما إأنا تأفففن والأأمور ماشفه عشوائف . الأأبنف هو إلفها فأأأف المأالات  
إلفها ففأفل ففها . والأماكن إلفها هو عافزها . بأف فقل إستفافتنا منه .  
وفمكن فسبب ضرر لصناعتنا المألفه .



الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

6

أأوالاء المأراء  
بالأارآ - الأروأ المأأأرأ





محمدين : يعنى سألتنى عن التصدير . وعن السباحه وعن الإستثمار الأجنبى وناسى أهم مورد بيفيد الغلابه المصريين .

حسنين : إن كان ع الغلابه فأنا عضو قديم قوى فيهم . إيه بقى إن شاء الله ؟

محمدين : التحويلات إلى المصريين المسافرين برا بيعتوها لأهاليهم فى مصر .

حسنين : ياراجل .. يعنى الحاج اسماعيل لما بيعت لأهله كل شهر ٣٠٠ - ٤٠٠ دولار من السعوديه . دول ها يحلوا مشاكل البلد ؟.

لكن التصدير والسباحه والإستثمار الأجنبى دول بيدخلوا مليارات من الدولارات . مليارات واضح ؟ .

محمدين : صحيح السنه المالىه ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ . الصادرات السلعيه جابت لمصر حوالى ١٤ مليار دولار . والسباحه جابت أقل من ١٢ مليار وصادرات البترول جابت ١٠ مليار .

لكن برضه التحويلات إلى إنت مستهتر بيها دَخِلَتْ تسعة ونص مليار دولار . ولو قارنتها بالمساعدات إلى دخلت مصر من كل الدول الأجنبيه والعرييه . وإلى وصلت ٩٥٤ مليون دولار يعنى ما كملتش المليار . حتلاقى التحويلات دى مهمه .

حسنين : كام ! تسعة ونص مليار دولار . اللهم صلى على النبى . أُمال ما حدش واخذ باله من الناس الغلابه دُول ليه ؟ يعنى شويه عمال معظمهم ما بيعرفش يقرأ أو يكتب مع شويه موظفين يجيبوا لمصر تسعه ونص مليار دولار فى سنه واحده . محمدين : موش كدا وبس . الرقم الحقيقى لتحويلات المصريين إلى برا لأهاليهم هنا أكبر من كدا بكثير .

حسنين : إزاي يعنى ؟ أنا عارف إنك دايمًا بتجيب الأرقام من البنك المركزى بتاع مصر .

محمدين : الرقم إلى قاله البنك المركزى إلى هوا تسعه ونص مليار دولار . دا بيخص التحويلات إلى جايه عن طريق البنوك . لكن زى ما أنت عارف فيه مصريين كتير بيعتوا فلوس مع أصحابهم . أو مع بلدياتهم إلى نازلين أجازة . وطبعا دى البنك المركزى ما يعرفش عنها حاجه .

كمان فيه مصريين بيعتوا الفلوس بحيث يجيئوها معاهاهم وهما نازلين فى الأجازة . وطبعا دى كمان موش محسوبة عند البنك المركزى .

وأنت كمان عارف أنه لما واحد مصرى بيعت فلوس مع واحد صاحبه . غالبا بيعت معاها شوية هدايا لأهله قول : هدموم أجهزة كهربيه موبيلات بطانية . طبعا دى بفلوس . وكلنا بنشوف المصريين إلى شغالين فى دول الخليج لما بينزلوا أجازات بيعجوا معاها حاجات أد إيه .

ساعات تلاقى الشنط على العربيه إلى جايه من المطار علو متر . ولو جايه من المينا حتلاقيها أعلى . وأظنك عارف الخرج إلى بيشيل حمولة ست زكايب . دى أحسن حاجه للحاجة إلى جايه بالمركب بدل الشنط إلى ممكن تتكسر من الرزع ومتكفیش . يعنى الشنطه هتاخذ كام بطانية ؟

لو حسبت دا كله ممكن تلاقى التحويلات بتاع المصريين إلى برا . أكبر من أى مورد تانى بيدخل عمله أجنبي للبلد . ومتناساش الـ ٢٥٣ مليون إلى دفعوهم فى القنصليات المصرىة علشان يطلعوا شهادات ميلاد وشهادات تانيه .

حسنين : واضح المسائل كبيره فعلا .

محمدين : المهم إن إلى يميز التحويلات دى إنها كلها رايحه للناس المستوره . يعنى الحاج ابراهيم بيعت لأهله ٤٠٠ دولار يوصلوا زى ما هما ٤٠٠ دولار . يادوبك يدفعوا رسوم التحويل .

لكن شوف بقى حصيلة الصادرات السلعيه لمصر . لو المصدريين مصريين حتلاقى

الفلوس داخله جيب أصحاب المصنع . يادوب إلى شغالين فى المصنع  
ياخدوا أجورهم منها .

ولو كان إلى صدر البضاعة شركات أجنبية شغاله فى مصر . فالحصيلة رايحه  
للأجانب . والمصريين إلى شغالين عندهم يادوب ياخدوا مرتباتهم .  
نفس الكلام لو جت حصيلة صادرات بتروليه . لو كان إلى مصدرها شركات  
مصريه الحصيلة حتروح لهيئة البترول . ولو كان إلى مصدرها شركات  
أجنبية فهى إلى هتاخذ الحصيلة . وعموم المصريين إلى شغالين معاهم ها  
يخدوا يادوب مرتباتهم .

نفس الكلام لو فيه حصيلة من قناة السويس ها تخذها الحكومه . ولو فيه فوائد على ودائع  
لبنوك مصريه حطاها بالخارج جايه من برا . قيمة الفوائد ها تروح للبنوك .  
ولو شركة سياحيه عملت ايراد هتلاقى شركات الطيران الأجنبية بتاخذ نصيبها منه  
والفنادق الأجنبية بتاخذ نصيبها منه وأصحاب الشركات المصريه بتاخذ  
نصيبها . يعنى الإيراد متوزع على كذا فئة . وإذا كانت إيرادات السياحة  
تقديرية موش حقيقه . فإيرادات التحويلات حقيقه .  
لكن شوف التحويلات كلها رايحه للأسر البسيطة . كلها . عشان تصرف على عيالها  
فى الأكل والشرب والتعليم والصحه والمواصلات والاتصالات وتجهيز  
البنات وغيره .

حسنين : عندك حق . لأنه فعلا لما الحاج ابراهيم بيعت الحواله لأهله . تبص  
تلاقيهم بيشتروا حاجات من البقال وحاجات من بيع الخضر . ومن بيع  
الملابس . ويبدوا دروس خصوصيه لأولادهم . يعنى هما وإلى زيهم لما  
بتجيلهم فلوس بيعملوا حركه فى السوق . وفى المواسم والأعياد تلاقى  
التحويلات بتزيد شويه .

وشوف لما يرجعوا المصريين إلى برا فى الصيف . تلاقىهم بىعملوا رواج فى  
المصايف وسوق الشقق بىتنعش . وحركة البناء . وحالات الزواج بتزىد .  
وموسم بيع الموبيليا بيشد حيله . حتى مبيعات العربيات وودائع البنوك  
بتزىد .

يعنى بصراحه لولا التحويلات كانت ناس كتيره ما كملتش تعليمها ولا عرفت  
تتعالج ولا عرفت تُسكن .

محمدىن : ميزه تانيه للتحويلات محدش واخذ باله منها . إنهم بيسموها تحويلات  
بدون مقابل .

حسنىن : تقصد إيه يعنى ؟

محمدىن : يعنى لو عايز تصدر سلعه . لابد تعمل مصنع وتجب خامات وعماله  
ونقل . والتشيرت إلى ها تصنعه وتبيعه بعشره دولار ممكن يكون  
متكلف سبعة دولار .

وعلشان تعمل إيراد من السياحه . لابد يكون عندك فنادق ومطارات وطرق  
وعماله . ودى كلها مكلفه .

وعلشان تعمل عائد من قناة السويس . لابد يكون عند قاطرات ومرشدين وأجهزه  
وكل شويه تعمق المجرى الملاهى .

يعنى أى مورد علشان يجيلك منه فلوس . لابد تصرف عليه فى الأول . والربح ها  
يكون هو الفرق بين إلى إتكلفته . وبين إلى جالك منه .

لكن التحويلات كلفتنا إيه ؟ . ولا حاجه . ناس بتبعت فلوس من غير ما يكلفونا  
أى شىء . دا حتى هما إلى دفعوا فلوس الفيزا وتذاكر الطيران لما سافروا  
وكل سنه بتاخذ منهم رسوم تصريح العمل .

حسنىن : أنا أسمع إن دول عربيه كتيره زينا بيجيلها فلوس من عمالها إلى برا . زى

لبنان و الأردن و السودان و اليمن و المغرب و تونس و الجزائر و سوريا و فلسطين .

محمددين : المسألة دى منتشره على مستوى العالم . يعنى سنة ٢٠٠٩ . الهند جالها ٤٩ مليار دولار من الهنود إلى شغالين برا . الصين جالها حوالى ٤٨ مليار . المكسيك ٢٢ مليار . الفلبين ٢٠ مليار دولار و دول كتيره زى نيجيريا و بنجلاديش و فيتنام و باكستان . و أندونيسيا جالها تحويلات كبيره .  
حسنين : موش ملاحظ إن معظم الدول إلى قلتها دول ناميه . هى الدول الناميه متخصصه فى تصدير العماله ؟

محمددين : وهى المكسيك دوله ناميه ؟ . بلاش . فرنسا جالها ١٦ مليار دولار من الفرنسيين إلى شغالين برا البلد . ألمانيا جالها ١٢ مليار دولار . بلجيكا و أسبانيا أكثر من ١٠ مليار لكل واحد فيهم من ناسها إلى برا البلد .

لكن الفرق بين الدول الناميه و المتقدمه إنك تلاقى الهند ليها أكثر من ١١ مليون هندي شغالين برا . دول بعتوا ليها ٤٩ مليار دولار . لأن معظمهم عماله بسيطه و فيه شويه منهم شغالين فى برامج الكمبيوتر فى أوروبا . لكن فرنسا إلى ليها ١٧ مليون واحد شغالين برا دول بعتوا ليها ١٦ مليار دولار فى السنه . لأن معظمهم فنيين و متخصصين فى أعمالهم .

بنجلاديس ليها أكثر من ٥ مليون شخص شغالين برا . بعتوا ليها أقل من ١١ مليار دولار . لكن ألمانيا إلى ليها ٣٥ مليون شخص شغالين برا بعتوا ليها ١٢ مليار دولار .

لأنه فيه فرق بين دخل واحد بنجلاديشى شغال عامل نظافه فى دول الخليج . وبين دخل فنى ألمانى شغال فى شركة فى دوله فى شرق أوروبا .

حسنين : يعنى عايز تقول أنه كل ما العماله كانت فيه أو متخصصه ها تبعت

أحوالات أكثر .

محمدين : مؤكد . يعنى المصرى إلى شغال جناينى فى فىلا فى السعوديه . دخله وأحوالاته غير المصرى إلى فاتح ورشة ميكانيكا فى الأردن . غير المصرى إلى شغال فى بنك فى الكويت . غير المصرى إلى عنده شركة فى أمريكا . وخلق بالك الغلابه هما إلى بيحولوا فلوس أكثر . يعنى حتلاقيهم بيحولوا معظم دخلهم . ويبصرفوا على الأد هناك . يعنى تلاقيهم ساكنين أربعة فى أوضه علشان يوفروا . لكن فيه مصريين شغالين فى مهن راقيه شويه . هتلاقيهم بيستثمروا جزء كبير من فلوسهم فى نفس البلد إلى هما قاعدين فيه أو فى بلاد تانيه حوالىها . ولو معاهم أسرهم ها يصرفوا معظم دخلهم على المعيشه هناك .

مشكلتنا إن إحنا قاعدين وفرحانين بفلوس التحويلات إلى جايه . تعرف لو إن إحنا لو صرفنا على الناس دول شويه ممكن نستفيد منهم أكثر . يعنى لو عملنا ليهم دورات تثقيفيه مصرفيه البنوك ها تستفيد . لو زدنا ثقافتهم الساعيه ها نستفيد أكثر .

حسنين : استنى ياسيدى . إيه بقى الثقافه الساعيه دى ؟ .

محمدين : مره كنت فى عمره با تفرج على أدوات مطبخ فى مؤل جنب الحرم . كانت جنبى واحده مصريه كبيره قلت أستفيد من خبرتها المنزليه . سألتها عن حاجات المطبخ دى . قالت لى : دا إحنا عندنا فى مصر مصانع فى عشره رمضان بتعمل حاجات أحسن منها وأرخص كمان .

علشان كذا المصريين بالخارج مطلوب نعرفهم بمنتجات بلدهم . بحيث بدل ما المصرى يشتري كل حاجه من برا ويتحمل تكلفه الوزن الزيادة . يأجل بعض المشتريات لحد ما يرجع ويشترىها من مصر . وبكدا هو يستفيد



مشاكل الإعتصامات والإضرابات المستمرة فى الشركات .

عارف قطاع المهجرة والمصريين فى الخارج إالى جوا وزارة القوى العاملة ميزانيته كام السناده ؟ ٢ مليون و٥٧٨ ألف جنيه يعنى لو حولتهم لدولارات بنتكلم على ٤٤٤ ألف دولار يعنى ما حصلناش نص مليون دولار شوف هما بيدخلوا كام واحنا مخصصين لرعايتهم كام .

حسنين : والمصريين بالخارج دول يطلعوا كام ؟

محمدين : آخر بيانات بتقول ٦ مليون وسُبعميت ألف . يعنى أكثر من سكان الكويت وقطر والبحرين مع بعض . لكن العبء موش بالعدد لأن فيه مصريين فى أوروبا وأمريكا شغالين فى تخصصات مهمه ودخولهم عاليه . وبعضهم بقوا أصحاب ثروات .

يعنى فى أمريكا ٧٥٠ ألف مصرى . فى كندا ٣٣٠ ألف . فيه ٢٠٠ ألف فى فرنسا وزيم فى انجلترا وزيم فى استراليا وأقل منهم فى إيطاليا .

حسنين : متزعش منى . هوا إحنا كنا عرفنا نستفيد من قدرات المصريين إالى جوا البلد . لما ها نستفيد من قدرات المصريين إالى برا ؟ .

محمدين : صحيح هو فشل . ومقدرش يحل مشكله مجتمعيه واحده طول الثلاثين سنه إالى فاتوا . لكن دا يخلينا ندور بنفسنا على حل لمشاكلنا . بدل ما ننتظر من الفاشلين إنهم يحلّوها . موش معقول إالى فشل ثلاثين سنه ها يتصلح بعد كدا .

تصور لنا فى الدول العربيه حوالى ٥ مليون منهم ٢ مليون فى ليبيا بالسعوديه وحوالى نص مليون فى الأردن وزيم فى الكويت وحوالى ربع مليون فى الإمارات وغير قطر وسلطنة عمان والبحرين واليمن وغيرها .

المصريين إالى برا دول ثروه . وممكن يساعدونا فى حل مشاكلنا . وإحنا نستفيد وهما



يستفيدوا . يعنى لو إتعملت شركات فى القرى والمراكز وهما يساهموا فى رأسها . داها يوفر فرص عمل وها يزود الإنتاج . وفى نفس الوقت هما ها يكسبوا بدل ما بيخسروا لما بيحطوا فلوسهم فى البنوك .

حسنين : بيخسروا لما يحطوا فلوسهم فى البنوك ! تيجى إزاي ؟

محمددين : لما سعر الفائدة بتاع البنك يكون أقل من معدل التضخم يبقى إلى بيحط فلوسه فى البنك بيخسر . يعنى حاليا سعر الفائدة على الودائع ٥-٦ ٪ . والتضخم يقولوا إنه ١١ ٪ رغم إنه أكبر من كدا بكثير .

يبقى إلى بيحط فلوسه فلوسه فى البنك . بيخسر من قيمتها الشرائية الحقيقية حوالى ٥ ٪ فى السنة . يعنى لو معاك ألف جنيه وكيلو اللحمه بخمسين جنيه . الألف جنيه ها يجيبوا عشرين كيلو لحمه . لو بعد سنه اللحمه بقى سعرها ٦٠ جنيه . الألف جنيه زائد ال ٦٠ جنيه فايدة البنك . موش ممكن نشترى بيهم نفس العشرين كيلو لحمه . يعنى القيمة الشرائية للفلوس قلت مع زيادة الأسعار .

علشان كدا لابد الواعى يحط فلوسه فى حاجة تجيب عائد أكبر من معدل التضخم . وطبعا المشروعات التجارية والإنتاجية والزراعية والشره الحيوانيه بتجيب عوائد كويسه .

وبعدين تعالى ناخذها من زاويه ثانيه . لما يتعمل مشغل ولا ورشة كبيره فى القرية والشباب يشتغل فيها فى القرية . وكل واحد يبقى له دخل ويركز فى شغله . ولا نسيب الشباب عطلان . يتجه للجريمه والإدمان .

وطبعا عمال الشباب العطلان الوحشه أكيد أسرة المصرى المتغرب إلى ساكنه فى القرية . ها ينوبها منه جانب . يعنى ممكن يعاكسوا بناته وزوجته . يغفوا عياله على الحاجات إلى موش كويسه .

حسنين : يعنى هو ها يستفيد دخل دورى لفلوسه من المشروع إلى ساهم فيه .  
ويطمئن أكثر على عياله . آمال دا ليه ما يحصلش ؟ .

محمددين : ها أقولك حاجه فى شرك . مره واحد مصرى شغال فى السعوديه دخل مع  
ناس فى شركة هنا . وبعدين صَفُّوا الشركة وهما بيدّوه فلوسه . قال كلمه  
موش ناسيها من يومها . قال : أول مره أدخل مع مصريين فى مشروع  
وأخذ أصل فلوسى .

موقف تانى إتعرضت له . كان لى صديق له نشاط مع الجاليه المصريه فى أمريكا .  
طلب يعمل دراسه علميه عن الجاليه . رشحت له الدكتور حامد زهران  
إلى كان عميد تربية عين شمس يعملها . طلبت الدكتور ع التليفون  
وإحنا بينا ود قديم وبلديات كمان . سلامو عليكم يادكتور . فيه إسمه  
فلان الفلانى شغال فى أمريكا عايز يعمل دراسه عن موضوع كذا .

وفوجئت بالدكتور بينفعل ويقول : أنا لا عايز أشوفه ولا أعرفه . . قلت يمكن  
الدكتور له تجربه سيئه سابقه معاه . فسألته وإنت تعرفه قبل كذا يا دكتور ؟ .  
فرد على : لا أعرفه ولا عمرى سمعت إسمه . . وتبين لى أن فيه تجارب  
سلبيه تعرض ليها الدكتور وزملاؤه من مصريين بالخارج . خلاهم  
معندهمش ثقه فيهم بالمره .

وزى ما إنت شايف التجارب الأليمه وحالات النصب إلى إتعرض ليها المصريين  
إلى برا من المصريين إلى جوا . والتجارب الأليمه إلى إتعرض ليها  
المصريين إلى جوا من المصريين إلى برا . خلت كل طرف موش واثق فى  
التانى .

يعنى تفتكر لو ناس من إلى كانوا داخلين شركات توظيف الأموال قبل الحكومه  
ما تضربها . وطلعت عينهم سنين علشان ياخذوا حقهم . ممكن دُول

يفكروا يستثمروا في مصر تاني ؟

حسنين : يعنى المسأله معقده .

محمددين : بص . زى ما الحكايات السلبيه دى منتشره . فيه كمان تجارب كويسه .  
يعنى عندك كذا قريه في الدقهليه . المصريين بالخارج من ولادها عملوا  
فيها مشروعات انتاجيه ناجحه . دى لازم الناس تعرفها علشان تتطمئن  
وتحاول تقلدها في باقي المحافظات .

فيه مشروع اسمه التوكتن عمّلاه الأمم المتحده . بحيث إولاد البلد إالى في  
تخصصات نادره في الخارج . يرجعوا يفيدوا بلدهم كذا شهر في تخصصهم  
والأمم المتحده تتحمل التكاليف .

عندك الجمعيه إالى عاملينها النوبيين بالخارج وليها كذا فرع في كذا دوله . يعنى في  
الفرع بتاع السعوديه لما شاب من النوبه يتخرج ويسافر السعوديه . يروح  
على الجمعيه ويفضل واكل شارب نايم فيها لحد ما يوفروا له شغل .  
وطبعا الشاب يفضل يدفع اشتراك الجمعيه طول ما هو شغال هناك . عارف الناس  
كثير من أعضاء الجمعيه دى . كل واحد فيهم بيكفل طفل يتيم في بلده .  
من ساعة ما يدخل ابتدائي لحد ما يتخرج من الجامعه .

وياما مصريين في الخارج ساهموا في إنشاء مدارس ومعاهد أزهرية وجوامع  
ومستوصفات في بلادهم . وبيتبرعوا للجمعيات الخيرية فيها .

حسنين : طب والدول الأجنبية إالى بجيلها تحويلات زينا . عملت إيه ؟ .

محمددين : فيه تجارب ممتازة للهند والمكسيك بحيث إن جزء كبير من التحويلات  
إلى بتدخلها . بتتجه لعمل مشروعات انتاجيه . موش تروح كلها  
لحاجات استهلاكيه . يعنى موش كلها زينا رايحه على الأكل والشرب  
واللبس والمواصلات والتليفونات . يعنى هناك شويه تحويلات تروح

لحاجات اجتماعيه وشويه تروح لحاجات استثماريه .

تخيل بقى الحاجات إلى جاييها المصري وهو راجع ومعاه كذا شنطة . لو وجهنا جزء من قيمتها لعمل مشروعات صغيره أو متوسطه فى الأرياف والأقاليم . هانستفيد أدإيه ؟

حسنين : بس أنا سامع إن سمعة العمالءه المصريه فى الخارج قلت شويه . محمددين : شوف .. فيه وفيه . يعنى كان لى صديق كويتى قاعد فى مصر أيام الغزو العراقى . لما بدأوا التعمير وجابوا شركات إنجليزيه وأمريكيه تعمرو . با أعاتبه : يعنى إحنا نبعت لكم قوات . ونرجع ليكم بلدكم . وإنتم تحيىوا شركات أجنبيه هى إلى تعمرو .

فحكى لى حكاياه إنه كان بين الكناسين إلى بيكنسوا الشارع إلى جنب بيته كناس مصرى . ينزل مع الكناسين الصبح . كل واحد منهم ماسك حته شغال فيها . إلا الكناس المصرى يفضل يعمل غاغه جنب البيت .. صباح الخير أبو عبد الله . صباح الزهور والرياحين . صباح الفل والياسمين . يطول عمرك . يبارك فيك . لحد صاحب البيت ما يعطيه الفطار .

يقعد على الرصيف يفطر . ويعمل نفس الموضوع مع بيت تاتى لحد ما يعطوه الشاى وحاجه حلوه . وهو قاعد ياكل تلاقيه يقول لزميله البنجلاديشى يا فلان : نصف كويس جنب بيت أبو عبد الله . دا راجل حبيينا وصاحب فضل علينا .. رغم إنه كناس زيه .

وقال لى الصديق أنه مع تكرار حاجات مشايه من بعض الصناعات المصريه . معدش بيحب مصريين فى أى شغل . . وفضل يقارن دا بالإنضباط الشديد للعمالءه الفلبينييه وتفانيها فى العمل . حتى أنه كان ها يدمع لما الشغالة الفلبينييه إلى كانت عندهم جت تسافر .

لكن زى ما قلت لك . فيه الكويس وفيه الوحش . يعنى مجموعة مصرفيين أردنيين كنا مع بعض فى دورة تدريبية . وجدت منهم إشاده بالميكانيكى المصرى فى بلدهم ووصفوه بأنه أستاذ فى شغله . وأي مشكله فى العربيه بيعالجها . حسنين : ما هو المشكله إن إالى بيهمل بيسوَأ سُمعة العمالة المصريه . يعنى أكيد صاحبك الكويتى خلا كذا واحد من إصحابه يعملوا زيه . ويبعدوا عن العماله المصريه لما يكونوا عايزين عمال .

محمددين : صحيح . لكن الكويس أكيد بيدى إنطباع كويس . لو جناينى مصرى فى فيلا بتاع واحد فى سلطنة عمان قايم بشغله تمام . مؤكد لو حد من أصحابه عايز جناينى لفيلاته . ها يطلب منه يجيب له جناينى مصرى . وبكدها ها يكون إنضباطه فى عمله سبب فى فتح باب رزق لغيره وغيره .

وطبعاً دا ينطبق على أى تخصص سواء محاسب طبيب صحفى مهندس . يعنى المدرس إالى جه أمير قطر مخصوص لحد بيته فى المهندسين يعزى أسرته فى وفاته . أكيد كان مثال مُشرف فى عمله .

حسين : بصراحه حكاية الأمير والمدرس ما عرفناش نسوقها كويس . دا إحنا كان ممكن على حسها نعمل سمعه ممتازة للمدرسين المصريين فى بلاد الخليج .

محمددين : الناس دى عايزه رعايه . حتى من قبل ما يسافروا بحيث ندرهم ونحسن مستواهم . ونفضل على إتصال بيهم وهما هناك . وبعد ما يرجعوا نشوف مشاكلهم . موش نطلع عنين إالى خلفوهم . لما يروحوا يعلموا حاجه فى مصلحة حكوميه .

حضرت ندوه فى المركز الثقافى المصرى بالأردن وبعد ما خلصت الندوه . وإحنا خارجين خادنى واحد من المصريين البسطاء من إيدى وقال عايزك فى موضوع . إفتكرت عنده مشكله مع السفاره ولا مع شغله عايزنى

أساعده في حلها .

قالى : قلهم في مصر لما بيعتوا فريق كوره يلعب في الأردن . بيعتوا فريق جامد .  
علشان بيعتوا فرق تعبانة . والأردنيين بيغلبوهم ويفضلوا يذلّوا فينا  
بعدها .

علشان كذا محتاجين نعمل دراسات على العمال المصريه بالخارج . من النواحي  
الإقتصاديه والإجتماعيه حتى النفسيه . ونعرف إزاي ييفكروا والعادات  
السيئه إلى عندهم . زى الفشخره لما بيرجعوا . ويصرفوا معظم فلوسهم  
على المظاهر الكدابه . يبقى الواحد في الغربه بيعحوش الدولار على  
الدولار ويبجى هنا يعمل أبو على . ويبعتر القرشين لحد ما يسافر .

تعرف إنه فيه مصريين في الخليج عائلاتهم بالصعيد داخله في مشاكل تار . دول لازم  
بيعتوا فلوس لكبير العيله علشان يشتري بيها سلاح . وطبعا العائلات  
المنافسه لما بتعرف كذا . بتبع لأولادها إلى برا بيعتوا فلوس علشان هما  
كمان يزودوا السلاح إلى عندهم .

حسين : موش شايف إنك زودتها شويتين . أحوال نفسيه مين ياعم إلى الحكومه  
ها تهتم بيها ؟

محمددين : شوف . كان فيه شغاله فلبينيّه إتهموا العيله إلى كانت بتشتغل عندهم في  
الخليج إنها عذبتها . جت وزيرة العمل في الفلبين على طول للخليج  
مخصوص . وخذتها معاها على نفس الطياره ترجعها لبلدها بعد ما جابت  
ليها حقها .

لو درسنا أحوال المصريين برا هانلاقهم بيعضوا في بعض . يعنى زميل صحفى كان  
شغال في الإمارات . بيقولى إن مدير تحرير الجريده لما حدد مرتب محترم  
لصحفى مصرى هناك . تلاقى زميله المصرى يدخل المدير التحرير يقوله :

دا كتير قوى المرتب ده عليه . دا كان فى بلده مُوش لاقى ياكل .  
لكن شوف اللبنانى . لو صحفى لبنانى معاه حتى ثانويه عامه جاى يشتغل فى  
الإمارات . وكان بياخد فى بلده قول أقل من ألف دولار . تلاقى ابن بلده  
اللبنانى يقول لمدير التحرير دا كان بياخد خمس تلاف دولار فى بلده .  
ويحاول يرفع مرتبه على أد ما يقدر .

كمان بيقولوا المصرى معندوش طموح . يعنى ثلاثه عرب : مصرى وسورى  
ولبنانى شغالين فى مصنع سعودى . قاعدين يتغدوا مع بعض . بيسألوا  
بعض عن أقصى طموح ليهم . المصرى قال : أقصى طموحى إنى أكون  
مدير عام المصنع ده . السورى قال طموحى أكون شريك صاحب المصنع  
. اللبنانى قال طموحى أكون صاحب المصنع ده .

علشان كدا لما بنغير سلوكياتهم ها نستفيد منهم أكثر . ونخليهم يساهموا فى الإنتاج  
والتجاره والزراعه . ويكونوا أصحاب مشروعات . بدل ما بعضهم بعد  
ما بيرجع بيعط فلوسه فى البنك أو البورصه . ويفضل قاعدع القهوه  
يشد فى الشيشه .

حسنين : صحيح التحويلات بتاع المصريين ثروه متبعتره . بس دا حالنا فى كل  
حاجه . ما إحنا عندنا النيل والأرض الزراعيه وموش عارفين نأكل نفسنا  
. عندنا ثروه معدنيه . عندنا آثار وشواطىء الشمس فيها طول السنه .

حوالينا بحار وعندنا نيل وبحيرات وكذا بنستورد سمك . عندنا أكبر ثروه ٨٠  
مليون إنسان فيهم العلماء والخبراء . دا حتى الرمله بتاع سينا بيعملوا منها  
برا مكونات إلكترونيه . عارف زي إالى بيقول سبع صنایع والبخت  
ضايع .

محمدین : موش معنى إن فيه شله فاشله ماسكه البلد . إن إحنا نياأس . لأننا إالى

بندفع التمن . هما لما ييفشلوا فى الإنتاج . والأسعار بتولع . مين إلى بينكوى ؟ موش إحنا .

علشان كذا خلىنا نحلم . ونحط قدامنا تحدى كبير . إزاي نحول جزء من فلوس التحويلات المتبعره على شكل ملابس وأجهزة كاسيت وموبلايات وخراطيش سجائر وبطاطين ولعب أطفال وكراكيب . فى شكل مشروعات تنميه .

خصوصا إنهم عندهم رغبة فى الإستثمار . وييدوروا على حاجة يستثمروا فيها فلوسهم . لكن على رأى المثل إلى إتلسع م الشوره بينفخ فى الزبادى . لو حسوا بالأمان ها نشوف منهم خير كثير .

عايزين جهاز رسمى على شعبى . تشارك فيه جمعيات المستثمرين والبنوك . يتخصص فى موضوع : إزاي البلد تستفيد أكثر من التحويلات دى . وإزاي نحولها من شكلها الإستهلاكى لشكل تنموى .

يعنى موش معقول فرنسا إلى ليها ١٧ مليون شغالين برا . يكون فيها وزارة للهجرة . وإحنا إلى لينا ٦٧ مليون برا معندناش وزارة للهجرة .

حتى لو الحكومه ها تفضل فى الطراوه . صعب يعنى إن مجموعة شباب فى قريه يرصدوا إولاد القريه إلى شغالين فى الخارج . فى مناصب كويسه ويعملوا معاهم صله تفيد القريه . وأظن الإنترنت سهل الأمور .

صعب إن نقابة العلميين وغيرها من النقابات والجمعيات العلميه المتخصصه . تتصل بالعلماء المصريين فى الخارج وتعمل معاهم صله . خلىنا نتحرك ولو فى حاجات صغيره . أحسن ما نفضل حاطين إيدنا على خدنا .





الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

7

موازن مدفوعات ...  
غير دقيق



حسنين : كل واحد مسؤول عايز يطمنا على إقتصاد بلدنا .. يقول ميزان المدفوعات  
بقى كويس . ومره يقولوا ميزان المدفوعات عامل فايز . ومره ميزان  
المدفوعات مستقر . هَرُونَا ميزان مدفوعات .. ميزان مدفوعات . هُما  
بيوزنوه فين ؟

محمددين : وإنت يهملك فى إيه الموضوع ده ؟ .

حسنين : بينى وبينك عايز أعرف هو صحيح موزون كويس .. ولا يلعبوا فى الوزن  
برضه ؟ ولا بيدوا رشوه للراجل إلى بيوزنوا عنده ؟ .

محمددين : شوف ياسيدى ميزان المدفوعات بتعمله الدول . علشان تحسب بيه أد إيه  
الفلوس إلى طالعه منها . وأد إيه الفلوس إلى داخله ليها .. لو لقت  
الفلوس إلى داخله ليها أكثر من إلى طالعه . يبقى الميزان بتاعها فيه  
فايز .

لو لقت الفلوس إلى خارجه منها . أكثر من إلى داخله ليها . يبقى الميزان عامل  
عجز . لو الإثنين أد بعض يبقى فيه توازن زي كفتين الميزان إما واحده  
فوق والثانيه تحت أو قصاد بعض .

حسنين : والفلوس إلى طالعه برا البلد . دى طبعا الفلوس إلى الناس المسافرين  
برا وخداها معاها . إلى رايح يحج ولا يعمل عُمره . موش كدا ؟

محمددين : شوف العمليه أوسع من كدا بكتير . هنا بنشوف أى عمله أجنبيّه دفعته  
البلد لدول تانيه . يعنى إستوردنا قمح ولا دُرّه ولا زيت . موش بندفع  
تمنها . هنا بنحسب تكلفه أى سلعه استوردناها .

مصريين سافروا برا : يحجوا . يصيفوا . يتفسحوا . يتعالجوا . يتعلموا . برضه  
بنحسب هما إتكلّفوا أد إيه .. طياره مصريه نزلت فى مطار فى أى بلد  
ومونت بنزين بتاع طيارات . سفينه مصريه رست فى ميناء أجنبي ودفعت

رسوم .. بنك مصرى حط وديعه فى بنك موجود فى دوله تانيه . رجال  
أعمال مصريين حطوا فلوس فى بورصات فى دول تانيه .. كله يتحسب  
علشان نشوف بلدنا خرجت منها فلوس أد إيه .

حسنين : دى الفلوس إلى خارجة من بلدنا . وطب الفلوس إلى داخله بلدنا ؟  
محمدين : نفس الكلام . موش إحنا بنصدر قطن و رز و بطاطس و خضر و موكيت  
و سيرا ميك . نشوف إحنا صدرنا بضايح بأد إيه .  
طبعا فيه سياح أجانب بيوصلوا بلدنا بيصرفوا فى الفنادق وفى المطاعم وفى المتاحف  
وفى الملاهى . نحسب السياح صرفوا كام عندنا .

المراكب إلى بتعدى قناة السويس موش بتدفع رسوم . نحسبها .. المصريين إلى  
الشغالين فى الخارج إلى بيعتوا فلوس لأهاليهم . نحسب بعثوا كام ..  
طياره أجنبيه هبطت فى مطار القاهرة مونت بنزين نحسب الفلوس إلى  
دفعتها . باخره أجنبيه رست فى مينا اسكندريه إشتريت وقود .

أجانب جابوا فلوس علشان يعملوا بيها مشروع فى بلدنا . أجانب حطوا ودايع فى  
بنوك مصريه . مصريين لهم ودايع ولا استثمارات برا مصر جالهم عوايد  
عليها . نشوف العوايد دى كام .

حسنين : لما كلمتنى عن الموازنه قلت دى خاصة بس بالحكوم . هوا برضه ميزان  
المدفوعات بيعسب الفلوس إلى خارجة من الحكومه بس زى الموازنه .  
محمدين : لأ الوضع مختلف . ميزان المدفوعات بيعسب كل الفلوس إلى خارجة أو  
داخله البلد . سواء إلى خرّجها أو إلى دّخلها : حكومه .. قطاع خاص  
.. شركات .. أفراد .. مصريين .. أجانب .. عرب .. يهود .. هندوس ..  
رجال أعمال .. سياح .. أى حد .

المهم الفلوس إلى خارجة من البلد على بعضها بأى وسيله وصلوا كام . ونفس

الكلام مع الفلوس إلى داخله البلد كلها على بعضها وصلوا كام .  
حسنين : فى الموازنه كنت بتقول بنحسبها بعملة البلد . هى هنا كدا برضه ؟ .  
محمدين : موش شرط . لأن هنا زى ما أنت عارف البلد ممكن تستورد من خمسين  
بلد . وكل بلد لها عملتها الخاصة بيها . وممكن يدخل لينا سواح من  
ثلاثين دولة كل دولة منهم ليها عملتها الخاصة بيها . علشان كدا بنوحد  
العمله فى ميزان المدفوعات . وخلصناها الدولار الأمريكى علشان عمله  
دوليه تسهل الحساب .

فلو كان السياح إلى دفع ثمن إقامته بالفندق دفعها بالدولار خير وبركه . لكنه إفترض  
إنه جاي من أوروبا ودفع باليورو . ناخذ اليورو منه وإحنا بنحسب المبلغ  
نشوف يساوى كام بالدولار ساعتها . ونفس الكلام لو كان سايح سعودى  
ودفع بالريال السعودى . أو سائح كويتى ودفع بالدينار الكويتى . أو سايح  
يابانى ودفع بالين اليابانى . أو سايح انجليزى ودفع بالجنيه الإسترلىنى .  
يعنى نقبل أى عمله ونحسب قيمتها بالدولار ساعتها فى الدفاتر . ونفس الكلام لو  
بنصدر لبلاد كتيره كل واحده لها عملتها . وحببت تدفع ثمن البضاعه  
بعملتها . . ونفس الكلام لو مصريين فى الخارج باعيتين لأهاليهم هنا  
فلوس بعملة البلد إلى شغالين فيها . ناخذها ونكتب قيمتها تساوى كام  
بالدولار ساعة وصولها .

حسنين : وبنحسبه كل أد إيه الميزان ده ؟

محمدين : شوف ميزان المدفوعات علشان عايز جهد كبير مع تفريعاته الكثير . أقل  
حاجه كل ٣ شهور . لكن الحساب بتاع السنه كلها بيبقى واقعى أكثر .  
ليه ؟ ممكن دوله يعتمد على السياحة الشتويه مثلا . تلاقيها فى موسم  
الشتا عامله فايض فى ميزانها . لكن فى باقى فصول السنه عندها عجز .

مكن دوله بتعمد على تصدير سلعه معينه فى موسم الصيف . ودوله بتعمد على تصدير سلعه فى موسم الشتا . وطبعاً ميزان باقى مواسم السنه ها يكون مختلف عند كل واحد فيهم . علشان كذا الأفضل نحسبه كل سنه . بحيث كل المواسم تكون داخله فيه .

وزى ما أنت شفت . مفيش دوله فى العالم تقدر تستغنى عن باقى الدول . يعنى زى ماهى بتصدر سلع لا بد تستورد سلع تانيه . وزى ما بيوصل ليها سياح من بلاد تانيه . ناس من أهلها بيخرجوا يعملوا سياحه فى بلاد تانيه .

وزى ما ليها ناس بيشتغلوا فى دول تانيه بيعتوا فلوس لأسرهم فيها . فى نفس الوقت هتلاقى أجنب شغالين فى البلد . وبيعتوا فلوس لأسرهم فى بلادهم الأصلية .. يعنى كل لحظه فيه فلوس داخله وفيه فلوس خارجه .

حسنين : ندخل بقى فى الموضوع إالى أنا جايلك علشان . ميزان المدفوعات بتاع مصر أخباره إيه ؟ .

محمدنين : شوف البنك المركزى إالى بيحسب ميزان المدفوعات فى الدول . علشان يسط الحساب . قام عمل أقسام أو قُول قطاعات أو بنود . يعنى بند التصدير بند السياحه بند تحويلات العاملين بند الودائع إالى برا البلد .

وبعدين علشان موش كل دوله تعمل تقسيمه للبنود على مزاجها . صندوق النقد الدولى عمل تقسيمه لبنود ميزان المدفوعات . بحيث الدول تلتزم بيها . ودا يسهل لأى باحث ولا شركة ولا رجل أعمال ولا مركز بحوث . لما يحب يقارن بين ميزان مدفوعات دوله ودوله تانيه .

وعلى فكره مصر بتحسب ميزان المدفوعات حسب السنه الماليه إالى بتبدأ أول يوليو وتنتهى آخر يونيو .

حسنين : زى السنه الماليه بتاع الموازنه الحكوميه ؟

محمددين : تمام .. شوف يا سيدى البنك المركزى المصرى مشى على التقسيمه إلى عملها صندوق النقد الدولى . وقسم الموارد بتاع النقد الأجنبى إلى داخله مصر لبنود . أولها الصادرات السلعيه وبعدين الصادرات الخدميه .

حسنين : (مقاطعا) وإيه الفرق بينهم ؟

محمددين : بص . الصادرات السلعيه دى زى الرز والملابس والحديد والسجاد . يعنى الحاجات إلى تقدر توزنها أو تقيسها . يعنى لما بتصدر رز بتقول صدرنا كذا ألف طن . كذا ألف طن حديد . كذا ألف قنطار قطن كذا ألف أردب سمس كذا ألف دسته بنطلون . كذا مليون متر سيراميك . كذا مليون طن أسمنت .

لكن الخدمات دى ساعات بيسموها الصادرات غير المنظوره . يعنى لو بتعمل إتصال تليفونى مع أخوك إلى فى الخليج . بتشوف الموجات إلى طالعہ من التليفون وإنت بتكلمه ؟ .

ودى أنواعها كتيره زى : السياحه . وخدمات النقل بأنواعه بحرى وجوى وبرى . طياره داخله المطار بيتعمل لها خدمات توجيه للهبوط بتدفع تمناها . وخدمات تشييد وبناء يعنى شركة مقاولات مصريه بتعمل طريق ولا فندق فى الخليج .. خدمات تعليميه : طلبه جاين يتعلموا .. خدمات صحيه : ناس جايه تتعالج هنا .

خدمات مالية بتعملها البنوك أو فى البورصه . خدمات تأمين .. خدمات استشارات ودى برضه أنواع ممكن تكون استشارات قانونيه أو استشارات محاسبية أو استشارات هندسيه . كمان فيه خدمات رياضيه . خدمات بيئية . خدمات ثقافية : الأفلام وبرامج الكمبيوتر .

حسنين : غير الصادرات السلعيه والخدميه إيه تانى بييجيب عملات أجنبية لمصر ؟ .





محمدين : شوف فله فرق بين السنة الملالاة والسنة الملالاة . . السنة الملالاة زى ٢٠٠٧ أو ٢٠٠٨ أو ٢٠٠٩ إلى تباأ من شهر يناير وتنتهى فى اأسمبر . لكن السنة الملالاة تباأ من شهر يوليو وتنتهى فى شهر يونيو إلى بعاه علسان كاء بنقول ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ يعنى واأاه ٦ شهور من سنة ٢٠٠٩ و ٦ شهور من سنة ٢٠١٠ .

علسان كاء صاءراء مصر سنة ٢٠٠٩ ملالاة كانت ٢٣ مللار ءولار و صاءراء مصر فى السنة الملالاة ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ كانت آوالى ٢٤ مللار ءولار . آسنين : ننقل على الفرءه الآناه . ونعرف الفلوس إلى آرآت من مصر . صرفناها على إله ؟

محمدين : طبعاً إآنا بلء بنستورء آلت تربع أكلنا : قمآ ءره لآمه سمك منآآات ألبان . أظن مفىش صنف أكل إلا فله منه أنواع مسآورءه . وآلات وعربلاء و كىاواىاء ومعاءن وسولار وبوتوآار وموباىلاء وملابس . وآآآاء كآبر قوى علسان كاء الواءراء السلعه أكبر بند .

آانى آآآة الواءراء الآآمله وهى نفس البنوء بآاع الآآماء يعنى : سىاآه وآآماء نقل وإآصلااء وآآماء آعللمله وصآله وثقافله وبىئله ومالله واستآآارات وآلافه .

كمان سىاآ مصرىن طالعىن يصىفوا برا . مصرىن آارآىن يآعالبوا برا . مصرىن مسافرىن يآعلموا برا .

ونفس البنوء إلى فاءآ . يعنى مصرىن ها يعملوا اسآآمار يعنى مشروعات برا مصر . زى الآآآاء إلى عاملها فرىء آمىس وساوىرس برا . مصرىن بىسآآمروا فى بورصاء فى ءول آانه . أآانب شغالىن فى مصر وبىبعآوا فلوس لأهالىهم آارآ مصر .

حسين : ممكن نفنظهم فلوس . دولارات زى ما قلت .

محمد بن : الإجمالى بتاع الفلوس إلى دفعناها حوالى ٦٩ مليار دولار . متوزعين زى ما قلت لك : أكبر بند الواردات السلعيه ودى عملت ٤٩ مليار دولار . الفوائد إلى عملها الأجانب على مشترياتهم من أذون الخزانة ومن ودايعهم جوا مصر ٥ مليار دولار .

السياحه إلى خارجه برا مصر ٢ مليار بما فيهم الحج والعمره . خدمات النقل للطيارات والسفن المصريه برا ١ مليار دولار . مصاريف خدمات غير السياحه الخارجيه وغير خدمات النقل . زى ما قلنا فيها إتصالات وتعليم وتدريب وعلاج وخدمات مالية واستشارات على بعض ٣ مليار .

وكم ان سفريات حكوميه واحد ونص مليار دولار . ومصريين عملوا مشروعات بالخارج ١ مليار دولار . ومصريين استثمروا فى بورصات أجنبيه نص مليار دولار .

حسين : بس أنا ساعات أسمع يقولوا الميزان التجارى . حضرتك ما جبتش سيرته .

محمد بن : زى ما شفت البنود بتاعت الإيرادات أو المصروفات متجمعين فى حوالى ١٢ بند . لكن طبعا كل بند جواه أنواع كتيره . أن زى ما شفت أجزاء ميزان المدفوعات مغطيه كل قطاعات الاقتصاد .

ساعات نبقي عايزين نركز على حته معينه عايزين نعرف وضعها إيه بالتفصيل . فجينا عند الصادرات السلعيه وحيينا نقارنها بالواردات السلعيه ونشوف الفرق بينهم كام . ودا بقى سَمَنَاه الميزان التجارى .

يعنى الميزان التجارى بيعسب جالنا كام من الصادرات السلعيه . ودفعنا كام فى الواردات السلعيه . ونفس الكلام . لو حصيلة الصادرات أكبر يبقى الميزان التجارى فيه فايز . ولو الواردات أكبر يبقى عندنا عجز بالميزان التجارى .

حسنين : والميزان التجارى بتاع مصر عامل ايه ؟

محمددين : حصيلة الصادرات زى ما شفت أقل من ٢٤ مليار دولار . ودفعنا فى الواردات السلعيه ٤٩ مليار دولار . يعنى عندنا عجز فى الميزان التجارى أكثر من ٢٥ مليار دولار فى سنه .

وعلى فكره إحنا عندنا عجز مستمر فى الميزان التجارى من حوالى خمسين سنه . وبيزيد مع الوقت . وطبعاً دا أهم ميزان لأنه واخذ الجزء الأكبر من ميزان المدفوعات زى ما شفت .

حسنين : هو فيه موازين تانيه غيره ؟

محمددين : كتير . بس لو قلناهاها تتلخبط . لكن فيه حاجات مهم تعرفها . حاجه إسمها ميزان الخدمات . هناها نجيب الصادرات الخدميه والواردات الخدميه . ونشوف الفرق بينهم بنفس الطريقه .

وممكن كل بند تانى تعمل له ميزان خاص بيه . يعنى ممكن تيجى على السياحه وتشوف السياح الداخلين دخلوا فلوس كام . والسياح إلى خرجوا صرفوا كام برا . وتعمل ميزان للدخل السياحى .

نفس الكلام تشوف حصيلة خدمات النقل ومن الناحية التانيه مصروفات خدمات النقل .

ممكن نحسب جالنا كام من الفوايد على الودائع والإستثمارات بتاعتنا برا . ودفعنا كام فوائد فى نفس الوقت على ودائع الأجانب الموجوده فى مصر وعلى الفوائد إلى خدوها على إستثماراتهم .

يعنى كل بند ممكن يتعمل له ميزان خاص بيه .

حسنين : وليه دا كله ؟ كفايه علينا نجمع كل الموارد إلى دخلت فلوس . ونجمع كل المصروفات إلى خرجت فلوس ونعرف الفرق بينها . ويبقى عندنا

ميزان واحد ونريح دماغنا .

محمددين : زى ما شفت بنود ميزان المدفوعات شامله كل قطاعات الإقتصاد بتاع البلد . بتبقى عايز تعرف مين القطاع القوى ومين القطاع التعبان علشان تصلحه .  
زى جسم الإنسان متكون من كذا عضو ممكن واحد يقولك إن صحته كويسه بس عنده متاعب فى المعدة . دا غير واحد عنده تليف فى الكبد .

وزى العلاج الطبى ما أصبح بيعمل تخصصات فرعيه كتيره . يعنى بدل ما الدكتور يقول طبيب عيون وخلاص . بقى يقول دا طبيب متخصص فى الحول ودا متخصص فى قصر النظر ودا متخصص فى الشبكيه .

التحليلات فى ميزان المدفوعات كل يوم بتتشعب . يعنى ممكن أعمل ميزان تجارى لسلعه واحده . أشوف حصيلة صادراتنا من الملابس كام ومدفوعاتنا لاستيراد الملابس كام . وأشوف عندنا عجز ولا فائض فى الملابس .  
وممكن أدقق شويه وأعمل ميزان لنوع واحد من الملابس يعنى ملابس الأطفال بس .

ممكن أعمل ميزان تجارى لعلاقتنا التجاريه مع دوله تانيه لوحدها زي السعوديه . يعنى أشوف قيمة صادراتنا ليها وقيمة وارداتنا منها وإحنا عاملين معاها فائض ولا عجز . ممكن أعمل ميزان تجارى مع مجموعه الدول العربيه بس . أو مع دول أفريقيا بس .

نفس الكلام ممكن أعمل ميزان خدمى مع دوله تانيه . أو ميزان فى خدمه واحده مع دوله تانيه . يعنى بيدخل لينا من سياحها كام وسياحنا بيصرفوا فيها كام .

حسنين : وليه دا كله ؟ العمليه وسعت قوى .

محمددين : دا شغل الدول المحترفه تتابع وتشوف تطور الأمور . لأنها لما تصدرها تشغل ناسها . ولو ما صدرتش البضايع بتاعتها ها تروح المخازن .

وممكن المصانع تستغنى عن بعض العمال ويمكن المصنع يقفل ويسرح العمال . وتحصل إضطرابات اجتماعيه . أو تدفع تعويضات بطاله زيادة تأثر على ميزانيتها .

علشان كذا بتابع . ليه الصادرات قلت فى البلد الفلانيه . ومين البلد المنافسه إلى أخذت مكانها هناك . وإيه السبب فى إلى حصل . هل السعر ولا الجوده ولا الموضه . وتحاول تعالج الموضوع بسرعه .

نفس الكلام فى السياحه ليه سياح الدوله الفلانيه إنخفض عددهم . أو ليه نقص إنفاقهم . أو انخفض عدد الليالى السياحيه إلى يقضوها هنا . طيب إيه البلاد إلى راحوها لما سابونا .

نفس التحليل فى الإستثمارات إلى جايه من بلد معين انخفضت ليه أو زادت ليه . وحصتنا من إجمالى الاستثمارات إلى خرجت من البلد دى كام . والمجالات إلى الإستثمارات دخلت فيها . واستفدنا منا أد إيه عماله وإنتاج وتصدير .

يعنى بحث مستمر لا يتوقف لو عايزين يبقى لنا مكان على خريطة العالم . موش مجرد نشر بيانات ميزان المدفوعات والسلام .

حسنين : بس أنا شايف كذا بعد كلامك إن ميزان المدفوعات بتاعنا كويس . موش قلت إن اجمالى الموارد ٧٢ ونص مليار . واجمالى المصروفات ٦٩ مليار دولار . يعنى عندنا فائض والحمد لله .

محمددين : دا على الورق . عندنا فايز أكثر من ٣ مليار دولار . لكن الحقيقه غير كذا . ليه ؟. البيانات إلى ينشرها البنك المركزى عن بنود الفلوس الداخله والفلوس الخارجه . موش هى الحقيقه .

فاكر لما كنا بنتكلم عن الإيرادات السياحيه . وقلنا إن إلى بيتقال هى إيرادات

تقديره موش حقيقه . لما عملوا معادله .. حساب الايرادات السياحيه =  
عدد السياح × متوسط عدد الليالى السياحيه إلى يقضيها السياح ×  
متوسط إنفاق السياح فى الليله .

وقلنا إنهم بيضخمو عدد السياح لما بيدخلوا فيه كل الأجانب الواصلين مصر . وإن  
عدد الليالى بيكبر لما بيحسبوا الشهور الطويله إلى يقضيها الأفارقه  
وغيرهم من الأجانب الغلابه فى مصر . وإنهم عملوا متوسط إنفاق  
للسائح فى مصر ٨٥ دولار فى الليله .

ولما قلنا إنهم قالوا إن الإيرادات السياحيه زادت بنسبة ١١ ٪ خلال سنه . رغم إنها  
سنه الأزمة العالميه ورغم مشكله البطالة والإنكماش فى أوروبا إلى  
مفروض بيعجى منها حوالى تلتين السياح .

حسين : خلى إيرادات السياحة تقديره . ما عندنا حوالى ١١ بند تانيين زى ما  
قلت .

محمد بن : فاكرا لما قلنا إن وزير الاستثمار إلى مشوه بحركه لطيفه . نفخ أرقام  
الإستثمار الأجنبى المباشر . ولأنه كان مسنود أو إلى عمله كان على هوى  
المسؤولين . البنك المركزى عدل البيانات وزودها زى ما الوزير عايز .

حسين : بناقص بندين من بنود ميزان المدفوعات . باقى عشر بنود .

محمد بن : إسأل أى مستورد أو راجل أعمال أو شركة ليها تعامل مع الخارج . قل له  
إيه رأيك فى بيانات الواردات الرسميه . ها يضحك . ليه ؟ . لو المستورد  
قال على القيمة الحقيقيه للحاجات إلى إستوردها ها يدفع جمارك أكثر .  
يبقى من مصلحته يعمل فواتير بقيمة أقل علشان يدفع جمارك أقل .

الحاجه التانيه قيمة الواردات دى خاصه بالسلع إلى مرت على الجمارك . لكن ياما  
السوق فيه سلع متهربه . روح شارع الأزهر وشوف كميات الأقمشه

وغيرها . طبعاً كل السلع المتهرب ما بتتحتسبش ضمن البيانات الرسمية بتاع الواردات .

هل البضاعة إلى بتهرب فى الأنفاق إلى رايحه غزه متسجله ؟ . والبضائع إلى بتهرب على الحدود مع السودان سواء داخله ولا خارجه . متسجله ؟ طبعاً لا . الناس إلى بتستورد مخدرات بمليارات . وغيرها من المنوعات .

بلاش التهريب .. الناس إلى راجعه من برا وجايه معاها سلع من كل الأصناف فى شنتها . دى كمان موش محسوبه ضمن بيانات الواردات .

فاكر لما إتكلمنا عن تحويلات المصريين الشغالين بالخارج . وقلنا إن رقم التحويلات بتاعهم دا خاص بالحاجات إلى إتحولت عن طريق البنوك بس . وإن فيه فلوس بيعتوها مع أصحابهم أو ييجبوها معاها وهما راجعين . ودى ما تدخلش ضمن الحسابات الرسمية .

حسنين : يعنى شككتنى فى بيانات السياحة والإستثمار الأجنبى المباشر والواردات والصادرات والتحويلات . طب ما كنت ريمتني م الأول .

محمددين : صحيح الحقيقه مره . بس أحسن ما أسيك مخدوع .







الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

8

البطالة في مصر  
أقل من السعودية



حسنيين : رأيك إيه فى تصريحات وزير التنمية الاقتصادية . الدكتور عثمان . لما قال من أسبوع إن نسبة البطالة تراجعت لأقل من ٩ ٪ ؟

محمددين : ما قال قبل كذا إن نسبة الفقر تراجعت . والتضخم تراجع . خليه يقول .  
حسنيين : لكن جاب الكلام دا منين ؟

محمددين : بص يا سيدى عدد سكان مصر ٧٩ مليون السنادى . بناخد منهم السكان إلى فى سن من ١٥ سنة حتى ٦٤ سنة ودول بنسميهم السكان فى سن الإنتاج . وبعدين نشيل منهم الطلبة وستات البيوت يعنى الناس إلى ما بيشتغلوش طيعى . يتبقى حوالى ٢٥ مليون نفر . دول بنسميهم قوة العمل . يعنى الناس إلى ممكن تشتغل .

حسنيين : طيب هو جاب نسبة البطالة إلى بيقولها دى إزاي ؟  
محمددين : هو بيقول إن عدد العاطلين فى مصر حوالى ٢ مليون و ٤٠٠ ألف شخص لما تقسم عدد العاطلين بتوعه . على قوة العمل إلى هما ٢٥ مليون شخص . تطلع النسبة ٩ ٪ زى هو ما بيقول .

حسنيين : لكن إزاي هو - حسب عدد العاطلين ؟  
محمددين : هو حائط تعريف للعاطل . بيقول إنه الشخص القادر على العمل . وإلى عايز يشتغل . ويبدور على الشغل لكن موش لاقيه .

حسنيين : ودول أقل من إثنين ونص مليون زى ما بيقول ؟ ما أنت شايف بنفسك الأقارب والجيران والمعارف إلى موش لاقين شغل أد إيه .

محمددين : أصله قال إن اللى ها يشتغل لمدة ساعة فى الأسبوع . دا ما يُعتبرش عاطل . يعنى عمال التراحيل إلى قاعدين فى الميادين كل يوم بيدوروا على شغل . لو الواحد فيهم إشتغل ساعه فى الأسبوع . بكدا ما يدخلوش فى عدد المتعطلين . حسب مفهوم الدكتور عثمان .

حسنين : بس أنا أسمع من أساتذة الاقتصاد إالى بيطلعوا فى التلفزيون . إن العمل أنواع : عمل دائم وعمل مؤقت وعمل موسمى وعمل متقطع .

محمددين : شوف الوزير إعتبر إن كل الأنواع دى مشغلين موش متعطلين . لأن كل واحد من دول بيشتغل على الأقل ساعه فى الأسبوع .

حسنين : يعنى الخريج إالى بيكتب يفظ فى مواسم الإنتخابات كعمل موسمى دا مشغل ؟ . وإالى بيشتغل يوم وثلاثة لأ دا مشغل ؟ . عجائب !

محمددين : دا حسب رأى السيد الوزير . علشان كدا هو شايف إن نسبة البطالة كانت أعلى من ١١ ٪ سنة ٢٠٠٥ . وبعيد نزلت السنة إالى بعدها لفوق العشرة فى الميه . والسنة إالى بعدها نزلت لأقل من ٩ ٪ . ووقت الأزمة العالمية طلعت شويه صغيرين . بقت ٩ وأربعه من عشره فى الميه . وبعدين نزلت فى الشهور الأخيره لأقل من ٩ ٪ مره ثانيه .

حسنين : والبطالة عامله إيه فى البلاد إالى حوالينا ؟

محمددين : شوف ياسيدى السعوديه رغم البترول والعز . البطالة كانت عشره ونص فى الميه السنه إالى فاتت سنة ٢٠٠٩ . فى تونس أكثر من ١٣ ٪ فى الأردن ١٣ ٪ . فى الجزائر رغم تصدير البترول والغاز الطبيعى فوق العشره فى الميه . ودي أرقام حكومية زينا والناس هناك بتقول إن النسبة الحقيقية أكبر .

حسنين : والبلاد الأوربيه عامله إيه ؟

محمددين : فى شهر سبتمبر إالى فات سنة ٢٠١٠ البطالة كانت أكثر من ٢٠ ٪ فى أسبانيا . وأسبانيا دى الاقتصاد الثامن فى العالم . فى سلوفاكيا قربت على ١٥ ٪ . فى أيرلندا فوق ال ١٤ ٪ . فى اليونان فوق ال ١٢ ٪ . فى فرنسا ١٠ ٪ .

لدرجة إن المتوسط العام للبطالة فى دول منطقة اليورو . ودوول ١٦ دوله بتتعامل كلها بعملة اليورو فوق العشره بالميه . والمتوسط للبطالة فى دول الإتحاد

الأوربى ودول ٢٧ دوله . تسعه وسته من عشره فى الميه . ودى نفس النسبه فى أمريكا فى نفس الشهر .

حسنين : يعنى إحنا فى نسبة البطاله أحسن من السعوديه وأسبانيا وفرنسا وأمريكا ؟  
محمدين : موش كدا وبس . إحنا البطاله عندنا بتنخفض حسب رأى الوزير . لكن البطاله فى أسبانيا وفرنسا وأيرلندا وسلوفاكيا نسبتها بتزيد .

حسنين : لكن نسبة البطاله بتاعت الوزير عامله إيه فى الريف المصرى كام يعنى ؟  
محمدين : البطاله فى الريف حسب بيانات الوزير السنادى أقل من ٧ ٪ . وفى المدن أقل من ١٢ ٪ . وطبعاً متوسط الإثنين الريف والمدن يطلع أقل من ٩ ٪ .  
إلى هو الرقم الرسمى للبطاله بالبلد . إلى يقولوه فى الجرايد والتلفزيون .

حسنين : والبطاله بتاعت الوزير فى الحريم أكثر ولا فى الرجاله ؟  
محمدين : النسبة الرسميه بتقول . نسبة البطاله بين الرجاله حوالى ٥ ٪ بس . لكن بين الحريم ٢٣ ٪ . وطبعاً المتوسط للإثنين مع بعض يطلع ال ٩ ٪ . لأنهم يقولوا إن عدد المتعطلين من الرجاله ٩٩٣ ألف من الذكور . يعنى أقل من المليون نفر . وعدد البطاله فى الحريم ١ مليون و ٣٥٥ ألف من الإناث .

حسنين : لكن مفيش حد تانى بيعسب نسبة البطاله فى البلد ؟  
محمدين : محدش يقدر . لأن جهاز الإحصاء إلى تابع للوزير عثمان هو إلى محتكر عملية حساب البطاله .. لكن فيه حسة تقدر تطلع بيها . فاكرا لما قلت إن العمل أنواع دائم ومؤقت وموسمى ومتقطع .

هم نفسهم فى وزارة التنمية الاقتصاديه . لما بيوزعوا العمال حسب أنواعها . قالوا إن نسبة العمال المؤقتة من قوة العمل حوالى ٧ ٪ من المجموع . وإن نسبة العمال الموسميه حوالى ٤ ٪ من قوة العمل . وإن نسبة العمال المتقطعه حوالى ١٦ ٪ من قوة العمل . يعنى مجموع الثلاثة أنواع تطلع ٢٧ ٪ من

### قوة العمل .

لو ضُفّت ليهم النسبة الرسمية للبطالة إلى ٩ ٪ . يطلع المجموع لكل الأنواع حوالى ٣٧ ٪ من قوة العمل . ودا من كلامهم .

حسنين : طب إيه حكاية فرص العمل إلى بالآلاف إلى بيوفروها كل سنه . إلى كل شويه يقولوا عليها . إحنا موش من البلد دى ولا إيه ؟

محمددين : الوزير نفسه . الدكتور عثمان . بيقول فى تقريره بتاع متابعة خطة السنة المالىة إلى فاتت ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ . إنه تم توفير ٥٢١ ألف فرصة عمل خلال السنه دى . وشوف الدقه ٣٠٤ ألف فرصه منهم تم توفيرها من خلال مكاتب التشغيل بتاع القوى العامله إلى موجوده بالمحافظات . و ١٦٩ ألف فرصه عمل وفرتها شركات القطاع الخاص والشركات الاستثمارية . و ٤٨ ألف فرصة عمل وفرتها شركات إلحاق العماله بالخارج . يعنى لو قسمنا فرص العمل بتاع مكاتب القوى العامله على عدد المحافظات . يطلع نصيب كل محافظة أقل من ١١ ألف فرصة عمل فى السنه .

كمان بيعسبوا عدد المتدربين فى مراكز التدريب الحكوميه ويعتبروا إن دول إشتغلوا بعد التدريب .. برضه كل واخد قرض من صندوق التنمية المحليه بيعتبروه عمل مشروع . وإنه شغل فيه واحد ولا إثنين معاه حسب قيمة القرض ويبضيفوا دا للحساب .. والإعلانات إلى فى نشرة التوظيف إلى بتطلعها وزارة القوى العامله بيعتبروها فرص عمل تمت . سواء كانت حقيقه ولا لأ . وسواء الناس دى فعلا إشتغلت ولا لأ .

علشان كذا فرص العمل كثيره زى ما أنت شايف . لدرجه إنهم بيقولوا إن فرص العمل زادت بنسبة ١٤ ٪ السنا دى عن السنه إلى قبلها . !



الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

9

شهاداء ءوءفة  
مضروبة





حسنين : شفت تصرلح وزفر التنمة الإءارفة ؟ . بقول إن مصر من أحسن عشر بلاد فف العالم . ءا ءفف جرفءة الجمهورفة عملت الكلام ءا مانشف .

مءمءفن : لما بقف ففءف فف مهمفءف الأساسفة . بقف ففءلم فف مسألة مكانة مصر فف الخارف . موش هو الوزفر المسؤل عن ملف الفساء . وملف فبسفف إءراءاء الفءامل فف الجفاءاء الءكومفة . إنء شافف إن ففء فءسن فف الءاففءفن ءول ؟

حسنفن : بس إءنا والءمء لله عءءنا كبفر . وءا ممفن فعمل لفنا مكانه كوفسه بالءام . ففراءل إنء ناسف إن مصر أم ءءنفا .

مءمءفن : عءءنا أصبح ٨٤ ملفون ونص . منهم ءوالف ٧ ملفون فف الخارف و٧٨ ملفون ءوا البلد . بس العءء ءا فءلفنا رقم ١٤ بفن سكان العالم . صءفء إءنا أكبر ءوله عربفة فف السكان . لءن إءنا رقم ءمسه فف السكان بفن البلاد الاسلامفة بعء أنءونفسا وءف سكانفا ٢٣٠ ملفون وباكسءان إلفف فففا ١٧٠ ملفون . وبفءلاءفش وءف فففا ١٦٢ ملفون وففءفرفا وءف فففا ١٥٥ ملفون شءص .

حسنفن : طب وفف المسافه الجءراففة إءنا ففن بفن ءول العالم ؟

مءمءفن : مسافءنا ١ ملفون كفلو مءر مرفع . وءف فءلفنا رقم ءلائفن بفن ءول العالم . وفف ءول عربفة أكبر مءنا فف المسافه زف السوءان ءف ءءنا مرففن ونص . والءزائر أكثر من ضعف مسافءنا . والسعودفة ولفففا ومورفءانفا . ءفف بعء الإنفصال السوءان لسه مسافءفا أكبر مءنا بكفر .

حسنفن : لءن إءنا فف الاءءصاء مرفزنا كوفس . موش رففس الوزرا ءءءور نظفف ءال إن إءنا مءأءرناش بالأزمة العالمفة . وكمان عملنا مءءل نمو موجب السنف إلفف فافء سنة ٢٠٠٩ ما ءصلش إلفف ٣ ءول بس .

محمدين : شوف الإقتصاد بيتقاس بحاجه إسمها الناتج المحلى الإجمالى . ودا يعنى القيمة المضافه إلى عملتها البلد فى سنه . وعلشان تعرف يعنى إيه قيمة مضافه أو ناتج محلى .

تصور لو فيه صاحب ورشة أثاث اشترى خشب ولوازم نجاره من مسامير وغيره وقشره بحوالى عشرين ألف جنيه . علشان يعمل أربع حجرات أثاث . وبعدين باع الحاجات إلى عملها بثلاثين ألف جنيه .

فالفرق بين العشرين ألف جنيه . والثلاثين ألف هى دى إلى بنسبها القيمة المضافه . يعنى الفرق بين تكاليف المبيعات وقيمة المبيعات . وزى كدا قول فى كل المجالات فى الزراعه والصناعة والمقاولات والتجاره وغيرها . بحيث الإجمالى لكل الحاجات دى يكون هو الناتج بتاع البلد .

حسنين : وفى الناتج المحلى ذا إحنا مركزنا كام فى العالم ؟

محمدين : السنه اللى فاتت سنة ٢٠٠٩ مركزنا ٤٢ بين دول العالم . والثالث بين العرب بعد السعوديه والامارات . لكن السنه إلى قبلها إلى هى ٢٠٠٨ كان الخمسين . لكن طبعا كتير من دول العالم كان فيها إنكماش سنة ٢٠٠٩ . لكن إحنا بفضل بيانات الدكتور عثمان كان عندنا نمو . ودا إلى حسن ترتيبنا فى الناتج بين دول العالم سنة ٢٠٠٩ .

حسنين : آمال إيه حكاية معدل النمو الطفره إلى إحنا عملناه سنة ٢٠٠٩ ؟

محمدين : دا تصريح للدكتور نظيف رئيس الوزراء . لما قال إن مصر ضمن ٣ دول بس بالعالم . عملوا نمو إيجابى فى العالم السنه إلى فاتت . تعرف إن فيه حوالى ١١٠ دوله عملت نمو إيجابى السنه إلى فاتت . منهم ٢٨ دوله عملت معدل نمو أعلى من إلى عملته مصر .

الغريب إن فيها خبرا بتوع اقتصاد نبهوه إن كلامه دا فضيحه . لأن فيه سفارات

للبلاد دى موجوده فى مصر . وإن بيانات معدلات النمو بتاع الدول منشوره فى تقارير صندوق النقد الدولى والبنك الدولى . ودى أى حد يدخل على الانترنت يقدر يشوفها . لكنه كرر نفس الكلام بعدها بشهور .. طالما محدش بيحاسبه . وفيه إعلام حكومى جاهز يقول أى حاجه .

حسين : وياترى اسرائيل ترتيبها كان كام سنة ٢٠٠٩ ؟

محمد : اسرائيل كان ترتيبها ٣٩ بين دول العالم . وخلي بالك أهم من رقم الناتج نصيب الفرد منه . يعنى إحنا فى مصر نصيب الفرد من الناتج المحلى الاجمالى ٢٠٧٠ دولار .

عارف دا يخلى ترتيبنا كام بالعالم رقم ١٤٧ بين دول العالم فى نصيب الفرد من الناتج . فى حين نصيب الفرد من الناتج فى اسرائيل حوالى ٢٦ ألف دولار فى السنه . وعلى فكره ترتيبها فى العالم رقم ٤٦ فى قيمة نصيب الفرد من الناتج .

حسين : وترتيبنا فى الصادرات ؟

محمد : فى الصادرات السلعيه ترتيب مصر رقم ٦٤ . وطبعاً دا شامل نصيب الأجانب فى الصادرات البترولية والسلع الأخرى . وترتيب مصر فى قيمة الواردات السلعيه ٤٨ بين دول العالم . وطبعاً المهم نوعية الواردات .

يعنى لما تستورد مواد خام وأنت تصنعها فى بلدك . وتعمل منها قيمة مضافه وتشغل بيها ناس . أفضل من إنك تستورد سلع جاهزه .

حسين : وفى الاستثمار الأجنبى الواصل لبلدنا إحنا فى ؟

محمد : ترتيب مصر رقم ٣٥ سنة ٢٠٠٩ . وحط فى إعتبارك التلاعب إلى كان بيعمله الوزير محمود محى الدين علشان ينفخ الرقم . وإن الوزير جه بعده للاستثمار ماشى فى نفس السكه بتاع النفخ للبيانات .

حسنين : نعم ! أأمال منظمة الأونكتاد إلى بتعلن أرقام الإستثمار الأجنبى فى دول العالم نايمه ولا إيه ؟ .

محمدين : شوف كل المنظمات الدوليه زى البنك الدولى . أو صندوق النقد الدولى أو منظمة التجاره العالميه أو الأونكتاد أو غيرها . مفيش حد منها بيعمل إحصاءات داخل الدول . هما بياخدوا البيانات إلى الدول بتعطيها لهم . ويحطوها فى جدول يطلع فيه ترتيب الدول . الرقم الكبير فوق والصغير تحت . علشان كذا الترتيب ممكن يكون ملعوب فيه . بسبب تقديم دول زينا بيانات مضروبه . يعنى إلى يلعب فى البيانات يبقى فوق . وإلى بياناته صحيحه ممكن يكون ترتيبه بعدهم .

حسنين : يعنى بيانات التضخم والبطاله بتاعت مصر . المكتوبه فى تقارير البنك الدولى وصندوق النقد الدولى مضروبه ؟

محمدين : زى ما قلت لك هما ما بيعملوش قياس لأى بيانات فى أى دوله . مصر مثلاً تقول لهم إن البطاله عندها ٩ ٪ . يكتبوها فى تقاريرهم ٩ ٪ . ويحطوها فى جدول لنسب البطاله بدول العالم . فيطلع مركز مصر كويس بين دول العالم إلى فيها نسب بطاله عاليه . يعنى تلاقى ترتيب مصر فى البطاله أحسن من السعوديه وأسبانيا وفرنسا وأمريكا .

وزى كذا نسب الفقر إلى بتحطها الحكومه وتقول إنها أقل من ٢٠ ٪ . هتلاقى ترتيب مصر كويس بين الدول . وزيا نسب التضخم وزيا معدلات النمو إلى ما حدش حاسس بيها جوا البلد لكن تلاقى مصر واخده ترتيب كويس .

علشان كذا تلاقى المؤسسات الدوليه دى بتشيد بالمعجزه الإقتصاديه . إلى عملتها بلد زى تونس . لأنها بتاخذ منها أرقام نمو كويسه على طول للإقتصاد

التونسى . ورغم كذا تسمع عن مظاهرات فى محافظات تونس بتشتكى  
من البطالة والفقر والديون والفساد والمحسوبية . وقل نفس الكلام دا  
على بلاد تانية منها مصر .

حسنين : يعنى لما الوزير عثمان يقول معدل البطالة عندنا بينخفض . المؤسسات  
الدولية دى تقول فى تقاريرها إلى بتشرها إن معدل البطالة فى مصر  
بينخفض ؟.

محمددين : تمام .. علشان كذا التجميل والتدليس بتاع الوزرا بتوعنا . بينقلوه  
للمنظمات الدولية تاخده زى ما هُوا فى تقاريرها . وبكدا يطلع ترتيبنا  
كويس . فى التقارير بتاعتها بين دول العالم .

ورغم إن إحنا إلى طابخين البيانات هنا . وبعد ما تطلع التقارير بتاع المنظمات  
الدولية دى كل فترة لما تجمع بيانات كل الدول . تقوم الصحف القومية  
تنشرها وتقول : شهاده دوليه لمصر بالنجاح .. البنك الدولى يشهد على  
تراجع البطالة والفقر فى مصر !





الاقتصاد المصري  
ع الحصرة

10

لتحقيق إستقرار الأسعار...  
الإنتاج هو الحل





حسنين : وبعدين فى موضوع الأسعار ده . لحد إمتى ها تفضل طالعه كدا ؟ الناس موش عارفه تأكل عيالها إيه . كل حاجة بقت نار . لحمه فراخ سمك رز سكر زيت .

محمددين : وها تفضل تزيد كمان وكمان وحياتك .

حسنين : فال الله ولا فالك يا أخى . طب قول حاجة تهدينى وتطيب خاطرى . محمددين : يعنى عايزنى أضحك عليك زيه . ماهم بيقلولوا لك بقاهاهم كام سنه . إنهم ها يحافظوا على إستقرار الأسعار . حصل حاجة من كلامهم ؟ .

حسنين : حصل إنها بتزيد موش بتستقر .

محمددين : عارف ليه لأننا بتوع كلام . ومُسكنات . واحد عايز عملية جراحية بقاله سنين . وإنه عمال تديه مُسكنات . ممكن يخف من التعب ؟

إحنا فالحين كل ما سلعه معينه يزيد سعرها . نجرى نستورد كميات منها لحد السعر ما يهدأ . وبعد شويه السعر يزيد نزود الإستيراد تانى يقوم السعر يهدأ . لكن لما بيهدأ بيكون فى كل مره السعر أعلى من المره إلى قبلها .

يا إخى ربنا عرفوه بالعقل . بلد بيزيد سكانها أكثر من مليون شخص كل سنه . يعنى استهلاكها ها يزيد . يبقى لازم تكون عامل حسابك إنك تزود الإنتاج علشان توفى بزيادة الإستهلاك . قاعده أزيله معروفه إسمها العرض والطلب .

حسنين : آمال إحنا بنعمل إيه . وزارة زراعه ووزارة صناعة ووزارات كتيره بتحاول تحل مشكلة الأسعار .

محمددين : إحنا مره نتهم التجار الجشعين إن هُما السبب . ومره نقول الأسعار العالميه هى السبب . لكن عمرنا ماها نجيب اللوم على نفسنا . تصور لحد دى الوقت لسه ما إبتدأناش فى حل مشكلة الأسعار . عارف ليه لأننا عاملين زى واحد قاعد على الرصيف فى محطة القطر . عايز يروح اسكندريه .

بقاله ساعات عمال يُقول عايز أروح اسكندريه وهو قاعد . قطر ييجى  
وقطر يروح وهو عمال يتكلم . أهو عمره ما يوصل إسكندريه ولو قعد  
مكانه شهر . إلا لما يفز يقوم ويركب القطر .

حسنين : تقصد إيه ؟

محمددين : أقصد إحنا عاملين نتكلم عن الإنتاج بقالنا سنين . لكن أحوالنا كلها ضد  
الإنتاج . يعنى مجتمع موش عارف يأكل نفسه . يلِم نفسه شويه فى  
المصاريف والبغده . كام قناه فضائيه وأفلام وتمثليات ٢٤ ساعه . طب  
الناس تنام إمتى ؟ وتصحى إمتى علشان تشوف شغلها ؟

حسنين : ما كل الدنيا كدا . إشمعنى جاى علينا يعنى .

محمددين : مين قالك إن كل الدنيا كدا . إسأل حد من معارفك يكون راح أمريكا .  
شوف الناس بتنام الساعه كام ويبصحو الساعه كام . ؟ تعرف إن فى  
أمريكا الشغل بيدأ الساعه سبعة صباحا ويفضل لحد الساعه خامسه  
مساء . يعنى لو الشخص ما نَمش كويس موش ها يعرف يشتغل .

تعرف إنهم فى إسرائيل بيعجوا على الساعه ١٢ مساء . ويبطلوا إرسال كل القنوات  
التلفزيونيه عدا القناه الفضائيه بتاعتهم بس . عارف ليه ؟ علشان الناس  
تستعد ليوم العمل الجديد الصبح . عارف النتيجة . إن الناتج المحلى بتاع  
اسرائيل إالى بيسكنها ٧ مليون شخص منهم مليون عربى . أكبر من  
الناتج بتاع ال ٨٠ مليون مصرى .

حسنين : ياعم الناس بترفه عن نفسها شويه . إنت محبكها ليه .

محمددين : فاكرا لما الرئيس السادات زار اسرائيل . وصل هناك بالليل . طبعنا الناس  
إلى شغاله فى الفترة المسائيه فى المصانع هناك . كتير منهم ساب شغله  
وقعد يتفرج على السادات فى التلفزيون . وهو نازل المطار ويسلم على

مناجم بيجن وقيادات اسرائيل . يعنى عمليه أخذت حوالى نص ساعه . بعدها بأسبوع وزير المالىه بتاع اسرائيل طلع بيان بيحدد فيه حجم خسائر الإقتصاد الاسرائيلى . نتيجة الناس بتوع الفترة المسائيه بالمصانع إلى سابوا شغلهم وقعدوا يتفرجوا على السادات .

حسنين : يعنى جت من نص ساعه ؟

محمددين : يا أستاذ المسأله أكبر من كذا . يعنى لما يكون عندك ماتش كوره وتذيعه لحد الساعه واحده أو إثنين بالليل . الساعه إلى الناس سهرت فيها بعد ميعاد نومها . دى معناها ملايين من ساعات العمل إلى ها تضيع على الإقتصاد تانى يوم . لما الناس تروح شغلها سواء متأخره عن ميعادها . أو رايحه كسلانه همدانه مكسره موش قادره تركز فى شغلها .

حسنين : ياراجل بقى ساعه بنشجع فيها المنتخب بتاع بلدنا تقولى الإنتاج ها يتأثر . محمددين : احسب السلعة دي فى كذا مليون شخص تلاقيها تساوي كتير قوي ساعات وفلوس . شوف كام ساعه ها تروح علينا لما الفلاح يسهر . والعامل يسهر . والموظف يسهر . حط عليهم كام ساعه ها تضيع فى المواصلات والزحمه . حتى لو الراح تعبنا فى المواصلات وصل الشغل فى ميعاده . تتصور إنه ممكن ينتج زى واحد وصل شغله ومزاجه وصحته كويسه .

حسنين : ياراجل قول يا باسط .

محمددين : عارف فى اليابان يوقولك القطر ها يوصل المحطة الساعه ٢ و ٣ دقائق . وفعلا يوصل فى الميعاد بالضبط علشان كذا بقوا الإقتصاد التانى فى العالم . رغم إنهم إتخطموا فى الحرب العالميه التانيه . ومعندهمش أى موارد طبيعيه لا بترول ولا غاز ولا أراضي زراعيه كبيره ولا معادن .

لكن هنا رئيس البلد لما يزور محافظه كل حاجه تتعطل لحد الزيادة ما تخلص . رئيس

الدولة ىبجى فى مزاجه ىعمل أجازة جدىده ىطلع قرار . والناس مبسوطه بىوم الأجازة الإاضافى . موش عارفه إنها ها تدفع ثمن البىوم دا .  
حسنين : ها تدفعه إزأى ؟ . بىوم أجازة . الناس بتستريح فىه من زحمة المرور ووجع الدماغ .

محمدين : ما هُو إحنا لو عندنا تخطيط صحىح . ها نكون محددین إحتیاجتنا . ىعنى الـ ٨٠ ملبون مصرى دول محتاجین كام ملبون طن قمح ورز وطماطم وبطاطس . وكم ألف راس جاموس وبقر وأغنام . والناس دى علشان تلبس محتاجه كم ألف قنطار قطن وكم ألف قطعة ملابس . وطبعاً لو عندنا هدف تصدىرى من كل نوع ها نزود الكمیات المطلوب إنتاجها .

معنى كدا إن ساعة العمل الواحده فى البىوم بتكلف البلد كذا ملبون جنیه . لما ىبجى رئیس الدولة ىعمل أجازة كدا بجرة قلم . من غیر ما ىشوف دا تأثیره إیه على الإنتاج وعلى التصدير وعلى الإستيراد وعلى الأسعار . تبقى بلد مافیهاش تخطيط .

حسنين : حيلك حيلك ساعه واحده هاتهد البلد .

محمدين : برضه موش معای . یا أستاذ ساعة عمل . ىعنى ٢٥ ملبون ساعة للمشتغلین إلی عددهم ٢٥ ملبون مشتغل . كان ممكن تزود بها الإنتاج كم ألف طن سلع متنوعه . طب لما الإنتاج ىقل موش دا معناه إنك موش ها تقدر تغطى الخطه التصدىريه إلی تم التعاقد علیها وممكن ىكون فىه شرط جزائى علینا .

غیر كدا ممكن نحتاج نستورد كمية من السلع إلی إحنا ما أنتجناش إحتیاجاتنا منها . ها نتكلف كام مصاريف زیاده . وإحنا أصلاً عندنا عجز تجارى مزمن ىعنى صادراتنا أقل من وارداتنا .

حسنين : طيب إيه المطلوب يعنى علشان نهدي الأسعار إالى طالعه كل شويه ؟  
محمددين : المطلوب نعمل زى الدنيا كلها . يكون فيه عندنا هدف معروف ونحاول  
نحققه . ونعمل متابعه كل فترة نشوف حققنا نسبة كام من الهدف ده وليه .  
ونحاسب المقصرين ونكافئ المجدين .

وطبعا على مستوى كل سلعه . يعنى نسبة الإكتفاء من القمح حاليا كام . وعاوزين  
نزودها لنسبة كام . ودا محتاج كام ألف فدان . وأثر دا على المحاصيل  
التانيه زى البرسيم . وإيه الأعلاف البديله علشان أسعار اللحوم بتزدهش  
قوى . . وزى كدا نعمل مع السكر ومع الرز وغيره وغيره . والأهم من  
كدا نبقي كلنا خدامين للإنتاج .

حسنين : يعنى إيه كلنا خدامين للإنتاج ؟

محمددين : فاكرو لما كنا أيام حرب الإستنزاف رافعين شعار لا صوت يعلو فوق  
صوت المعركة . آهو إحنا نرفع شعار لا صوت يعلو فوق صوت الإنتاج  
. يعنى الرئيس والوزراء والمحافظين ورؤساء المدن والمراكز والقرى كلهم  
يكونوا تحت أمر الإنتاج . لما ناخذ أي قرار نسأل نفسنا القرار في صالح  
زيادة الإنتاج ولا ضده ؟

كل مسئول شغله يكون في خدمة الإنتاج . وزير الاعلام يهتم بالبرامج إالى تعلى  
قيمة الإنتاج وتحل مشاكله . ويخلى المنتجين هما النجوم الحقيقيين . موش  
لعيبة الكوره والممثلات والرقاصات .

وزير البحث العلمى هدفه يسهل مهمة المنتجين من خلال الابتكارات والحلول  
للمشاكل عن طريق البحث العلمى . عيب علينا قوى لسه الشادوف بتاع  
رفع المياه لسه شغال في الريف . عيب قوى المنحدرات إالى من أيام الفراعنه  
لسه شغال . والفاقد الموجود في المحاصيل الزراعيه وفي الحرف اليدويه

كل ما قللنا منه إحنا المستفدين . . وزيرة القوى العاملة تكون شغاله  
تدرب ناس وتحسن من مستواهم علشان تزود مهاراتهم الإنتاجية . وتنزل  
الورش الصغيره تشوف بنفسها من غير ضجه ومظاهر . الناس دى محتاجه  
حد يطب عليها . ويحميها من غيلان المحليات . وإلا بيتسربوا ورا بعض  
يشتغلوا حاجات غير مُتتجه . إلى سواق وإلى سمسار وإلى بيع .

حسين : ودا إلى ها يخلى الأسعار تهمد يعنى ؟

محمددين : يا سيدى هى قاعده معروفه العرض والطلب . إنت محتاج كام ألف طن  
لحمه فى السنه . لو أنتجت أكثر منهم . المعروض ها يكون أكبر من  
المطلوب . السعر على طول ها يتأثر . لكن لما يكون الوضع معكوس .  
طبعى . أسعار اللحمه لازم تزيد . ونفس الكلام فى بقيت السلع .

لكن طالما إنتاجك ما بيكفيش إستهلاكك ها تضطر تستورد . وطبعاً ها تستورد  
بالأسعار العالميه . وطبعاً دى لو عاليه ها تشتريها بأسعار عاليه وها تبيعها  
بأسعار عاليه هنا والناس حياتها تشعل .

وطبعاً لما ها تشتري من برا ها تبقى بتشجع انتاج الناس دول . ويتشغل عمال البلد  
إلى بتستورد منها . وإحنا البطاله عندنا بالكوم . لكن لو أنتجت نفس  
السلع دى هنا . ها تشغل الناس وها تزود الإنتاج وها تحافظ على شويه  
العملة الصعبه إلى عندنا . نشترى بيهم آلات ومعدات ننتج بيها . بدل ما  
نشترى بيها عدس وفول .

تعرف إن نسبة الإكتفاء الذاتى لمصر فى العدس كام ؟ أقل من ٢ ٪ . ولا الفول  
حوالى ٤٠ ٪ والقمح حوالى ٥٠ ٪ . وطلع كثيره نسبة إكتفاءنا فيها قليله  
زى الزيوت والدرة . حتى البيض والسّمك واللحمه بنستوردها .

حسين : وإنت شايف بقى إن إحنا موش ماشيين فى سكة الإنتاج ؟

محمد بن : ها نروح بعيد ليه . قُرب رئيس فرنسا ودى خامس أكبر دولة فى العالم فى الإقتصاد . كان بيزور معرض للبقر فى فرنسا . وقعد يلف فى الأجنيه بتاع المعرض ويتصور مع البقر يعمل دعاية للبقر بتاع فرنسا المتختخ . قبلها كان بيزور مصنع للجبنه الرومى هناك . شفت حد من عندنا بيزور حاجه زى كذا ؟ .

للأسف عندنا بتتكبر على المنتجين والحرفيين . يعنى لما واحد يقول إنه فلاح تلاقى البعض يُبص له وكأنه أقل فى المكانه . ونفس الكلام مع الحرفيين . لازم نحترم العمل اليدوى والفنى ونحسن مستواه باستمرار . تصور لو حرفى صغير بيقابل رئيس الحى لاقاه مهتم بيه وبيحل مشاكله أد إيه دا ممكن يآثر على معنوياته ويخليه يحسن إنتاجه أكثر .

حسنين : يعنى الفلاح إلى عنده ربع فدان ولا نص فدان هو إلى ها يحل مشكلة الإنتاج . دا إحنا نسمع عن المزارع إلى فى أوروبا وأمريكا حاجه كذا بالألف فدان .

محمد بن : يا سيدى لازم نهتم بالكل . الصغير قبل الكبير . يعنى لو شجعنا الستات فى الريف تعمل من اللبن جبنه . لو كام ألف سِتْ عملوا كذا . تصور كمية الجنبه إلى ها تنتجها . ها تأكل كام ألف بيت وها توفر كام مليون دولار بنستورد بيها جبنه . نفس الكلام فى البيض والعسل والزيتون والمربى وغيره من أى حاجه بناكلها .

حسنين : ياعم البلد مليانه ناس بتعمل جبنه وبيض وعسل وزتون .

محمد بن : تفرق لما الناس دول يلاقوا رعايه . من أول توفير الخامات إلى يشتروها بأسعار عاليه . والرعايه الصحيه . وتكاليف نقل البضاعه للسوق . والمكان إلى يبيعوها فيه البضاعه . وبتُوع المحليات إلى كل واحد منهم

معدى عليهم عايز ياخذ عرقهم سحت . ولو عايزين تمويل بتكلفة معقولة ما يعرفوش يلاقوه . ولو عايزين معونه فنيه ما يعرفوش يلاقوها فين . ولو عايزين يكبروا مشروعاتهم موش عارفين يروحوا ملين .

ودى مهمة الجمعيات التعاونيه الإنتاجيه والاتحادات . فى بلاد تانيه الجمعيات دى بتجمع منهم الإنتاج وتصدره . وتحل مشكلة التسويق . ودا يخليهم ينتجوا تاني لكن لما ما يعرفوش يبيعوا البضاعة إالى عندهم . فتفكرها ينتجوا نفس الكمية ؟

حسنين : طب والدوله ها تقدر تتابع الناس دى كلها .  
محمدين : الدوله لها دور محدد إنها توفر المناخ والمجال المساند للمنتجين . يعنى أول حاجة تحلى حوافر الاستثمار تكون للإنتاج . يعنى موش معقول إالى يحط فلوسه فى البنوك ويكسل ولا يتحمل أى مخاطره يكون معفى من الضرائب . واللى يستثمر فلوسه فى البورصة ولا بيزود إنتاج ولا بيوفر فرص عمل يكون معفى من الضرائب . لكن إالى ينتج ويتحمل مخاطر الإنتاج ويشغل ناس معاه يدفع ضرائب . دا غير أنواع الجباية الكثيره من بتوع المحليات وأجهزتها المختلفه .

مهم قوى الدوله تمنع الإحتكار وتوفر مناخ فيه منافسه معقوله بين المنتجين . وتحد من نفوذ المستوردين إالى بقوا عاملين لوبى بيعارب المنتجين من تحت لتحت . مهم قوى الدوله توفر تقاضى نزيه وسريع موش تقعد القضييه فى المحاكم سنين . مهم قوى الطرق تكون سليمه موش كل يوم حوادث للناس إالى رياحه شغلها أو راجعه منه . مهم قوى الحكومه تقلل الفساد فى المحليات موش كل واحد عايز موافقه ولا رخصه لابد يدفع رشاوى .  
وكمان تشجع على الإهتمام بالجوده وزيادة الانتاجيه .



حسنين : تقصد إيه بموضوع الجوده والإنتاجيه ده ؟ .

محمدين : فيه حاجه إسمها المواصفات القياسيه كل واحد بيعمل حاجه حتى لو ست بتخيط هدوم فى بيتها طالما البضاعة رايحه السوق تلتزم بالمواصفات . من غير الإهتمام بالمواصفات هاتبقى الفلهوه هى البديل . يعنى الست بتخيط فساتين أو مرايل لمدرسة لابد تبقى اللياقة لها نفس الشكل . الأكماف نفس الطول . الزراير نفس اللون ونفس العدد والمسافات بينها هي هي بحيث تشوف المريله تلاقيها زي الثانية تمام . هي دي إالى بيسموها المواصفات القياسيه . زى اللى كان مستعجل على تصدير زيتون إسود . وإضطريدهنه ورنيش إسود علشان يلحق . تفتكر دا ممكن حد يشتري منه تانى ؟ ويا ترى عملته دى خلت كام مستورد فى البلد دى . خد فكره سؤدا عن المصدرين المصريين وقطع التعامل معاهم .

تعرف إن المنافسه بين أمريكا وألمانيا الأساسيه على إيه ؟ . على الإنتاجيه . مين إنتاجيته أكثر العامل الألماني ولا العامل الأمريكى . هى دى المنافسه إالى لازم تكون موجوده عندنا . بحيث الفلاح فى الفيوم بيتنافس مع الفلاح فى البحيره . مين تكون إنتاجيته لنفس المحصول فى نفس المساحه أكثر . يعنى فدان القمح هنا جاب كام أردب وهنا جاب كام أردب .

وهى دى المباراه إالى وسائل الإعلام مفروض تتابعها وتكرم المتفوقين فيها . وزى كدا فى باقى المحاصيل . وفى إنتاج السلع المختلفه بالمصانع . فيها إيه لما وسائل الاعلام تعرض تصميم أفضل حجرة أثاث نوم فى دورى بين المحافظات . ولا أحسن تصميم وإنتاج كرسى . وغيره من المنتجات المحليه : شنطة سفر شنطه رياضيه . هانوفر كام فرصه عمل وكام فلوس لو الحاجات دى غطينا استهلاكنا منها . دا لو كنا عايزين الأسعار تستقر فعلا .

حسنين : كل حابه الحكومه الحكومه . مفيش غير الحكومه .  
محمدين : طبعا مهما عملت الحكومه موش ها تصلح لوحدها . فيه التعاونيات  
وجمعيات المستثمرين وجمعيات رجال الأعمال . والجمعيات الأهليه كل  
واحد يعمل إلى يقدر عليه . ناس تعمل التدريب والتأهيل للعماله .  
وحدات توفر التمويل وخدمات توفر المعونه الفنيه . يعنى إزاي يسوق  
البضاعة ويعمل لها دعاية . إزاي يغلف بضاعته . أو يحفظها أو يخزنها .  
وناس تحاول تربط بين الصناعات الصغيره والمتوسطه . وخدمات تشوف  
إزاي ترفع مستوى الجوده والمواصفات الفنيه وتقلل حجم الفاقد والهالك .  
المهم نوزع الأدوار ونكون متحمسين لتحقيق الهدف . لأننا كلنا هانجنى  
ثم نرجاه .

حسنين : إيه حكاية جنى الثمار دى ؟

محمدين : خلى بالك الست إلى ها تعمل جنبه نظيفه . ها تحافظ على صحتنا .  
واحد كبير قوى من رجال الأعمال جاله مرض خطير من أكل جنبه موش  
كويسه . الولد إلى ها يفطر كويس ها يروح المدرسه ها يقدر يفهم  
دروسه . ومن غير كذا هتبقى مصاريف التعليم رايحه على الفاضى . ولو  
العامل فطر كويس إنتاجه فى الورشه أو المصنع ها يكون أحسن . ولو  
كانت صحته تعبانة إنتاجه ها يبقى تعبان . سواء فى الكميه أو فى  
المواصفات . يعنى هى حلقة مترابطه متشبكة مع بعضها . لو حلقة فيهم  
بايظه ها تبوظ باقى الحلقات .

تحيل كذا لو بس حالة المرور سيئه . الخضر إلى رايحه السوق حالتها ها تتأثر . والناس  
إلى زرعوها دخلهم حا يقل . والعمال إلى رايحين الورش والمصانع ها  
يتأخروا عن مواعيد عملهم . وداها يؤثر على التعاقدات بتاعهم فى السوق .

يعنى ها يحصل لخطبه لمجرد إن حالة المرور ماكانتش كويسه .  
ونفس الكلام لو الجهة الى بتقوم بالتدريب ما عملتش المطلوب منها . أو الجهة المسؤله  
عن توفير التمويل أو التسويق أو غيره من الحاجات الثانيه المطلوبه .  
شوف أي حد يتيج هايوفر سلع وها يقلل الاستيراد وها يخلي أسعار الصنف تهدا شويه .  
حسنين : يعنى عايز تقول إن استقرار أسعار السلع دى مسؤليه المجتمع كله . وإن  
البوظان الموجود فى الزراعه والصناعه والتجاره . إنعكس على كمية  
السلع إلى بيتيجها وعلى تكلفتها . وبالتالي على أسعارها . وإنه من غير ما  
هانمشى فى السكه دى بتاعِت الإنتاج والجوده . ها تفضل أسعار السلع  
طالعه لفوق على طول .  
محمدین : أفادکم الله .





الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

11

التضخم وتأكل  
قيمة الفلوس



حسنين : فى نشره الأخبار فى التلفزيون أسمعههم يقولوا مؤشر الأسعار طلع . مؤشر  
الأسعار نزل . مره يقولوا مؤشر التضخم طلع شويه . ومره يقولوا مؤشر  
التضخم نزل حَبّه . هى إيه حكاية مؤشر التضخم ده ؟

محمددين : بُص . من غير فذلكه . مؤشر التضخم دا المعيار أو الترمومتر إالى بنقيس  
بييه درجة إرتفاع الأسعار . يعنى الأسعار طالعه قوى . ولا طالعه  
بشويش . وبرضه الأسعار نازله قوى ولا نازله بتدلّع على مهلهها .  
حسنين : أنا أعرف إنها بتطلع على طول . لكن حكاية إنها بتنزل موش عارف  
حضرتك سُفتها إمتى ؟

محمددين : أصل الأسعار دى مرتبطه بالقانون الأزلى . لما يزيد العرض يعنى  
المعروض من السلع . عن حجم الطلب عليها يعنى عن حجم إستهلاكها .  
حتلاقى الأسعار بتنزل . لو المعروض من البضايح بالسوق أقل من  
الإستهلاك بتاع الناس . على طول حتلاقى الأسعار بتطلع لفوق .

يعني لما الطماطم تبقى مغرقه السوق تلاقي سعرها فى الأرض . ولما تكون محدش  
لاقيها تلاقي سعرها فى السما .

حسنين : إحنا موش شايفين غير أسعار مولعة على طول .

محمددين : وهى ذنبها إيه . إحنا السبب . يعنى لما الفلاحين يطنشوا الزراعة ويعملوا  
بهوات . ورجال الأعمال بدل ما يتتجّوا يروحوا يضاربوا فى البورصة .  
ولما كتير من المصانع تقلل إنتاجها أو تقفل خالص علشان موش لاقية  
تمويل أو مواد خام بأسعار مناسبة .

حسنين : بتقول إحنا السبب ؟

محمددين : ها أقولك حكاية قالها الدكتور عبد الدايم نصير إالى كان نائب رئيس  
جامعة الأزهر . بيقول إنه لما كان طالب فى الثانويه . طلب من أبوه المزارع

البيسط يشتري تلفزيون للبيت زى الجيران . فأبوه سألـه : « والتلفزيون  
دا بيعلم يا بنى ؟ » رد عليه ابنه : لأ طبعاً يا أبـ . فرد عليه أبوه : « يبقى ما  
نجدوش يا بنى » .

وَحَكَّالِي رَجُلٌ أَعْمَالٌ مِنْ كُفْرِ الشَّيْخِ إِنْ تَلْمِذٌ طَلَبَ مِنْ أَبِيهِ الْفَلَاحَ يَشْتَرِي لَهُ مَوْبَائِلَ زِي زَمَائِلِهِ . فَأَشَارَ عَلَيْهِ أَبُوهُ إِنَّهُ يَشْتَرِي لَهُ غَنَمَهُ يَقُومُ بِتَرْبِيَتِهَا بِنَفْسِهِ يَأْكُلُهَا وَيُشْرِبُهَا . وَلَمَّا يَبِيعُهَا يَشْتَرِي لَهُ الْمَوْبَائِلَ مِنَ الرِّبْحِ بَتَاعِ الْغَنَمِ .

شوف الفلاحين دول كانوا بيفكروا إزاي . وفلاحين اليومين دول . وإنْتَ تعرف  
إحنا السبب ولا لأ . ناس كانت مابتحطش القرش إلا في حاجه تنفع  
وتجيب قرش . وفي نفس الوقت بتزود الإنتاج . النهارده الدش والموبايل  
والتلفزيون المسطح أهم عندهم من الإنتاج .

دالو لسه كلمة الانتاج موجوده أصلا . لسه هانزل الأرض ويزرع ويقلع . أسهل له يشوف حد يبيع بيت أو عرييه يساعده في بيعها وياخد عمولته وهو قاعد على القهوة يشد في الجوزه .

شوف لو حد معاه فلوس النهارده . ها يعمل بيها إيه ؟ هتلاقيه يا إما رايح بيها على البورصة . أو يفتح محل موبايلات أو يعمل سنترال أو محل كافيه بتاع انترنت . طيب مين يزرع بقى ؟ ولا يربى عجول أو غنم علشان يوفر لنا اللحمه . ومين ها يفتح ورش يصنع فيها الحاجات إلى إحنا عايزينها . مع دا كله . الطبعي الإنتاج ها يقل والأسعار ها تزيد .

حسنین : والتضخم دا ممکن یضرنا یعنی ؟ .

محمدین : التضخم دا بشكل عملی . یخلى الفلوس قيمتها بتآكل بتنقص يعنى تقل .  
تعالى ناخذ مثال بسيط . لو معاك جنيه و كان سعر القلم الرصاص فى



السوق ٢٥ قرش . طيعى الجنيه ممكن تشتري بيه أربع أقلام .. طيب لو زاد سعر القلم وبقي بخمسين قرش . هنا الجنيه يقدر يشتري قلمين رصاص بس . ولو زاد سعر القلم الرصاص وبقي بجنيه . يبقى الجنيه إلى معاك ما يقدرش يشتري إلا قلم واحد .

طيب لو واحد متعود يستهلك أربع أقلام فى الأسبوع . يبقى مطلوب منه أربعة جنيه علشان يقدر يشتري نفس الكمية إلى كان قبل كذا يشتريها بجنيه واحد . آهو دا إلى بيسموه تأكل القيمة الشرائية للفلوس بسبب إرتفاع الأسعار . يعنى قيمة الجنيه قلت عن الفترة إلى فاتت وما عدتش تقدر تشتري نفس الحاجة إلى كانت تقدر تشتريها قبل كذا .

وقل نفس الشيء على اللحمه أو الخضر أو الفاكهه أو غيرها من السلع . لو الأسره التى كانت بتستهلك أربعة كيلو لحمه كل شهر وكانت بتدفع ١٢٠ جنيه فيهم من سنه لما كان سعر الكيلو ثلاثين جنيه . آهو نفس المبلغ ده موش ممكن حاليا تشتري بيه إلا ٢ كيلو بس من اللحمه لما وصل سعرها ٦٠ جنيه .

وعلشان كذا السباك أو الميكانيكى أو السمكرى أو المكوجى أو سواق الميكروباص أو غيره من الحرفيين إلى كان يشتري الأربعة كيلو لحمه ب ١٢٠ جنيه . من سنه . لما سعر اللحمه زاد على طول ها يرفع أسعار الخدمه إلى يقوم بيها بنفس نسبة إرتفاع الأسعار . علشان يقدر يشتري نفس الكمية إلى كان يشتريها سواء من اللحمه أو من غيرها من السلع إلى بيته محتاجها . تقوم تلاقي الغلا بينتش أسعار الأكل وأسعار الخدمات زي العدوى .

حسنيين : والناس تحافظ على قيمة فلوسها إزاي ؟ وإنها ما تقلش بسبب التضخم ده ؟ محمددين : شوف إلى ها يسيب فلوسه مركونه فى البيت فى الدولار يعنى . قيمة الفلوس ها تنزل بنفس المعدل بتاع التضخم . يعنى لو محوشها علشان

يشترى بيها شقه سعرها النهارده ميت ألف جنيه . الفلوس دى بعد سنه موش هاتشتري تقدر نفس الشقه لأن سعر الشقه ها يزيد مع التضخم . علشان كذا الناس بتحط فلوسها فى شرا الذهب . فى شرا الأراضى . فى شرا شقق . الحاجات دى سعرها بيزيد . تقوم الزيادة فى سعرها تعوض معدل التضخم بتاع الأسعار إلى بيحصل كل شويه .

حسنين : والواحد لو حط فلوسه فى البنك دا يحميها من التآكل ؟ أقصد من النقص فى قيمتها إلى بتقول عليه .

محمددين : المهم إنك تحط الفلوس فى حاجه تجيب لك غائد يساوى أو يزيد عن معدل التضخم .

فلو كان معدل التضخم الحقيقى فى السنه ١١ ٪ . مثلا . فدا يحتاج إن البنك يعطى فائده ١١ ٪ على الأقل . علشان صاحب الفلوس يقدر يشتري نفس كمية السلع إلى بيستهلكها قبل ما الأسعار تزيد . لكن لو البنك عطاه ١٣ ٪ فايده . هنا بقى العائد الحقيقى إلى ها يحصل عليه ها يكون ٢ ٪ بس . يعنى الفرق بين نسبة العائد إلى خدوه وبين نسبة التضخم .

لكن الواقع العملى الحالى بيقول إنه الرقم الرسمى للتضخم ١١ ونصف بالمائه فى أغسطس ٢٠١٠ . فى حين أن النسبة الحقيقه للتضخم أعلى من ذلك . ورغم كذا سعر الفائده بالبنوك على الودائع ٦ ٪ . ودا معناه إن القيمة الحقيقه لفلوس أى واحد حاطط فلوسه فى بنك بتقل بنسبة أكثر من ٥ ٪ كل سنه . يعنى الفائده بتاع البنك سلبيه طالما إنها أقل من معدل التضخم .

علشان كذا ناس كتير ناصحه ما بتحطش فلوسها فى البنوك حاليا . موش علشان مسألة الحلال والحرام وموضوع الربا . لكن علشان شايفه إن العوايد

إلى بىءىها البنك أقل بكتىر من نسبة التضخم . يعنى بالعربى الفصحى  
إلى بىحط فلوسه فى البنك بفائده أقل من معدل التضخم دا بىخسر جزء  
كبىر من قىمة فلوسه . تخىل إن البىانات الرسمىة بتاع التضخم بتقول إن  
أسعار الأكل بتزىء بحوالى ٢١ ٪ فى السنه . وناس بتقول إن الحقىقه أكثر  
من كذا . وىجى البنك ىءىك فائده ٦ ٪ . بس شوف إنت قىمة الفلوس  
إلى فى البنك بتقل أء إىه ؟

حسنىن : ساعات بقولوا فى التلفزيون التضخم يعنى فلوس كثره بتطارء كىمة سلع  
قليله . يعنى إىه الكلام المعقءه ؟

محمءىن : شوف ياسىءى لما الحكومه تزوء مرءبات الموظفىن بتوعها . طبعاءا  
بىزوء كىمة الفلوس الموءوءة بالسوق فى إىءىن الناس . رغم إن كىمة  
البضاعه الموءوءه فى السوق زى ماهى . وءا إلى تقصءه إن فىه فلوس فى  
السوق أكثر من البضاعه . ءا ىخلى إلى معاهم فلوس ىتزاحموا على شرا  
البضاعه الموءوءه بالسوق .

ولأنها سلع قليله . على طول سعرها ىزىء نىءىة زىاءة الطلب عليها وقلة عرضها .  
وءا المقصوء بعملىة التضخم من الناحىة العملىة : فلوس كثره بتطارء  
سلع قليله .

ولما الحكومه بتصرف علاوه ١٠ ٪ للموظفىن بتوعها فءا بىزوء كىمة الفلوس  
بالسوق . فلو الحكومه مازوءتش الكىمه الموءوءه بالسوق من البضاعى  
بتاع الأكل والشرب . بنفس النسبه فى نفس الوقت . على طول الأسعار  
تزىء .

وعلى فكره لوزاءء الأجور للموظفىن بنسبة ١٠ ٪ وإرءفءت الأسعار بنسبة ١٠ ٪  
برضه . فءا يعنى إنه ماحصلتش زىاءة حقىقىة فى ءخل الموظفىن . لأنهم

بالمرببات الجدیده ها یشتروا نفس الكمیه من السلع والخدمات إلى كانوا بیشتروها قبل زیادة الأجور أو الأسعار .

وطبعا لأن الموظفين بتوع الحكومة عددھم حوالی ٦ ملیون موظف . لكن اجمالی العماله المصریه ٢٥ ملیون شخص . فالعماله الباقیه إلى عددھا ١٩ ملیون بالقطاع الخاص والقطاع الزراعی وفي الخدمات وإلى ما حصلتش زیادة فی أجورھم . أكیدھا یضرروا من ارتفاع الأسعار . علشان كدا ها یرفعوا أسعار الخدمات إلى بیقدموها علشان یحافظوا على القوة الشرائیه لدخولھم . ویقدرؤا یشتروا بیھا نفس كمیه السلع إلى كانوا بیشتروها قبل ما الأسعار تزید .

حسنین : سمعت ناس فی التلفزیون بیقولوا إن استقرار التضخم دا هدف السیاسة النقدیه بتاع البنوك المרכזیه لبلاد أوربا . یقصدوا إیه بالكلام ده ؟

محمدین : مسأله معدل التضخم دى مهمه جدا لأى دوله . لأنه لو مستواه معقول دا بیخلیھا تقدر تحسن مستوى المعیشة بتاع سكانھا . لكن لو التضخم عالى هیاكل أى میزه ممكن تحققھا فی زیادة الأجور أو فی غیرھا من الإجراءات زى المسائل الصحیه أو فی التعلیم أو فی الخدمات . لدرجة إن شرط العضویه فی الإتحاد الأوروبى إن معدل التضخم فی الدوله إلى عایزه تدخل الإتحاد ما یزدش عن ٢ ٪ فی السنه .

علشان كدا معدلات التضخم فی شهر أغسطس سنة ٢٠١٠ كان متوسطھا بالدول إلى عملتها الیورو (ودول ١٦ دوله فی أوربا) وقتھا كان واحد وسته من عشره بالمائه . وكانت نسبة التضخم فی ألمانيا ١ ٪ . وفى هولندا واحد واثنین من عشره بالمایه . وفى فرنسا واحد وسته من عشره فی المایه . وفى ایتالیا واحد وثمانیه من عشره بالمایه خلال سنه . یعنیه کلھم أقل من

نسبة الـ ٢٪ .

لكن في مصر كان معدل التضخم ١١ ونصف بالمائة بنفس الشهر حسب الأرقام الرسمية . وكان أكثر من ١٢ ٪ بالريف المصري وأقل بالمدن المصريه يعنى حوالى ١١ ٪ . ودا إالى بيسموه معدل التضخم السنوي . يعنى خلال ١٢ شهر .

وكان معدل الزيادة الشهريه للتضخم في مصر خلال شهر أغسطس ٢٠١٠ لوحده ٣٪ بالمقارنه بشهر يوليو من نفس السنه ودا بيسموه معدل التضخم الشهري . يعنى أكبر من المعدل إالى حصل في سنه كامله للتضخم في البلاد المتقدمه . سواء في أمريكا وإالى كان فيها وقتها ١١ ٪ . أو في اليابان لما كان سالب تسعه من عشرة بالمايه . وسالب يعنى الأسعار راجعه لورا .

حسنيين : والتضخم بتاع مصر بيعسبوه إزاى ؟

محمددين : فيه موظفين في فروع جهاز الإحصاء بالمحافظات بيتزلوا للأسواق . علشان يجمعوا أسعار ٩٦٤ سلعة وخدمه كل شهر . سواء بالريف أو بالمدن . ومن المجهود ده جهاز الإحصاء كل شهر يطلع متوسط عام للتغير في أسعار السلع والخدمات دى . ودا إالى بيسموه مؤشر أسعار المستهلكين أو معدل التضخم . يعنى معدل إرتفاع الأسعار .

وفيه مؤشرين عند الجهاز . الأول : معدل للتغير للأسعار في الشهر إالى إحنا فيه بالمقارنه بالأسعار في الشهر إالى قبله من نفس السنه . ومؤشر تانى بيعستخدموه أكثر ودا بيقارن الأسعار في الشهر إالى إحنا فيه بأسعار السلع والخدمات بنفس الشهر من السنه إالى فاتت .

وحسب بيانات جهاز الإحصاء كان المتوسط العام للأسعار . في سبتمبر ٢٠١٠

بالمقارنة لنفس الشهر من السنة إلى قبلها بنسبة ١١ وسبعة من عشرة بالمائة .

وعلشان التوضيح جهاز الاحصاء يقوم بتجميع التغير السعري للـ ٩٦٤ سلعة وخدمه في ١٢ مجموعة سلعيه وخدميه . علشان كذا هنلاقى نسبة التغير في الأسعار ما بين شهر سبتمبر ٢٠١٠ ونفس الشهر من السنة إلى قبلها في مجموعة سلع الغذاء والمشروبات كانت أكثر من ٢١ ٪ . في حين كانت الزيادة في سلع المشروبات الكحوليه والدخان ٤٣ ٪ .

أما الزيادة في أسعار الخدمات التعليميه فكانت ٦ ٪ . وفي المطاعم والفنادق ٤ ٪ . وفي الأثاث والأجهزة المنزليه والصيانه ٣ ٪ . خلال السنه . وفي الملابس والأحذيه حوالى ٣ ٪ . وفي الثقافه والترفيه ١ ٪ . وفي المسكن والمياه والكهرباء والغاز والوقود بنسبة ١ ٪ . ونفس النسبه لأسعار النقل والمواصلات . أما الرعاية الصحيه فكان التغير في أسعارها صفر بالمائه يعنى مفيش تغيير يعنى الأسعار زى ما هى .

حسنين : وإيه رأيك بقى في نسبة التضخم دى ؟ عندك ثقه فيها يعنى ؟  
محمددين : شوف . إدخل بيت أى أسرهم مصريه وشوف بتصرف كام على الأكل والشرب من إجمالى الفلوس إلى بتصرفها . هتلاقى أغلبية الدخل رايح للأكل خصوصا مع الغلا المستمر .

لكن المؤشر بتاع جهاز الاحصاء رغم إنه إعترف بأن الزيادة في أسعار الأغذيه خلال سنه كانت ٢١ ٪ . لما حط معاها أسعار سلع تانيه زى الترفيه والمياه والكهرباء والنقل والمواصلات والتعليم . والصحه إلى قال إن أسعارها ما تحركتش . عمل متوسط عام لزيادة الأسعار خلال السنه الناس موش مقتنعه بيه . لأن الناس حاسه إنها موجوده من الأسعار بنسبة أكبر .

يمكن الأغنا ىصدقوا المؤشر ده . لأن كل ما الأسره دخلها بيزيد . نسبة صرفها على الغذا بتقل . لو قستها لمجموع دخلها . يعنى النسبة دى بتوصل ٨ ٪ فى أمريكا . علشان الأمريكى بيطلع سياحه وملاهى ويمتعه نفسه . لكن فى مصر نسبة الصرف على الأكل من اجمالى المصروف فى البيوت بتوصل ٧٥ ٪ من الصرف . لما ييجى جهاز الإحصاء يقولك إن الأسره المصريه بتصرف ٤٠ ٪ بس من دخلها على الأكل والشرب . مين يصدق الكلام ده .

سبب تانى يخلبك موش واثق فى المؤشر . إن جهاز الاحصاء لما بيشوف الأسعار فى السوق بتاع السلع بياخد بالأسعار الحكوميه لكثير من السلع والخدمات . يعنى لما بيشوف التغير فى سعر العيش بيرصد التغير فى سعر العيش البلدى أبو شلن . وطبعاً دا سعره ثابت طول السنه . رغم وجود أنواع تانيه كثير من العيش إلى ارتفعت أسعارها طول السنه .

ونفس الشئ لما بيرصد سعر السكر تلاقيه بياخد سعر السكر بتاع التموين إلى سعره ثابت لمده طويله . ونفس الكلام مع الزيت بياخد الزيت بتاع بطاقات التموين موش الزيت الحر إلى فى السوق .

ونفس الشئ فى النقل والمواصلات بياخد أسعار تذاكر أتوبيسات النقل العام وشركات النقل الحكوميه . رغم إن الميكرباص والتوك توك بقوا أهم عند كثير من الناس ودى أسعارها بتتغير كل شويه . وكم إن جهاز الاحصاء بياخد أسعار السكه الحديد إلى فضلت ثابتة شويه . ونفس الشئ مع حساب إيجارات المساكن تلاقيه بياخد إيجارات البيوت القديمه إلى ماتغيرتش بقالها سنين طويله . وبكدا بيلطف التغير فى الأسعار . يعنى بيقصقص ريش التضخم قبل ما يحسبه .

حسنين : يعنى قولها بالمفتشر إنك موش واثق فى رقم التضخم إلى بيعلنه جهاز

## الاحصاء .

محمد بن : ها أقولك ليه كان . علشان بيعمل حاجه تانيه إنه بيحط وزن نسبي لكل مجموعه من السلع من إجمالى إنفاق المستهلكين موش مبلوعة . وعشان أوضح لك الموضوع ده خرينا نفترض إن فيه أسره بتصرف ألف جنيه فى الشهر . فهو بيقول إن الأسرة دى . بتصرف حسب الأوزان النسبية للمكونات بتاع سلة سلع وخدمات التضخم إلى عملها جهاز الاحصاء ٣٩٩ جنيه على الأغذية والمشروبات طول الشهر .

و١٨٤ جنيه على المسكن والمياه والكهرباء والغاز والوقود . و٦٣ جنيه على الرعاية الصحية والعلاج . و٥٧ جنيه على النقل والمواصلات طول الشهر من أتوبيس مترو وسكه حديد . و٥٤ جنيه على الملابس والأحذية و٤٦ جنيه للتعليم والدروس الخصوصية .

و٤٤ جنيه للمطاعم والفنادق . و٣٨ جنيه على الأثاث والأجهزة المنزلية والصيانة . و٣١ جنيه على الإتصالات السلكية واللاسلكية والموبايلات . و٢٤ جنيه للثقافة والترفيه . و٢٢ جنيه على الدخان والسجائر . و٣٧ جنيه لسلع وخدمات متنوعة تانيه طول الشهر .

طبعى إن نسبة إنفاق غالبية المصريين على الأكل . من خضر وفاكهه ولحوم ودواجن وأسماك وبقوليات ونشويات . بتشكل أكثر من نسبة ال ٤٠ ٪ من إجمالى الإنفاق إلى بيقول عليها جهاز الإحصاء فى مؤشره .

وبعدين كثير من المصريين لا يصرفوا على مطاعم ولا فنادق أو حتى على الثقافة والترفيه . وكثير منهم بيأجلوا الصرف على الملابس والأحذية .

وبعدين أرقام التضخم إلى بيعلنها جهاز الاحصاء للمناطق الجغرافية والأقاليم . بتشير الشك لأنها شبه بعضها . يعنى لما يقول إنه فى سبتمبر ٢٠١٠ كان



معدل التضخم بالريف المصري عموما ١٢ ونصف بالمائه . وبالمدين ١١ ٪ .  
وإنه كان في ريف الوجه البحرى ١٢ ٪ . وكان في ريف الوجه القبلى ١٣ ٪ .  
وإن التضخم في مدن الوجه البحرى كان ١١ ٪ . وبمحافظة القاهرة أقل  
من ١١ ٪ . وبمحافظة اسكندريه ١١ ٪ .

ونفس التقارب في سلع الأغذية والمشروبات لما قال إن نسبة ارتفاعها بالريف  
عموما ٢١ ٪ . وبالمدين ٢٢ ٪ . وفي ريف الوجه البحرى ٢١ ٪ . وفي ريف  
الوجه القبلى ٢١ ٪ . وفي مدن الوجه البحرى ٢١ ٪ . وبالقاهرة ٢٣ ٪ .  
وبالاسكندريه ٢٢ ٪ . مفروض نحس أنه فيه فرق لأن مستوى المعيشه  
مختلف ودخول الناس في كل منطقة مختلفه . وفيه حاجات ينتجها الريف  
مفروض تأثر . غير المدين إلى ما فيها إنتاج .

حسنيين : أسمع يقولوا السياسه النقديه هدفها التضخم . كلام مجملص كذا موش  
فاهم منه حاجه .

محمددين : فيه حاجه إسمها السياسه النقديه دى بيحطها البنك المركزى بتاع أى بلد  
دى بيحدد بيها كمية الفلوس إلى هو عايز يخليها في إيدين الناس . يعنى  
ساعات بيكون عايز يخلى الفلوس دى كتيره . وساعات بيكون عايز  
يخليها قليله . يعنى لو فيه تضخم في السوق . دا معناه زى ما قلنا إن  
الفلوس في السوق أكثر من كمية البضايح إلى في السوق . ودا بيعلى  
الناس تشتري الحاجه بأسعار عاليه .

فالبنك المركزى بيبقى هنا عايز يقلل الفلوس في إيدين الناس . يقوم يعمل إيه ؟  
يرفع سعر الفائدة في البنوك . علشان يشجع الناس تحط فلوسها في البنوك  
يعنى بصنعة لطافه يسحب الفلوس من إيديها ويخلها بعيد عن إيديها .

برضه لو شايف إن البنوك عندها فلوس كتيره . وخايف إنهم يسلفوها للناس

فترجع مره تانيه لإيددين الناس . يقوم يطلع سندات علشان البنوك تشتريها . يبقى برضه البنك المركزى بصنعة لطافة سحب الفلوس من البنوك . وكل ما يقلل الفلوس فى إيددين الناس . دا يخلى الأسعار بتاع البضايح إلى فى السوق تهدا شويه .

وطبعا علشان مصر تحقق معدل تضخم ٢٪ زى الدول الأوربيه لسه بدرى قوى . يعنى لو حققنا ٧ - ٨٪ يبقى معقول وكل فتره نحاول نقلال النسبة كمان شويه .

حسنين : سمعت إن البنك المركزى بتاعنا عمل مؤشر جديد للتضخم . محمددين : البنك المركزى شاف إن رقم التضخم بتاع جهاز الإحصاء على . وفيه فرق كبير بينه وبين نسبة الفايده على الودايح بالبنوك . ودا ممكن يخلى ناس كتير تبعد عن إنها تحط فلوسها فى البنوك . قام عمل مؤشر مخصوص تانى . خلاه مختلف شويه .

طلع منه أسعار الخضر والفاكهه . وكانت حجتة إن دى حاجات أسعارها بتتغير بسرعة . وكمان شال السلع إلى أسعارها بتحددها الحكومة . إلى ما بتتحركش لمدة طويله زى السلع إلى على البطاقات التموينيه زى السكر والزيت التموينى .

والبنزين لأن إلى بتحدد سعره هيئة البترول . والسجاير إلى بتحدد سعرها الحكومة . وكمان أسعار تذاكر أوتوبيسات النقل العام علشان دى الحكومة إلى بتحددها ومثبتها وزياها أسعار تذاكر السكه الحديد . وكمان أسعار المياه والكهربا علشان دى برضه الحكومة هى إلى بتحددها .

وطبعا طالما شلت أسعار الخضر والفاكهه . المؤشر بتاع البنك المركزى الرقم بتاعه دايا بيطلع أقل من رقم المؤشر بتاع جهاز الإحصاء . يعنى فى شهر

سبتمبر ٢٠١٠ كان رقم مؤشر جهاز الإحصاء ١١ وسبعة من عشره  
بالمایه . لكن رقم مؤشر البنك المركزى كان حوالى سبعة وسته من عشره  
بالمایه . يعنى أقل منه بحوالى ٤ ٪ .

حسنين : طب والبنك المركزى ها يستفيد إيه من المؤشر إلى عمله ؟  
محمدین : ما هو لما يكون رقم المؤشر منخفض . الفرق بينه وبين معدل الفائده على  
الودائع فى البنوك ها يبقى قليل . فدا يشجع الناس تحط فلوسها فى البنوك  
. كمان المستثمرين إلى بيخافوا يدخلوا بلد مؤشر التضخم بتاعها على .  
حايلاقوا الرقم منخفض فممكن ييجوا مصر .

كمان لو فيه مسئول مصرى بيتكلم فى مؤتمر برا مصر . وعازي يتكلم عن الإنجازات  
وإن مصر فيها مناخ استثمار معقول . ها يقول رقم التضخم بتاع البنك  
المركزى لأنه واطى شويه عن المؤشر بتاع جهاز الإحصاء . إلى ممكن  
يعمل مشاكل لو حد قاله برا . وكأنه مفيش سفارات للبلاد دى عندنا  
شايفه كل حاجه . وكأنه مفيش حاجه إسهمها الإنترنت كاشفه كل  
حاجه .

حسنين : طيب الناس الغلابة إلى لا تعرف لا مؤشر جهاز الإحصاء ولا مؤشر  
البنك المركزى . دى تاخذ أنهى واحد فيهم ؟

محمدین : الناس الغلابة لا هاتفهم مؤشر جهاز الإحصاء . ولا مؤشر البنك  
المركزى . ولا عندها ثقه فى ذا ولا فى ذا . علشان كذا الناس الغلابه  
بيعملوا هما كمان مؤشر مخصوص ليهم . زمان لما كان سعر الدولار بيطلع  
كل شويه قبل سنة ١٩٩١ . وقبل ما نعمل إتفاق مع صندوق النقد  
الدولى . كان الناس عاملين الدولار هو المسطره إلى يقيسوا عليها  
الأسعار . لما يشوفوا الدولار طلع كل واحد يرفع أسعار الحاجه إلى



الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

12

الدين العام ... سبب  
الجاباة وتلني الالامات



حسنين : سمعت وزير المالىه يقول إن الدين العام تراجع . وعجز الموازنه تراجع .  
وخلال سنوات قليله الأمور كلها ها تتحسن خالص .

محمددين : تعرف إن أخطر مشكله تخص المواطن العادى . هى موضوع الدين العام  
بتاع مصر . الناس فاكره إن المسأله تخص الحكومه . رغم إن هما إلى  
بيدفعوا الثمن . كل يوم .

سواء فى التعليم الفاشل من خلال مصاريف الدروس الخصوصيه . أو فى المستشفيات  
التعبانه من خلال تكاليف العلاج الخاص . أو فى حوادث الطرق والقطارات  
وزحام المواصلات وطوابير تراخيص المرور . وغيرها من الطوابير .

ياسيدى : المفروض إن الدين العام ده متكون من حاجتين . الدين المحلى والدين  
الخارجى .

حسنين : إيه بقى الدين المحلى ؟ كل شويه يقولوا فى التلفزيون الدين المحلى نزل .  
الدين المحلى نزل .

محمددين : الدين المحلى دا الدين إلى على الحكومه .

حسنين : ( مندهشا ) نعم ! وهى الحكومه مديونه زينا ؟

محمددين : الحكومه بقالها سنين طويله عندها عجز فى الموازنه بتاعتها . يعنى الفرق  
إلى بين إيراداتها ومصروفاتها . دا حتى العجز دا وصل ١٩١ مليار جنيه  
السنة إلى إحنا فيها إلى هى ٢٠١٠ / ٢٠١١ . إلى ابتدت فى يونيو  
٢٠١٠ وهاتنتهى فى يوليو ٢٠١١ .

حسنين : علشان كدا الحكومه بتستلف . ودى بتستلف مين ؟

محمددين : شوف زى أى رب أسره دخله أقل من مصاريفه . يقوم يشتري على  
النوته من البقال أو الجزار أو اللبان . أو يستلف من واحد صاحبه  
أو يعمل قرض من بنك . نفس الحكاياه . الحكومه بتستلف من البنوك .

من البنك المركزى . من الخارج . من السوق المحلى .

يعنى تطلع حاجة إسمها أذون الخزانة بكذا مليار جنيه بفائده حوالى عشره فى الميه . تقوم البنوك والناس الثقال إلى جوا وإلى برا يشتروها ويعطوا الحكومه فلوس بقيمتها . كمان الحكومه بتعمل حاجة إسمها سندات الخزانة بكذا مليار جنيه برضه بفائده . تبيعها للبنوك وللشركات وتاخذ فلوسها تفك بيها زقتها .

حسنين : يعنى ديون الحكومه على شكل أذون خزانة وسندات خزانة بفوائد .  
محمددين : الحقيقه علشان الديون بقت كبيره . أشكال الديون الحكوميه بقت متنوعه . ومعدتش الأذون والسندات كافيه لوحدها . يعنى عملت شهادات الإستثمار تلم بيها فلوس . وبتاخذ الودائع إلى عند صندوق توفير البريد . وخذت فلوس صناديق التأمينات والمعاشات .

حسنين : وصل كام الدين المحلى بتاعنا ؟

محمددين : فى آخر شهر يونيو إلى فات سنة ٢٠١٠ بقت ٨٨٩ مليار جنيه . وطبعا الرقم دا بيكبر كل شهر لأن عداد الفوائد شغال على القديم . علاوه على الديون الجديده . يعنى كل ما نسدد أذون ولا سندات حل ميعادها . نقوم نطلع أذون وسندات جديده بدلها .

حسنين : طيب دى الديون المحليه . يا ترى بقى الدين الخارجى حكايتة إيه ؟ .  
موش كنا قلنا لما دخلنا حرب العراق . إن الدول الكبيره أعفونا من الديون الخارجيه . وضغطوا على دول الخليج تشطب الديون إلى على مصر ليهم .

محمددين : ساعتها أعفونا من جزء من الديون الخارجيه . موش كلها . وطبعا من وقتها فيه فوائد على الدين . وساعات نستلف تانى . وطبعا الدين كبر مره ثانيه . لحد ما وصل حوالى ٣٤ مليار دولار فى شهر يونيو إلى فات سنة ٢٠١٠ . يعنى حوالى ١٩٢ مليار جنيه .



ودى فلوس علينا لدول كثيره زى أمريكا وفرنسا واليابان . ودول عربيّه  
ومؤسسات دوليه ومؤسسات إقليمية كنا مستلفين منها .

حسين : يعنى عايز تقول ٨٨٩ مليار جنيه دين محلى . و ١٩٢ مليار جنيه دين  
خارجى . يعنى حسبة ١ تريليون و ٨٠ مليار جنيه مجموع الدين العام .

فيها إيه دى .. دا حتى الناتج المحلى بتاع مصر فى سنه واحده أظن إنه أكبر من كدا  
وبعدين ما كل الدول مديونه . إنت ناسى إن إحنا دخلنا كام حرب ؟

محمد بن : فيها كتير يا حسين يا خويا . تخيل لو فيه رب أسره بيصرف ألفين جنيه فى  
الشهر ودخله ١٤٠٠ جنيه . كل شهر بيستلف ٦٠٠ علشان يعرف يعيش  
لحد ديونه ما كترت . وبقت أقساط وفوائد الدين إالى عليه بتكلفه هى  
كمان ٥٠٠ جنيه كل شهر . ممكن الراجل دا يصرف كويس على عياله ولا  
يعرف يسدد ديونه ؟

حسين : طبعا صعب . هو عارف أصلا يغطى مصروفاته الأصلية علشان يسدد ديونه .  
محمد بن : لو بصيت فى الموازنه بتاع السنا دى ٢٠١٠ / ٢٠١١ . حتلاقى مصروفات  
الحكومة ٤٩٠ مليار جنيه . لكن إيراداتها ٢٩٩ مليار بس . يعنى فيه عجز  
عايزه تستلفه السنا دى ١٩١ مليار جنيه .

وزى أى رب أسره بيصرف على الأكل والشرب واللبس والمواصلات والتعليم  
والصحة . الحكومة عليها مصاريف أجور للموظفين بتوعها . وعليها  
تأمينات بتدفعها ودعم للسلع ومعاشات وجيش وأمن وتعليم وصحة  
وكبارى وطرق وصيانه .

حسين : يعنى الحكومة بالهيلمان بتاعها والشنه والرنة مزنوقه زينا .

محمد بن : خد أرقام مصاريف الحكومة بتاع السنا دى حتلاقى : ١١٧ مليار جنيه  
للدعم . و ٩٥ مليار للمرتبات ما هى عندها حوالى ٦ مليون موظف .

و ٤٠ ملصار للإسأأاراء أأاع الكبارى والطرق والمأسأافاء والمأاراس  
وباقى المرافق . و ٢٩ ملصار للصفاء وكأأ المأاراس والماء والنور والبأزاف  
للمصالح الكوماء وأأواء ولوازم المأسأافاء .

عارف أكأر بأأ فى مصروفاأ الكوماء إاءه ؟ . أقساط وفواأأ الأافن المألى  
والأأأبى . أا بأأ واأأ ١٧٣ ملصار أأاءه . مأأأأه ٩١ ملصار أأاءه  
للفواأأ أأاع الأافن . و ٨٢ ملصار أأاءه للأقساط أأاعأه . فعنى زى ما أنت  
شافأ أا أكأر بأأ فى مصروفاأ الكوماء .

أسنفا : فعنى عافز أأول إن المصارف إالى رافأه لفواأأ وأقساط الأافن ال ١٧٣  
ملصار أكأر من بأأ المربأاأ . ومن بأأ الإسأأاراء إالى ها أعمل بفاء كل  
المرافق أطوال السأه . ومن الأأم إالى أأأنا بفاء كل شواءه .

مأأافن : علشان كأأ الأافن العام أأاع البلأ هو عأأه المواءه . زى ما أنت شافأ  
المواءه علفها فواأأ وأقساط ب ١٧٣ ملصار . وها أأسأأ ١٩١ ملصار  
أأاءه أأافأه لساأ العأز الأأاف .

وطبعا السأأ الأأافأا ها ففأأ له فواأأ وأقساط السأه الأأاءه .ها أأأأاف على  
أقساط وفواأأ الأافن الأأافه . فعنى ها ففأر المأأأ المأأأأ للفاأأأ  
والأقساط فى المواءه الأأاءه . وأا ها ففألى الكوماء أأسأأ أكأر السأه إالى  
أأاءه . فعنى أواءه ما ها أأأأأ .

أسنفا : علشان كأأ أافأا وزفر المالفه لما نفأله زوأ العلاوه ففأأ ها أأاف منفا .  
مأأافن : طبعا .. إذا كان موش عارف فأأر فلوأ المربأاأ أصلا ها فزوأها إزاف ؟  
وطبعا أا نفس السأأ إالى ففألى أى مشروأ ممكن ففأأ فى ٣ سناف ففأأأ  
فى عأر سناف . فعنى لو ففأه مأسأأى ولا طراف ولا كأأرى . عافز ملفان أأاءه  
علشان ففأأأ . ففأأ الوزفر كل سأنه ففأأأأ له مافأه ألف أأاءه بس .

حسنين : طب لما هى الحكاية كدا أمال ليه المؤتمرات والمهرجانات والرحلات والبعثات بتاع كبار المسؤولين وزوجاتهم وأولادهم ما بتنتهش . ما يلّموا الدور بقى . ويراعوا الحاله إالى إحنا فيها .

محمددين : أى حد عنده عجز فى ميزانيته سواء رب أسره ولا شركة ولا دولة . قدامه سكتين للعلاج . إما يقلل مصاريفه . وإما يزود إيراداته . أو يمشى فى السكتين مع بعض .

إحنا بقى ما نقدرش على زعل الهوانم . لازم تعمل قمة للمرأة فى أفريقيا ومنظمه للمرأة العربيه . وحرکه دوليه للسلام وجمعية خدمات فى مصر الجديده . وغيره إشى كتب قراءه للجميع وإشى طفوله وإشى وفود جايه تعمل ندوات عندنا ووفود رايحه برا تحضر مؤتمرات . طبعا دا كله علشان مصر ! هما بيقلولوا كدا . وكل وزير مَرَوَّق نفسه . عربيات آخر شياكه وسفريات . ولا بد ياخذ معاه الصحفيين بتوع الوزارة بتاعته . وياخذ بدلات له وللجبايب حواليه على حساب الموازنه المديونه . تصور عندنا ٣٥ وزير . دا غير رؤساء الهيئات . علشان كدا إحنا ما شيين فى سكة واحده بس وهى زيادة الإيرادات .

نزود الضرائب . نعمل ضريبة عقاريه . نعمل رسوم ودمغات . نرفع أسعار استخراج شهادات الميلاد وأسعار وثائق الزواج . وكل وزير ولا محافظ ولا حتى رئيس هيئة تطلع فى دماغه فكره للجبايه ينفذها على طول .

حسنين : يعنى إحنا إالى بندفع ثمن البغده بتاع الكبار . هُما يعيشوا فى قصور ويسافروا فى طائرات خاصة . ويعملوا مهرجانات . يقوم العجز بتاع الموازنه يزيد . فما يقدر وش يحسنوا المرتبات ولا يزودوا مصاريف المرافق والخدمات . فنستمر نعيش فى الضنك .

وبدل ما يرحمونا ويسبيونا فى حالنا إالى يصعب على الكافر . يتفتنوا فى أنواع جبايه جديده

ويفرضوا علينا جباية إضافية مع كل معاملته بنعملها مع أى جهة حكوميه .  
موش عارفين إن إحنا بندفع إكراميات للموظفين علشان نمشى أى مصلحه .  
محمد بن : أخطر حاجه للدين بتاع الحكومه إنه بيزود الأسعار فى السوق .

حسن بن : دا كلام موش داخل الدماغ إيه علاقة ديون الحكومه بأسعار السلع فى السوق؟  
محمد بن : لما قلنا إن الحكومه علشان تسد ديونها بتطلع إذون خزانة أو بتطلع  
سندات . وإن البنوك بتشتري الأذون والسندات دى . يبقى بكدا البنوك  
هى إلى بتسد ديون الحكومه .

طيب لو فيه شركة صناعيه ولا تجاريه ولا زراعيه عايزه قرض من بنك . البنوك هنا  
هتقارن . تسلف الحكومه المضمونه إنها تسد إلى عليها . ولا تسلف  
الشركة إلى ممكن ما تقدرش ترد الفلوس إلى عليها .

وطبعا ها تختار إنها تسلف الحكومه . هنا الشركات موش هتلاقى حد يسلفها . ها يبقى  
صعب عليها تشتري المواد الخام أو الحاجات إلى هى عايزاها . فتضطر  
تقبل حد يسلفها بأسعار فايدة عاليه . وطبعا لما تستلف بسعر فائده عاليه .  
التكلفة بتاع السلع إلى بنتجها ها تزيد . فلا بد تزود سعر السلع إلى  
بنتجها علشان تغطى التكلفة العاليه . هنا بقى إلى ها ينكوى بنار الأسعار  
المرتفعه هو المستهلك . أنا وإنت . ومين السبب . الدين الحكومى .

كمان لو الشركة إلى استفتت بفوائد عاليه . وعَلت تمن بضاعتها . حبت تصدر  
للخارج . ها تلاقى صعوبه لأن أسعارها العاليه ها تكون أغلى من بضاعة  
بلاد تانيه أرخص منها .

حسن بن : يعنى الدين الحكومى بيضر المستهلكين وبيضر الشركات الإنتاجيه كمان .  
محمد بن : فيه خطر تانى . فاك من شويه لما قلت لى : « وفيها إيه ما كل الدول  
مديونه » . وإن الناتج المحلى بتاعنا أكبر من الدين .

إذا كان مجموع الدين العام (١ تريليون و ٨٠ مليار) . فالنتائج بتاع مصر بالأسعار الجارية ١ تريليون و ١٥٠ مليار . يعنى نسبة الدين العام للنتائج ٩٤ ٪ .  
ولو قسمت الدين العام على الناتج المحلى بالأسعار الثابتة ودى قيمتها ٨٣٨ مليار جنيه . تطلع النسبة ١٢٩ ٪ .

حسين : موش فاهم تقصد إيه ؟

محمددين : الدول الأوربيه قالت إن حد الأمان لأى بلد . إن نسبة الدين تكون فى حدود ٦٠ ٪ من الناتج . أظن سمعت عن مشكلة الديون بتاعة الدول الأوربيه خصوصا اليونان وأيرلندا والبرتغال وأسبانيا . إلى أثرها وصل العالم كله . وإلى خلاها تعمل اجراءات تقشف نتج عنها مظاهرات واضطرابات . فى بلاد أوربيه كتيرة .

عارف نسبة الدين الحكومى للنتائج وصلت كام السنه إلى فاتت فى الدول الأوربيه . فى بلغاريا ١٥ ٪ ورومانيا ٢٤ ٪ وسلوفاكيا والتشيك ٣٥ ٪ . وفى الدانمرك ٤١ ٪ والسويد ٤٢ ٪ وفنلندا ٤٤ ٪ وبولندا ٥١ ٪ وفى أسبانيا إلى العالم خايف منها ٥٣ ٪ .

حسين : أنا سمعت فى التلفزيون إن فيه دول أوربيه عدت حد الأمان .

محمددين : الدول الأوربيه إلى تخطط نسبة الأمان عملت خطط تقشف السنادى . علشان تخفض النسبة . لأن النسبه كانت وصلت السنه إلى فاتت ٦١ ٪ فى هولندا و ٦٦ ٪ فى أيرلندا و ٦٨ ٪ بانجلترا .

و ٧٣ ٪ فى ألمانيا و ٧٦ ٪ فى البرتغال و ٧٨ ٪ فى فرنسا والمجر . و ٩٦ ٪ فى بلجيكا . تصور هما دولتين بس من بين دول الاتحاد الأوربى السبعة والعشرين إلى عدوا نسبة ١٠٠ ٪ . ايطاليا ودى ١١٦ ٪ واليونان ١٢٧ ٪ . يعنى إحنا رغم إننا عدينا نسب الأمان للدين . ماتسمعش عن خطة تقشف

عندنا لتنزيل النسبة زيهم ؟ والبغده لسه مستمره .

حسنين : لكن أنا سمعت برضه فى التلفزيون إن النسبة فى مصر ٥٥ ٪ بس . دا حتى النسبة دى مكتوبه فى نشرات البنك المركزى . ما إحنا بنقرا برضه .  
محمددين : أهو دا إالى إحنا فالحين فيه . نلعب ونزوق البيانات . عارف دى نسبة إيه ؟  
دى نسبة الدين الحكومى بس للنتاج . فى حين أن الدين الحكومى دا جزء من ثلاث مكونات للدين المحلى .

يعنى مع الدين الحكومى فيه كمان دين الهيئات الإقتصادية وكميان دين بنك الإستثمار القومى الثلاثه مع بعض بيكونوا الدين المحلى . وطبعاً فيه الدين الخارجى كمان . فلو المسؤول أمين مفروض يجمع كل أنواع الديون . وبعدين يقسمهم على رقم الناتج المحلى . علشان النسبة تكون مضبوطة .

حسنين : يعنى المسؤولين بياخدوا جزء من الدين العام . إالى هو الدين الحكومى . ويقسموه على الناتج علشان الصوره تطلع حلوه . أقصد النسبة تطلع حلوه .

محمددين : موش كدا وبس . دول عملوا حاجتين علشان يحسنوا الصوره . الحاجه الأولانيه من كام سنه . جمعوا حسابات المصالح الحكوميه إالى فى البنوك وخلوها فى حساب موحد بالبنك المركزى . تقوم الجهات إالى عندها ودائع . لما نشيل قيمة الودائع بتاعتها من قيمة الديون يطلع صافى الديون الحكوميه على بعضها منخفض .

الحاجه الثانيه فى سنة ٢٠٠٦ عملوا سندات بمديونية بنك الإستثمار القومى لصناديق المعاشات قيمتها ١٩٨ مليار جنيه . ومن وقتها نزلوا نسبة الدين المحلى للنتاج المحلى بحوالى ١١ ٪ .

وكأنهم لما طلّعوا السندات سدّدوا الدين . رغم إن العمليه هى مجرد تحويل الدين من

جهة حكومية لجهة حكومية ثانية . يعنى زى ما بنك الإستثمار القومى تابع لوزارة المالية . فصناديق التأمينات والمعاشات تابعة برضه لوزارة المالية . يعنى زى واحد معاه مبلغ شاله من جيبه الشمال حطه فى جيبه اليمين . دا يغير فى قيمة المبلغ ؟

حسنين : يعنى تلاعب وضحك على الدقون . وحلول على الورق . فينك يا صندوق النقد الدولى . تيجى تشوف إالى بيحصل لينا من المسؤولين بتوعك .







الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

13

---

موازنة المواطن ...  
ووعود لن تتحقق



حسنين : هشارك .. هشارك .. هشارك

محمدين : سامعك بتدندن . خير .. إيه إالى حصل ؟

حسنين : خلاص ياعم الحكومة ها تخلىنا نشارك فى عمل الموازنه بتاعتها . وإحنا إالى ها نحدد الأولويات بتاعت الموازنه . إحنا نقول زودوا مصاريف الصحة . هما يزودوا .. نقول زودوا مصاريف الطرق . وهما ها ينفذوا على طول . زودوا مصاريف الميا . زودوا مصاريف التعليم . وهما فريره فى الاستجابة لطلباتنا .

محمدين : دا إحنا لسه طالعين من الإنتخابات . كانت خليتكو تشاركو فى إختيار النواب إالى إنتوا كنتوا عايزنهم . لما ها تسيكوا تحددوا المصاريف بتاعتها . بسرعه كدا الغوله بقت حمامه ؟

حسنين : بص . أنا جايب لك معايا الدليل . آهو .. نشره معتبره بالألوان وزعوها علينا . كل إالى يشتري جورنال حكومى ياخذ معاه واحده ومجانا . تعرف منها تفاصيل الموازنه .

محمدين : وإنت بقى فهمت إالى مكتوب فيها ؟ أصل أنا لى زمايل كبار ومثقفين ما فهموش حاجه منها .

حسنين : قوّت السؤال ده بقى . وخليك جلو . ما تضيعش على الفرحة . وخلينا نشوف وزير المالىه قال إيه فى نشره . يااه .. من زمان كان نفسى أعرف موازنة بلدنا .

محمدين : صحيح شعب طيب .. موش هوا ذا الوزير إالى كان مترشح لمجلس الشعب من أسابيع . وقال إنه جاب ٨٨ ٪ من الأصوات فى الدائرة بتاعته . رغم إنه كان مترشح معاه ثلاثة تانيين ساكنين فى الدائرة .

حسنين : إحنا ولاد النهارده . سيبك بقى من السياسه وخلينا فى موازنة المواطن .

الله .. عنوان جميل . أخيرا زى ما بأدفع الضرائب ها يكون من حقى  
أعرف تفاصيل مصاريف الموازنه . وموش على مستوى الدوله بس . دا  
حتى على مستوى المحافظة إلى أنا ساكن فيها . وكمان على مستوى المركز  
الإدارى إلى أنا ساكن فيه . وأعرف مركزنا أخذ أد إيه فلوس فى التعليم  
ولا فى الصحه وفى غيرها من الأمور .

محمدین : لو واحد بيعع عماره من ٨ طوابق . ولأن الدور الأخير السقف بتاعه  
بايظ . ودا بيكلف سكان الأدوار الباقية مصاريف كتيره . قام أخذ صوره  
للعماره طلع فيها ٦ إدوار من العماره بس علشان الزباين إلى عايز بيعع  
ليهم العماره يشوفوا حالة العماره معقوله . تقول إيه على الراجل ده ؟  
حسنين : راجل نصاب طبعا .

محمدین : تعرف إن دا إلى عمله وزير المالى بالضبط . لأنه عارف إن الباب الثامن  
إلى فى الموازنه بتاع أقساط الديون . عامل خلل فى الموازنه . قام صور  
الموازنه من ٦ إِبواب بس موش تمانيه زى ماهى فى الحقيقة . علشان يحسن  
صورة الموازنه قدام الناس . بُص كدا فى صفحة ٣ فى موازنة المواطن إلى  
معاك . حتلاقى بيانات غير بيانات الموازنة الحقيقة إلى طلع بيها قانون  
ومنشوره على الإنترنت . يعنى حتلاقى مجموع المصروفات ٤٠٣ مليار فى  
حين إن المجموع الحقيقى لها ٤٩٠ مليار جنيه .

حسنين : الله يكرمك ما ضيعش فرحتى . دا أنا ما صدقت آلاقى حاجه تدينى أمل .  
محمدین : طالما مُصمّم تعرف . تعالى نشوف موضوع الموازنه ده . واحده واحده .  
الموازنه لأى جهه سواء دوله أو حتى شركة . معناها إنك بتعمل تقديرات  
للإيرادات والمصروفات بتاع الدولة أو الشركة لمدة سنه جايه .  
وطبعا لو الإيرادات ها تكون أكبر من المصروفات . ها تكون الموازنه فيها فايز .

ولو المصروفات هى الأكبر ها تكون الموازنه فيها عجز .  
حسنين : يعنى لازم تعقدوها . ما تقول الميزانيه وخلاص .  
محمدين : لأ ياسيدى . الميزانيه دى بتعبر عن الوضع المالى الحقيقى لشركة أو مؤسسه فى فتره سابقه يعنى فترة عدت . يعنى نقول مثلا موازنه الشركة أو البنك الفلانى يوم ٣١ ديسمبر سنة ٢٠٠٩ . يعنى فى زمن عدا . لكن الموازنه دى تقديرات لفترة لسه جايه .  
حسنين : يعنى موازنه المواطن إلى معايا . فيها تقديرات لإيرادات ومصروفات الدوله فى السنه إلى جايه .  
محمدين : شوف الحكومه لها سنه مختلفه بنسُميها السنه المالىه . دى غير السنه الميلاديه إلى بتبدأ من شهر يناير لحد شهر ديسمبر ومدتها ١٢ شهر . السنه المالىه بتاع الحكومه بتبدأ من أول شهر يوليو وتنتهى فى نهاية شهر يونيو . يعنى مدتها ١٢ شهر برُضه .  
وطبعا الحكومه كانت عملت الموازنه دى من شهر مارس إلى فات . يعنى قبل السنه المالىه ما تبدى . علشان كذا أرقامها عباره عن تقديرات للمصاريف والإيرادات بتاع الحكومه . فى السنه المالىه إلى بدأت من شهر سبعة إلى فات .  
حسنين : إنت قلت مصاريف وإيرادات الحكومه خلال سنه . والحكومه دى طبعا حكومة الدكتور أحمد نظيف يعنى هو والوزارات إلى معا .  
محمدين : كلمة الحكومه دى يا سيدى بتشمل كل الجهات الحكوميه . يعنى رئاسة الجمهوريه . مجلس الوزراء . الوزارات الخمسة والتلاتين إلى عندنا . الجهات الرقابيه . الجامعات . دواوين عموم المحافظات التسعه والعشرين .

مديريات الخدمات بالمحافظات زى مديريه التعليم ومديرية الصحة ومديرية الزراعة وغيرها . وكمان الهيئات الخدميه . يعنى بنوصل لحد ٦٥٥ جهة حكوميه بتغطيهم الموازنه .

حسين : الوزارات وعارفينها زى وزارة التعليم والإسكان والداخليه والدفاع . والمحافظات وعارفينها زى مرسى مطروح والشرقيه والغريبه والاسماعيليه . لكن إيه بقى الهيئات الخدميه ؟ .

محمد بن : دى يا سيدى هيئات تابعه للحكومه . لكن هدفها تقدم خدمه فى مجال تخصصها . موش هدفها الربح . يعنى هيئة النظافه . هيئة الصرف الصحى . هيئة المواصفات والجوده . هيئة الطرق والكبارى . هيئة الأرصاد الجوية . هيئة الرقابه على الصادرات والواردات . هيئة الرقابة الماليه . جهاز حماية المستهلك . جهاز حماية المنافسه . صندوق تحسين الأقطان المصريه .

حسين : يعنى موش شرط يكون إسمها هيئة .. لكن ساعات بنقول موازنه الدوله . دا يعنى إن فيها كل أجهزة الدوله ؟ .

محمد بن : تقدر تقول كل أجهزة الدوله الحكوميه . لكن أى حاجة يملكها القطاع الخاص موش داخله فى الموازنه الحكوميه . يعنى شركات ساويرس أو فريد خميس أو أبو العينين موش داخله فى الموازنه . البنوك الخاصه برضه موش داخله . البقالين الجزارين أى أصحاب محلات خاصه موش داخله فى موازنه الحكومه .

حسين : موش شايف إن إحنا بعدنا شويه عن موضوع موازنه المواطن . عايزين نعرف حكاية المصروفات والإيرادات إلى فيها .

محمد بن : ما أنا جايلك فى الكلام . زى ما شفت إن الحكومه بتكون من وزارات

ودواوين عموم محافظات . ومديريات خدمات وهيئات خدميه . طبعا فيه موظفين بيشتغلوا فى المصالح الحكوميه دى . دول يقربوا على الستة مليون موظف . يبقى أول مصاريف الحكومه ها تكون إنها تدفع أجور الموظفين دول .

وطبعا فيه ناس على المعاش لابد الحكومه تصرف لهم معاشات كل شهر . وطبعا الجيش والشرطة علشان نحمى البلد عايزين مصاريف . والموظفين علشان يقوموا بعملهم فى مكاتبهم عايزين ورق ودفاتر وميا وكهربا . وبنزين علشان العربيات إالى بتوصلهم الشغل . والمبانى الحكوميه إالى هما قاعدين فيها طبعا عايزه صيانه كل شويه .

والحكومه كمان بتعمل مدارس ومستشفيات وطرق وكبارى فى كل أنحاء المحافظات . وعلشان تخفف على الناس بتدبى دعم للعيش وللسكر والزيت . بدل ما الناس تشتريها بأسعار السوق العاليه . تاخذها بسعر أقل على البطاقة التموينيه . والحكومه تدفع الفرق ودا بنسميه الدعم .  
حسين : بس كنت أسمع من أصحاب والدى الله يرحمه الموظفين . يقولوا الباب الأول . الباب الثانى .

محمد : لما الحكومه بتحط الموازنه لمصاريفها . عملت ٨ أقسام ليها وسمت كل قسم باب . يعنى لو شفت الموازنه . حتلاقى الباب الأول دا فيه الأجور بتاع الموظفين . الباب الثانى دا فيه المواد الخام إالى بتستعملها الجهات الحكوميه والميا والنور والورق والوقود والصيانه .

الباب الثالث دا بتاع الفوائد إالى على الديون إالى الحكومه مستلفاها من جوا البلد أو من برا . الباب الرابع دا فيه مصاريف الدعم سواء للأكل أو للبنزين أو للتبوتجاز أو للبن الأطفال أو للمواصلات أو للمصادرات .

الباب الخامس يسموه المصروفات الأخرى ودى بيدخل فيها إعتادات مجلس الشعب والشورى وجهاز المحاسبات وغيره من المصاريف . الباب السادس يسموه الإستثمارات يعنى المصاريف إالى بيعملوا بيها مشروعات خدميه فى الصحة والتعليم والميا والصرف والكهربا والطرق حاجات عمرها طويل شويه .

الباب السابع عباراه عن مساهمات الحكومه فى بعض الهيئات الإقتصاديه خلال السنه يعنى بتزود ملكيتها فيها . والباب الثامن فيه الأقساط بتاع الديون إالى على الحكومه سواء كانت أقساط لجهات داخل مصر أو أقساط لجهات خارج مصر .

حسنيين : آدى المصروفات وعرفناها . منين بقى الحكومه بتجيب الإيرادات إالى تدفع بيها المصروفات ؟ .

محمددين : أهم وأكبر بند فى إيرادات الحكومه . هو الضرائب إالى بتفرضها على الأفراد والشركات . يعنى ضريبه على الدخل زى إالى بيدفعها الموظفين على مرتباتهم . ضريبه على الأرباح . لو شركة عملت أرباح تاخذ ٢٠٪ من صافى ربحها .

ضريبة مبيعات : يعنى لو بتاكل فى مطعم حتلاقى الفاتوره فيها زياده عباراه عن ضريبة مبيعات دى المحل مفروض يوردها للمصلحه . ضريبة الجمارك : لو واحد ولا شركة شاربه حاجه من برا بتدفع عليها جمارك بتاخذها الوزارة . ضريبة الدمغه : رايح تقدم طلب لجهه حكوميه تحط على الطلب طابع دمغه . بتعمل إعلان تحط عليه دمغه . وطبعاً الطوابع دى الحكومه هى إالى طبعتها وبتبيعها للجمهور .

ورسوم ثانيه كثير فى الموانى ورسوم على جوازات السفر . وعلى تصاريح العمل



وعلى ترخيص العمل للأجانب وعلى الإجراءات بالقنصليات . وعلى عمليات الاستيراد وعلى تحقيق الشخصية وغيرها من الرسوم .

تانى بند فى الإيرادات: الأرباح إلى بتعملها جهات مملوكة للحكومة . يعنى فيه هيئات اقتصاديه زى هيئة قناة السويس . هيئة البترول . هيئة البريد . هيئة المجتمعات العمرانيه الجديده . الحكومة بتاخذ فوائضها لأنها مملوكة ليها . نفس الكلام مع البنوك العامه زى البنك الأهلى ومصر والقاهره . لكن البنوك الخاصة ملهاش دعوه بفوائضها لأنها موش ملكها تاخذ منها الضريبه إلى عليها بس لو عملت أرباح .

ثالث بند المنح . يعنى هبات من دول أجنبيه أو من منظمات دوليه . وإيرادات تانيه بتيجى لو الحكومة باعت أرض أو مبنى ملكها . . وإيرادات تانيه عباره عن سلف من البنوك إلى جوا أو برا أو سلف من السوق .

حسنيين : والإيرادات دى برضه عباره عن أبواب زى المصروفات ؟ .

محمددين : برضه الإيرادات عباره عن أبواب . ولكن خمسة موش ثمانية زى المصاريف . الباب الأول فى الإيرادات . هو الضرائب بأنواعها سواء على المرتبات أو على الأرباح أو على الأراضى . أو على المباني أو على السلع المستورده أو على المهن الحره زى الأطباء والمحاسبين والمحامين .

الباب التانى دا بتاع المنح إلى هى الهبات . . الباب الثالث دا الإيرادات غير الضريبه يعنى إلى جايه من فوائض الجهات إلى الحكومة بتملكها . يعنى من البنوك العامه . من البنك المركزى . من الهيئات الإقتصادية . من صناديق المحافظات .

الباب الرابع دا إيرادات الحاجات إلى الحكومة بتبيعها . أو الأقساط إلى بتحصلها لو كانت مسلفه جهة معينه . . الباب الخامس : دا السلف إلى الحكومة

بتعملها علشان تغطى العجز بين الإيرادات والمصروفات بتاعتها . يعنى ممكن تطلع سندات خزانه أو أذون خزانه تستلف بيها فلوس . أو تاخذ قرض من بنك محلى أو قرض من جهه أجنبيّه .

حسنين : بعد ما عرفنا الأنواع . دَخَلْنَا بَقَى فى المسائل نشفت رِئْى . يعنى عايزين نترجم بقى البنود دى لأرقام . علشان نعرف موازنة المواطن ونعرف راسنا من رجلينا .

محمددين : شوف ياسيدى الموازنة بتاعِت العام المالى ٢٠١٠ / ٢٠١١ إلى قلنا إنه بدأ من أول يوليو إلى فات وها يستمر لحد آخر يونيو إلى جاي .

المصروفات فيها ٤٩٠ مليار جنيه . والإيرادات بتاعتها ٢٩٩ مليار . يعنى فيها عجز ١٩١ مليار جنيه . وطبعا دول الحكومه ها تستلفهم علشان تقدر تغطى المصاريف إلى عليها . ودايها الموازنه بتبقى بعملة البلد . يعنى موازنة مصر تبقى بالجنيه المصرى .

حسنين : وال ٤٩٠ مليار جنيه بتوع المصروفات راحوا فين ؟ عايزين نفنظهم يعني . محمددين : أكبر بند فى المصروفات : الدعم للسلع والخدمات والمعاشات ودا حوالى ١١٧ مليار جنيه . تانى بند الأجور بتاع الموظفين ودا ٩٥ مليار جنيه . وبعدين فوائد القروض إلى على الحكومه جوا وبرأ خلال السنه ودى ٩١ مليار جنيه . وأقساط القروض إلى من جوا ومن برا خلال السنه ودى وصلت ٨٢ مليار .

والاستثمارات إلى ها نعمل بها مدارس ومستشفيات وطرق ومرافق ٤٠ مليار جنيه . والمصروفات الأخرى إلى فيها الإشتراكات فى الهيئات الدوليه ومصاريف البرلمان والجهات الرقابيه ٣١ مليار جنيه . وشرائح الخانات والمطبوعات والمياه والنور والصيانه فى المصالح الحكوميه ٢٩ مليار جنيه .

حسنين : إستنى . إستنى .. إنت قُولت إيه ؟ فوائد القروض بتاخذ ٩١ مليار جنيه فى السنه . وأقساط الديون بتاخذ ٨٢ مليار فى السنه . يعنى الفوائد والأقساط للديون بتاعِت الحكومة مع بعض بتاخذ ١٧٣ مليار جنيه .

فى حين الإستثمارات إالى ها نعمل بيها الطرق والكبارى والميا . والصرف الصحى والمدارس والمستشفيات ونحسن بيها المعيشه . بتاخذ ٤٠ مليار جنيه بس . ياخبر إسود .

وطبعا الفوائد والأقساط ها تزيد فى موازنة السنه إالى بعدها . ما أنت لسه قايل إننا ها نستلف ١٩١ مليار جنيه جديد . علشان نسد العجز فى موازنة السنا دى .

محمددين : أخيرا صحيت يا حسنين . هدى أعصابك . خلىنا نشوف بنود الإيرادات علشان الصوره تكمل .. بقى يا سيدى إل ٢٩٩ مليار بتوع الايرادات ها يجيوا مين ؟

أكبر حاجة هاتيجى من الضرائب . ودى ها تجيب ٢٠٠ مليار جنيه . والجهات إالى الحكومة بتملكها وبتاخذ فوايضها زى الهيئات الاقتصاديه والبنوك العامه ها تجيب ٨٠ مليار جنيه . والحاجات إالى الحكومة ها تبيعها سواء خصخصة أو غير خصخصة ها تجيب ١٣ مليار . والمنح إالى هى الهبات ها تجيب ٥ مليار جنيه .

حسنين : يعنى الضرائب ها تجيب تلتين إيرادات ؟ محمددين : ولو تحب تعرف كل نوع من الضرائب ها يجيب كام أقولك . الضرائب العامه على المرتبات وعلى النشاط التجارى والصناعى وعلى الهيئات الإقتصاديه وضريبة الدمغه ها تجيب ١٠٧ مليار جنيه .

والضرائب على المبيعات ها تجيب ٦٦ مليار جنيه . والجمارك ها تجيب خمستاشر مليار

ونص . وأنواع تانبه من الضرائب ها تجيب ١١ مليار زى رسم تنمية الموارد والرسوم المآلفة .

آسنين : والعجز فى الموازنة دا قديم ولا دى أول مره ؟ .

آمآدين : إآنا عندنا عجز بالموازنة بقالنا سنين طوبله . علشان كذا زى ما شفت الفوائد والأقساط بتاعته بتأآء أكبر نصيب من المصروفات فى الموازنة .

يعنى قبل ما الموازنة تبدأ كان رصيد الدين العام المحلى فى نهاية يونيو ٢٠١٠ وصل ٨٨٩ مليار آنيه . بآلاف ٣٤ مليار دولار قيمة الدين الآارجى يعنى آوالى ١٩٢ مليار . دُول على بعض يعدوا التريليون آنيه . وهما دُول إلى بيسموهم الدين العام . وإلى ها يكلفوا الموازنة ال ١٧٣ مليار مليار آنيه فوائد وأقساط آلال السنة المالية .

آسنين : والتآديرات بتاع العجز المتوقع إلى قلت إنه ١٩١ مليار آنيه . ممكن تقل يعنى ؟ .

آمآدين : شوف تآديرات العجز السنا دى ممكن تقل . وممكن تزيد . آسب الظروف الإآآصاديه الدوليه والمحليه . يعنى لو السوق المحلية تعبانه الشركات موش ها تقدر تدفع الضرائب المتوقعه منها . زى ما آصل أيام الأزمة المالية العالميه . وبكدا الإيرادات ها تقل . والعجز طبعاً وقتها ها يزيد عن الرقم الموجود .

من ناحيه تانبه المصروفات إلى إآنا مآصصنها للدعم . لو الأسعار العالميه للسلع إلى بنستوردها زى الزيت والسكر والقمع زادت . لابد نزود الدعم . يعنى نزود المصروفات . يعنى العجز إلى حاآينه فى الموازنة ها يزيد .

ونفس الكلام لو سعر البترول زاد برا لأننا بنستورد من البترول أكثر من إلى بنصدره . ولو متابع نشرات الأخبار هتلاقى السلع فى العالم أسعارها

بازاء . فعنى الموازنة كانت عامله حسابها إنها ها تستورد القمح فى حدود ٢٠٠ دولار للطن طول السنة المالىة . فى حين إنه وصل ٣٠٧ دولار للطن فى شهر اءسمبر ٢٠١٠ إلى فات دا غير تكاليف النقل . الذرة كمان وصلت ٢٥١ دولار للطن فعنى أكثر من إلى كنا متوقعينه لسعرها وهو ٢٣٨ دولار . برضه زيت الطعام زاد سعره .

وكمان البترول عدا التسعين دولار للبرميل فى اءسمبر . فى حين الموازنة كانت عامله حسابها على إنه ها يكون ٨٤ دولار .

حسنين : ( بهدوء وبأءب ) طيب لو سمحت أنا إزأى ممكن أشارك فى وضع أولويات الإنفاق بالموازنة زى الحكومى ما بتقول ؟ .

محماء : ياسىءى أولا الموازنة فيها عجز كبير زى ما شفت . والأسعار العالمىة زاءت عن إلى كنا متوقعينه . فعنى العجز محتمل يزىء عن كدا .

ولو متابع أحوال بلاد أوربا إلى بنصءر لىها معظم صاءراتنا وبعجنا منها معظم السىاح . هتلاقى معدلات النمو فيها لسه منخفضه . والبطالة لسه عالىة هناك . فعنى دا ها يأثر على صاءراتنا لىها . وبالتالى ها يأثر على الضرائب إلى ممكن تءفعها الشركات إلى بتصءر لأوربا أو بتشتغل فى السىاحه .

وبعاءين فى سبب ثانى مهم أنه فى « حتمىات » لابد الموازنة تصرف علىها .

حسنين : ( مقاطعا ) إيه بقى حكاىة الحتمىات دى ؟ .

محماء : فى مصروفات متقءرش الحكومىة تقرب منها . فعنى بند الأجور ما تقءرش الحكومىة تخفضه وإلا تحصل ثوره . شوف لما اليونان حبت تغىر الأجور والمظاهرات إلى حصلت فىها . الءعم نفس الكلام علشان بىروح جزء منه لسلع الغلابه . مصارىف الجيش والشرطه نفس الكلام . المعاشات موش معقول نقللها وأصحابها أصلا بىشتكوا من ضعفها . كمان فواء

وأقساط الديون دى إلتزامات وإلا موش هانعرف نستلف تانى .

يتبقى إيه .. الإستثمارات . رغم إنها هى إلى بتحسن حياة الناس وبتوفر فرص العمل . لكن الحكومه خفضتها ل ٤٠ مليار السنا دى . رغم إنها كانت ٤٨ مليار السنه إلى قبلها . والكلام دا عندك فى موازنة المواطن فى الجدول إلى فى صفحة أربعة .

وعلى فكره الاستثمارات دي أهم حاجه تفيد الناس من الموازنه . يعني لما يقولك إن موازنة محافظة المنوفية بلغت ٢ مليار و ٥٧١ مليون جنيه .

حتلاقي بند الأجور بتاع الموظفين بالمحافظة واخذ ٨٧٪ منها ومستلزمات الموظفين واخذه ٨٪ عارف باقى كام للإستثمارات للمحافظة ٤٪ يعني ١٢١ مليون جنيه بس لمحافظة فيها ١٠ مراكز . فدايما خلي بالك من رقم الإستثمارات لأي محافظة أو مركز لأن ده بتاع المشروعات .

حسنين : برضه ما جاوبتنش إزاي أقدر أشارك فى تحديد أولويات الموازنه زى ما قالوا ؟.

محمددين : يا سيدى زى ما قلت لك ما عندهمش إلا بند الإستثمارات . ممكن يلعبوا فيه . وطبعاً زى ما أنت شايف كلها ٤٠ مليار جنيه مخصصنها لتحسين التعليم والصحة والطرق والمرافق بتاعت ٨٠ مليون مصرى فى سنه .

يعنى لو فيه مستشفى عايزه نص مليون علشان تخلص . ممكن يدوها ميت ألف جنيه كل سنه . وبدل ما تخلص فى سنه . ها تخلص فى خمسة أو أكثر لأن أسعار مواد البنا ممكن تزيد خلال الخمس سنين . نفس الكلام لو محطة صرف صحى ناقصها مليون جنيه وتخلص . ها يخذوها على كذا سنه .

يعنى أولويات الناس صعب الإستجابه ليها .

وبعدين إنت ناسى تدخلات أصحاب النفوذ . يعنى لو الطريق بتاع بلدكم إلى

عايز مبلغ مُعين علشان يخلص . وجه طلب من وزير ولا واحد مسنود عايز  
فلوس لطريق فى بلده أو فى دايّرتّه . وزير المالىّه ها يفضّل طريق مين ؟ إنت  
ولا طريق دايّرة الوزير ؟ .

وبعدين إنت ناسى مصاريّف الكبار على المؤتمرات والمهرجانات والندوات  
والسفرىات . مين إلىّ له الأولويّه ؟ طريق بلدكم ولا طلبات الكبار ؟ .  
تعرف وزارة الثقافه واخده كام فى الموازنه ؟ . ٣٧ مليار جنيه ووزارة  
الخارجيه أخذت ١٧ مليار جنيه .

شوف بقى أمور الغلابه فى بلدنا واخده أد إيّه . صندوق تطوير المناطق العشوائيه  
إلىّ فيها ١٨ مليون شخص واخذ ١٦٣ مليون جنيه . جهاز بناء وتنمية  
القرية المسؤل عن ٤٦٢١ قرية واخذ ١١ مليون جنيه . لكن دار الأوبرا تاخذ  
٩٠ مليون جنيه . ومكتبة اسكندريه تاخذ ١٥٧ مليون جنيه . وهيئه  
الاستعلامات علشان تطلع كتب بالإنجازات تاخذ ١٩٤ مليون ونص .

حسنين : ( بصوت منكسر ) يعنى أنا شكلى كدا موش ها أشارك فى تحديد أوليات  
الإنفاق فى الموازنه . زى موازنه المواطن ما قالت ؟ .

محمدّين : لما تشارك فى إختيار أعضاء المجالس المحليه . موش ها أقولك أعضاء  
مجلس الشعب .. لما تدخل قسم الشرطه وتلاقى أمين الشرطه موش  
الضابط بيحترمك . لما تختار غمده بلدكم موش حا أقولك المحافظ زى  
بلاد برا لما بيختاروا حاكم الولاية بتاعتهم . ساعتها ها تشارك فى تحديد  
أولويات الإنفاق بالموازنه .

حسنين : موت يا حمار !







الاقتصاد المصري  
ع الحصرة

14

البورصة : استثمار  
لا يضيف إنتاج  
ولا فرص عمل



حسنين : النهارده جايلك خبر يفرحك . وينسيك الإنتخابات وبلاويها . حاجه كدا تخليك راسك مرفوعه وسط العرب . وحتى يمكن وسط الأجانب كمان .

شوف ياسيدى البورصة المصريه بقت بورصة إقليميه . موش بورصة محليه زى الدول إلى حوالينا . دا حتى قيمة التعاملات بيها السنه إلى فاتت سنة ٢٠٠٩ بلغت ٤٤٨ مليار جنيه . يعنى أكثر من موازنة الحكومه المصريه بجلالة قدرها إلى بلغت وقتها ٣٦٥ مليار جنيه بس .

محمددين : جت الحزينه تفرح مالا تليهاش مطرح .

حسنين : كلامك كدا ما يطمئنش . تقصد إيه ؟

محمددين : المسأله عايزه شويه توضيح . البورصة دى فعلا فكره عبقرية . وفيه دول بتستفيد بيها . إنها يتمول عن طريقها المشروعات زى البنوك بالظبط . دا حتى البورصة أفضل من البنوك . لأن البنوك غالبا بتدى قروض قصيرة الأجل . يعنى مدتها سنه بالكثير . لكن البورصة ممكن تمول المشروعات وحتى الحكومات لمدد طويله ممكن توصل لخمسين سنه .

حسنين : كلام جميل . أmaal سديت نفسى ليه وأنا جاى أفرحك ؟.

محمددين : أصل البورصة دى عباره عن سوقين منفصلين عن بعض . واحد فيهم إسمه سوق الإصدار . وواحد فيهم إسمه سوق التداول .

سوق الاصدار ده لما تكون منطقة ولا محافظة ولا بلد . شايفه إنها محتاجه تعمل مصنع معين محتاج مثلا ١٠٠ مليون جنيه . تقوم تقسم المبلغ ده أجزاء صغيره على شكل أسهم . يعنى ممكن تخلى قيمة السهم بعشرة جنيه مثلا . وتعرض الأسهم دى على الناس علشان يشتروها . لحد ما تجمع المبت مليون جنيه . وتعمل المصنع من غير ما تستلف جنيه واحد من البنوك .

ولا يطالبها بنك بفوايد .

حسنين : وإحنا والحمد لله عندنا عجز فى غالبية السلع . يعنى عايزين نعمل مصانع جديدة للسكر والزيت وشركات تزرع القمح والذرة نزود بيها إنتاجنا . ومصانع تانية لكل الحاجات إلى بنستوردها زى الورق والبوتوجاز والسولار والأدوية وغيرها . دا حتى منها بنوفر إحتياجتنا من السلع . ومنها بنوفر فرص عمل جديدة . تخفف شوية من البطالة الموجودة .

محمددين : الحقيقة فيه مزايا تانية لسوق الإصدار ده . إنه موش بس بيوفر التمويل للمشروعات الجديدة بس . دا كمان بيوفر التمويل للمشروعات الموجودة فعلا .

يعنى مصنع شغال . ومحتاج سبعين مليون مثلا علشان يتوسع أو يشتري معدات جديدة . يقوم يطرح أسهم يزود بيها رأسماله بالسبعين مليون جنيه . والناس تشتري الأسهم دى وتعطيه السبعين مليون .

١. حتى الحكومات ممكن تستلف من سوق الإصدار . بدل ما تستلف من البنوك .  
يعنى لو الحكومة محتاجة مثلا عشرة مليار جنيه تسد بيهم عجز الموازنة . تقوم تطلع بيهم سندات وتبيعها فى السوق . وطبعا الشركات الموجودة من حقها برضه تستلف من السوق على شكل سندات ولمدد طويلة تعدى العشر سنين .

حسنين : حيرتنى .. كلامك بيقول إن البورصة كدا تبقى زى الفل .  
محمددين : كل الكلام إلى فات كان عن الجزء الأولانى من البورصة . إلى إسمه سوق الإصدار . باقى القسم التانى إلى إسمه سوق التداول .  
ودا كل الناس عارفاه لأنه دا إلى بيطلع فى التلفزيون . وكل الجرايد بتنشر أخباره كل يوم . ودا إلى إنت قلت إن تعاملاته السنة إلى فاتت بلغت ٤٤٨

مليار جنيه .

حسنين : أُمال سوق الإصدار تعاملاته كانت كام في نفس السنه ؟

محمدين : زى ما قلنا دا سوق بيطلع أسهم نعمل بيها شركات جديده خالص . أو بيطلع أسهم الشركات الموجوده بتوسع بيها شغلها . أو بيطلع سندات للشركات . أو للحكومات بتستلف بيها من السوق مبلغ وبعدين تردّه بعد كذا سنه .

علشان كذا إجمالى تعاملات سوق الإصدار بلغت ١٠٥ مليار جنيه . عباره عن ١٣ مليار جنيه إتأسست بيهم ٢٠٣٩ شركة جديده . و ٤٨ مليار جنيه عباره عن توسعات في ١٠٩٠ شركة . زائد ٤٣ مليار جنيه إصدار سندات . إستلفت منهم الحكومه حوالى ٣٤ مليار جنيه وإستلفت منهم أربع شركات ٩ مليار جنيه .

حسنين : بس حسب كلامك إن سوق التداول تعاملاته أكبر . مش قلت إنها ٤٤٨ مليار جنيه في حين تعاملات سوق الإصدار ١٠٥ مليار بس .

محمدين : دى أهم نقطة لو فهمتها . يبقى فهمت الحكايه . لأن ال ١٠٥ مليار جنيه بتوع سوق الإصدار دول زى ما شفت عباره عن ٢٠٣٩ شركة جديده . و ١٠٩٠ شركة بتتوسع . وأربع شركات بتستلف علشان تحسن أوضاعها . والحكومه المصريه إستلفت علشان تسد عجز الموازنه وتقدر تصرف المرتبات وتنفيذ المشروعات إلى موجوده في الموازنه .

لكن فلوس سوق التداول ال ٤٤٨ مليار جنيه راحت فين ؟ .

حسنين : أكيد مولنا بيها مشروعات . موش إنت قلت إن البورصة وسيله لتمويل المشروعات . حتى بالأماره قلت إنه تمويل طويل شويتين عن البنوك في المده .

محمدين : سوق الإصدار بس هو إلى بتمول المشروعات. سواء المشروعات الجديده أو الموجوده فعلا . لكن تعاملات سوق التداول دى عباره عن إجمالى عمليات البيع والشرا إلى تمت خلال السنه . يعنى عباره عن فلوس طالعه من جيوب الناس إلى إشرت أسهم . لجيوب الناس إلى باعت أسهمها .

يعنى فلوس دواره بين المتعاملين بالبورصه . لكن لا بتزود ماكينه فى مصنع . ولا بتوفر فرصه عمل فى شركه . ولا بتساهم فى تصدير سلعه .

حسنين : ٤٤٨ مليار جنيه فى سنه . يعنى أكبر من موازنه مصر فى سنتها . وتقولى مازودتش آله واحده فى مصنع . ولا حتى زودت فرصه عمل ؟

محمدين : هى دى الفوله . وهى دى المصيبه إلى إحنا واقعين فيها . سمعت قبل كذا فى التلفزيون أو فى الجرايد حد بيتكلم عن سوق الإصدار ؟.

حسنين : بصراحه إلى أعرفه أنا وأصحابى إلى بيتعاملوا مع البورصه . إن البورصه دى هى الموجوده فى شارع الشرفين فى وسط البلد جنب مبنى الإذاعه القديمه . وإلى صورتها بتطلع فى التلفزيون كل يوم فى نشره الأخبار . ناس قاعده قدامها شاشات كمبيوتر وإلى إنت النهارده قلت لى إن إسمها سوق التداول .

محمدين : طول عمرنا فى مصر شغالين فى سوق الإصدار . ولحد خمستاشر سنه فانت . تعاملات سوق الإصدار كانت أكبر من قيمة تعاملات سوق التداول . لكن فيه ناس من جوا ومن برا لهم مصالح خاصه . ركزوا الإهتمام على سوق التداول لحد ما بقت تعاملاتها أضعاف تعاملات سوق الإصدار .

رغم إن الأصل هى سوق الإصدار والفرع هى سوق التداول . دا حتى سوق

التداول معموله علشان تساعد فى تشط سوق الإصدار . يعنى مفروض سوق الإصدار دى زى العماره وسوق التداول دى بوابة العماره . علشان الناس إلى خارجه من العماره تخرج منها . عمرك شفت بوابة عماره حجمها أكبر من حجم العماره ؟

حسنين : إزاي يعنى ؟

محمدین : ما هو لما آجى أقولك تعال إشتري سهم الشركة الفلانيه . ها تقولى طب لما أحب أبيع السهم دا أروح فىن ؟ . أقولك تروح سوق التداول .. حتلاقى ناس هناك ممكن تشتريه منك وبسر كويس . فلما تتظمن إن فيه حته ممكن تباع فيها السهم لما تحب تبيعه . دا يخليك تشتريه . علشان كذا لما ببقى فيه حركة فى سوق التداول . دا يساعد على الحركة فى سوق الإصدار .

حسنين : حيرتنى .. ما هو سوق التداول مهم زى ما بتقول .

محمدین : المشكلة جت منين ؟ .. إن إحنا ركزنا الإهتمام على سوق التداول وأهملنا سوق الإصدار . لأن لما تقول لواحد النهارده تعالى إشتري سهم لشركة جديده لسه بتأسس . يقول لك ياعم . لسه ها أستنى ٣ سنين لما الشركة تتم وتشتغل وتعمل أرباح وأبدأ آخذ أرباح بعد كذا سنه . لا ياعم . أنا أروح سوق التداول أحسن . ممكن أكسب هناك فى نفس اليوم .

حسنين : ودا يفرق إيه ؟ وبعدين دا واحد موش ها يآثر .

محمدین : المسألة أكبر من كذا . لأن فرص التلاعب فى سوق التداول كتيره . يعنى ناس تطلع إشاعه تخلى سعر السهم يولع . ناس تتفق مع صحفيين على نشر أخبار فى صالح شركة علشان ترفع سهمها . أو ناس تتفق مع رئيس شركة على إنه يدى شوية تصريحات يرفع بيها سعر السهم .

الناس دى بتحقق مكاسب خرافيه ممكن توصل ١٠٠ ٪ و ٢٠٠ ٪ فى السنه وممكن أكثر .

حسنين : وإنت زعلان ليه ؟ أنا أعرف إن مالکش فلوس فى البورصة .

محمدین : ماهو إلی بیحصل فى البورصة دا بیاثر علینا کلنا .

حسنين : إزای یعنى ؟ واحنا دخلنا إیه فى الكلام ده .

محمدین : لما تیجى تقول لواحد حط فلوسک فى البنک . یقولک ها یدینى کام یعنى

٦ ٪ ٨ ٪ فى السنه . دا أنا فى البورصة ممكن أكسب ١٥ ٪ و ٢٠ ٪ فى الیوم

. موش فى السنه زی فایدة البنک .

لما تقول لواحد معاه فلوس إنه یعمل بیها مشروع زراعى . یقولک لسه ها أستنى ٣

أو ٤ شهور لحد ما المحصول یطلع . دا أنا أروح البورصة ممكن أكسب

فى نفس الیوم . وطبعاً بعدها ما تقدرش تقوله إنه یعمل بفלוسته مشروع

تجارى لأن دا بیاخذ وقت أطول . أوتقوله یعمل مشروع صناعى لأنه دا

عایز سنين .

حسنين : کل دا مفهوم لكن دا یضرنى فى إیه ؟ وأنا أصلاً مالیش فلوس فى

البورصة .

محمدین : ما هو لو کل الناس محتطش ودایع فى البنوک . البنوک دى ها تسلف منین ؟

ما هی بتسلف الشركات والأفراد من فلوس الودایع . ولو الشركات

ملقتش إلی یسلفها لا ها تعرف تنتج ولا تعرف تدفع أجور عمالها . لحد

ما تبیع الإنتاج وتلم فلوسها . ولو مفیش حد عمل مشروعات صناعية

وزراعيه ها نستورد سلع أكثر والبطالة ها تزيد أكثر .

حسنين : وذنبها إیه البورصة . أقصد سوق التداول فى کل ده ؟

محمدین : ذنبها إنها کونت طبقه من المضاربين جواها . دول کل همهم الربح



السريع . بأى طريقه مشروعه . موش مشروعه . المهم يحققوا ربح كبير  
بسرعه . علشان كذا بيتصرفوا بالطريقه إلى تعمل لهم مكاسب عاليه  
وسريعه . وطبعا دول بيخلو ناس كثير تقلدهم ويدخلوا البورصة .

والناس دول بتوع المضاربه والربح السريع . لو البورصة نامت شويه ومحققش  
الأرباح إلى إتعودا عليها . يتجهوا بفلسهم لسوق تانى يولعوا أسعارها  
علشان يحققوا نفس المكاسب . مره يروحوا سوق العُمَلات يولعوا  
الدولار . مره يروحوا سوق العقار يولعوا أسعار الشقق . ومره يروحوا  
سوق الأراضي يعملوا نفس الحكايه .

حسنين : يعنى عايز تقول إنهم ما كفاهومش يبعدوا الناس عن الإستثمار فى الزراعه  
والصناعة والتجاره . دول كمان بيخربوا علينا الأسواق التانيه . ويرفعوا  
أسعارها على غير الحقيقه . أُمال فىن الحكومه من الكلام الخطير ده ؟  
محمددين : الحكومه بدل ما تطفئها . ولعتها أكثر .

حسنين : إزاي يعنى ؟

محمددين : فيه حاجه إسمها حوافز الإستثمار . دى بستخدمها الحكومات لما بتكون  
عايزه المستثمرين يستثمروا فى مجال مُعين . يعنى لو عايزه المستثمرين  
يستثمروا مثلاً فى سينا . تقوم تعطى إعفاءات ومنح : فى الأراضي . فى  
التمويل . فى التراخيص لى يروح سينا . تقوم الناس تشجع .

الحكومه علشان تشجع الناس تستثمر فى البورصة عملت إعفاء ليهم من الضرائب .  
لأى مكاسب يحققها المتعاملين بالبورصة سواء كانوا مصريين أو أجانِب .

حسنين : يعنى إلى معاه قرشين وعمل ورشة ولا محل ولا شركة . وشغل ناس  
معاه يدفع ضرائب ؟ . وإلى يروح البورصة ولا بيزود إنتاج ولا يوفر  
فرص عمل ما يدفعش ضرائب .

محمدين : عارف نأأأة كءا إأه إأى إأصل ؟. أأار ومأامأ ومأاسأأ وأأباء وأأرهم سابوا شُأأهم الأصلأ . وراأوا أأأأروا بالبورصة . أأأأهم لأه عملأوا كءا . أأول لك ءا أنا كان أأأأأأ أأاع الضرائب وأأاع الأأمأأات وأأاع القوأ العأمله وأأره وأأره . كله عأأز رسوم وإأاوات . أأأأا أنا موش مُأالاب بأأ شأ .

أسنأ : أأ أأر أأأأ . أأأى إل ٤٨٨ ملأأر أأأه إأى كأأ فرأان أأهم . ءول أأأأأ على أأاب وءأأع البأوك . وعلى أأاب مشروعات صنأأه وزراأه وأأأأه كان ممكن أأأ بالفأوس ءأ . وأوفر إأأأ وفرص عمل .

محمدين : علشان كءا لما كانوا أأأأأأ أسهم الشركة المأرأه لإأأأالأت أأأوا فى أأأه المأأور . فأأ باع البأره أأأأه وأأأ أأأأأأ أسهم بالبورصة . وأعءوا أأأوه لأنه بأأ مأسأأر عأرأ . بءل ما أأزأ وأأأأ موأشأ وأأأأل ءأه قءأمه . ها أأعءع القأوه أأأع نشره الأأأار . علشان أأأأع أأأأر السهم أأأه عمل إأه .

أسنأ : قوأها بأرأأه . أأأى هما عأأأنا بءل ما نأأأ ونشأأ . نأأأأأأه . وأأأأأ المأسأورءأأ أأسأأأ ونأأأأل نأسأورء كل أأأه من برا زأأ وأأأ وءره لأء الأأسأأكه أأاع الألامءه .

وأأأ البورصة إأى كان ممكن نأأل أأها مشأكلنا ونزوء أأها إأأأأنا . أأأأها لأوسأله أأر بأأأأأأنا . وإأنا فرأأأأ زأ أهأل بأزأأه أأأأأأها .



الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

15

قرية مصرية .. لفس  
بها عاطل ولا فقفر



محمدين : سمعت عن صلاح عطيه ؟

حسنين : دا مطرب جديد . ولا لعيب كوره ؟

محمدين : لا ياسيدى . دا واحد خلا القرية بتاعته مافيهاش عاطل ولا فقير .

حسنين : نعم !

محمدين : وبنى كمان أربع كليات جامعيه بالجهود الذاتيه فى نفس القرية . وعمل

مدينتين جامعتين برضه بالجهود الذاتيه . مدينه للطالبات تستوعب ٦٠٠

طالبه . ومدينه للطلبه تستوعب ألف طالب .

حسنين : أستاذ محمدين . حضرتك واخد دواء غلط ولا حاجه ؟ .

محمدين : وعمل محطة سكه حديد ومحطة صرف صحى . ومستشفى ومجمع

خدمات .. كلهم بالجهود الذاتيه . وساهم فى بناء ألف معهد أزهرى فى

القرى المصريه .

حسنين : كام ؟ ألف معهد أزهرى . يعنى لو كلامك حقيقى كُنا سمعنا عنه . كان

رئيس الجمهوريه كرمه . بلاش الرئيس . كان رئيس الوزرا قابله .. بلاش

رئيس الوزرا . كان وزير التضامن الإجتماعى زاره . دا حتى كان ينفع

يكون هو وزير التضامن .

والمشروعات إلى بتقول عليها . عملها فى بقى بسلامته صلاح عطيه ؟ . على

سطح القمر ولا فى كوكب المريخ ؟

محمدين : عملها فى قرية تبع مركز ميت غمر محافظة الدقهليه . إسمها تفهنا

الأشرف .

حسنين : وكم فى ميت غمر . ما إحنا كل يوم قاعدين نقلب الريموت كنترول على

الفضائيات . عمرنا ما شُفنا حد منها إتكلّم عن صلاح عطيه بتاعك .

وبعدين ياما الفضائيات سافرت دول أوربيه علشان تعمل حوارات مع

شخصيات هناك زي اللي هربوا بفلوس البنوك . أظن كان أسهل عليها  
تروح ميت غمر .

دا حتى المسافه من القاهره لحد ميت غمر يادوبك تاخدها العربيه فى ساعه ونص .  
لولا إنى ما تعودتش منك إلا الكلام الجاد . كنت إستأذنت من القعه .  
لأنه بصر احه كلامك غريب حبتين النهارده .

محمددين : الله يسامحك ياستاذ حسنين . دا جزائى . دا أنا قلت فى نفسى كل مره  
بتقعد معايا بتمشى زعلان . قلت أقولك حاجه حقيقه تفرحك وتديك  
أمل .

يعنى لما سألتنى عن أرقام الصادرات البترولييه . وعرفت إن جواها نصيب كبير  
للشركات الأجنبية . وإن مصر بتستورد بترول أكثر من إالى بتصدره  
لقيتك ماشى زعلان .

لما سألتنى عن الإيرادات السياحيه وعرفت إنها مجرد تقديرات موش إيرادات  
حقيقه . شفتك ماشى زعلان .

لما سألتنى عن أرقام الإستثمار الأجنبى المباشر . وعرفت إنها بيانات منفوخه فيها  
تلاعب عمله وزير الإستثمار إالى مشى شُفتك ماشى زعلان .

قلت أخرجك من جو البيانات الحكوميه المضروبه . وأكلمك عن تجربه واقعيه  
حقيقه ما فيهاش لا تزويق بيانات ولا تدليس .

حسينين : سامحنى . أصل الكلام إالى بتقوله ما يدخلش الدماغ . أربع كليات  
جامعيه فى قريه . ومدينتين جامعتين ومستشفى ومحطة صرف صحى  
. ومحطة سكه حديد ومُجمع خدمات . وكل دا بالجهود الذاتيه ؟

محمددين : أنا طبعاً بالأتمس لك العذر . لأنى لما حبيت أكتب عن صلاح عطيه فى  
جريدة الأهرام من كذا سنه . فضل رئيس قسم التحقيقات راكن

الموضوع أسابيع موش مُقتنع . لحد ما سأل محافظ الدقهليه وإتأكد .  
وبعدين هى ميت غمر بعيدة . ما لكش حد فى الدقهليه أصحاب ولا أقارب تتأكد  
منهم . دا حتى الدكتور محمد عبد الهادى إلى كان عميد معهد الخدمه  
الاجتماعيه بكفر الشيخ . وإلى ماسك حالياً نقيب الإجتامعيين عامل  
كتاب عن تجربه تفهنا الأشراف . وعندك كمان الإنترنت تقدر تدخل على  
أى مُحرك بحث وتطلع معلومات عن تجربه تفهنا الأشراف .  
حسنين : طيب لما الأهرام نشر الموضوع بتاعك عن تجربه تفهنا الأشراف . الدوله  
بقى كرمت صلاح عطيه إلى بتقول إنه قائد التجربه .  
محمددين : هُما برضه أبالسه . ما هُما لو كرموه ها يفضحوا نفسُهم . واحد من غير ما  
ياخد من الدوله حاجه . خلى بلده مافيهاش عاطل ولا فقير . وهما إلى  
عندهم إيرادات الموازنه كلها . ما قدروش يقضوا على الفقر أو البطاله  
ولا حتى فى نجع ولا كفر . فطبعا عملوا إنهم ما سمعُوش حاجه .  
حسنين : ساعنى .. بس إزاي الناس دى عملت كذا ؟ . وأنت شايف أحوال البلد  
ملخبطه أد إيه . أكيد القرية دى كانت مليانه أثرياء علشان تقدر تعمل كل  
إلى قلته بالجهود الذاتية .  
محمددين : بالعكس . دى كانت من أفقر القرى المصريه . وكانت مشهوره بتصدير  
عمال التراحيل . وعامل التراحيل إلى منها . كان بدل يفضل شغال شهر  
برا البلد . يزودهم عشر أيام كمان . علشان يدفع أجرة السفر .  
مره سألت فلاح بسيط من هناك . ياعم الحاج أنت راجل على أدك . إزاي ساهمت  
فى إنشاء الكليات دى ؟ . رد الراجل وقال : يابيه أنا عندى إبن فى  
الثانويه العامه . لما يخلص الثانويه هيسافر محافظه تانيه علشان يكمل  
دراسته . لكن لما نعمل الكليه هنا يادوب ربع ساعه يكون فى الكليه .

ويمكن لو فلاح يطلع يشتغل فيها . يبقى الأوفر إيه . أتبرع للكلية ولا أعلم إبنى فى محافظه تانيه ؟ . علشان كذا كان فيه ناس بتتبرع بالذهب وناس بتتبرع بمواشى وناس بتتبرع بأرض . وناس بتتبرع بجهدھا يعنى بتشتغل فى عمليات الإنشاءات مجانا .

وحققت تفھنا شعار من الحضانه للجامعه . يعنى الطالب لا يخرج منها . حتى بعد التخرج ممكن يشتغل جواھا . تصور آلاف الطلاب بيدرسوا فى تفھنا . منهم طلبه من جنوب شرق آسيا وجزر القمر . رغم إن عدد السكان ٦٠٠٠ نسمة وزمام القرية ٥٠٠ فدان . أستاذ محاسبه جامعى من تفھنا اسمه فوزى السويدى . قدر قيمة المشروعات إلى تمت بحوالى ٢ مليار جنيه .

حسين : فقرأ ويعملوا كل المشروعات دى . حيرتنى .

محمدین : ها أحكيلك الحكاية من البدايه .. كان فيه مجموعة شبان من القرية دى إتعرفوا على بعض وهما فى الجيش . زى ما أنت عارف بعد حرب ٦٧ ماكانش حد بيطلع من الجيش . إلى بيدخل يفضل متجند . لحد حرب سنة ٧٣ .

المجموعة دى بعد ما خلصوا التجنيد بتاعهم فكروا يعملوا مشروع مع بعض . صلاح عطيه كان مهندس زراعى . إتفقوا يعملوا مزرعة دواجن . بحكم تخصص بعضهم . لقوا المزرعه عايزه وقتها حوالى ٢٠٠٠ جنيه . كانوا تسع أنفار كل واحد عليه ٢٠٠ جنيه . ولأنهم كانوا فقرا . فيهم إلى باع ذهب مراته . وإلى إستلف علشان بقدر يكمل ال ٢٠٠ جنيه .

وكان ناقص واحد عاشر يدخل معاھم علشان يكملوا الألفين جنيه . عدت فترة موش لايقين واحد معاھ ٢٠٠ جنيه فى البلد يشاركھم . بلد معدومه .



وهما بىءوروا على الشريك العاشر والعملىه طوالت . واحد منهم قاهم ما تىجوا نبتدى المشروع . وندخل ربنا معانا شريك عاشر . قالوا له تقصد إيه ؟ . قال نبءا ونعتبر ربنا هو الشريك العاشر . ولما يطلع ربح نعطى له نصيبه حسب نسبته . يعنى لو كسبنا نطلع ١٠ ٪ من الربح لله .

لما عدت فترة موش لاقين واحد عاشر يشاركهم . قالوا ياآ نتوكل على الله . ونخل ربنا هو الشريك العاشر فى الشركة . وراحوا يسجلوا الشركة فى الشهر العقارى بتاع ميت غمر وكتبوا من بين أساء الشركاء فى العقد . الله سبحانه وتعالى .

حسنين : أستاذ محمدىن ! تانى . الله لا يسيأك . خلى الكلام يءخل الدماغ . يعنى إيه كتبوا إسم ربنا فى العقد بتاع الشركة شريك معاهم ؟ .

محمدىن : هو ذا إالى حصل . ذا أنا حتى لسه فاكر بعض الجمل من العقد . إالى كتبوا فيها : إءفق المءلوق مع المءالء . إءفق الضعيف مع القوى . إءفق الفقير مع الغنى . على تأسيس شركة دواجن بقرىة تفهنا مركز ميت غمر برأسمال كذا .

الأغرب من كذا إنهم حددوا فى نصوص العقد . الدور إالى كل شريك ها يعمله فى الشركة . وربنا سبحانه وتعالى مءلوب منه إيه .

كتبوا يا سىءى فى العقد بعد ما حددوا المءاجات إالى هها ها يعملوها . « وأن يتكفل الله بالمءراسه والمءامىة من الآفات والأوبئه والأمراض » .

حسنين : موش عارف أقولك إيه . كمل .

محمدىن : لما طلع أول إءءاج لمزرعة الدواجن . وجدوا الإءءاج زىاءة شوىه عن الطبيعى . ماها شافوا إءءاج مزارع قبل كذا وعارفين مءوسطات الإءءاج فى المزارع . قالوا لبعضهم واضح إن ربنا كرمنا علشان العشره فى المايه من

الربح إلى طلعناها .

المره الجاه في الإنتاج ها نخل النسبة إلى ها تطلع لله ٢٠ ٪ . طلع الإنتاج أكثر من ممتاز . قالوا لبعضهم إنا ما كناش نحلم بمستوى الإنتاج ده . في المره الجاه ها نطلع ٣٠ ٪ لله . برضه لقوا الإنتاج على عن الطبعى . قالوا المره الجاه ها نطلع ٤٠ ٪ لله .

ربنا وسع عليهم وبعد ما كان عندهم مزرعه . بقوا اثنين ثلاثة أربعة خمسة . بقوا عشر مزارع . وكل ما الإنتاج يطلع يطلعوا حق ربنا . العمله كبرت عملوا مصنع أعلاف دواجن ومصنع أعلاف مواشى وبعدين مصنع مركزات . بقى عندهم ٣ مصانع . مدير المصانع اسمه صلاح السعيد لو حبيت تزورهم هناك .

وعلشان زمام القرية الزراعى محدود . أخذوا أرض في الصالحه علشان يزرعوها . وبدأوا يصدروا محاصيل زراعيه للخارج .

حسنين : وحق ربنا إلى إنت قلت عليه عملوا بيه إيه ؟

محمددين : أول حاجه عملوا حضانه علشان يعلموا فيها الولاد بتوع القرية مجاناً . ويحفظوهم القرآن ويصرفوا للأولاد لبس مجانى . واشتروا ميكروباص يجيب الولاد من القرى المجاوره ليهم .

بعد كذا قالوا نعمل معهد دينى ابتدائى بنين . بعد ما خلص عملوا معهد دينى ابتدائى بنات . وبعدين معهد إعدادى ثانوى بنين . وبعده معهد إعدادى ثانوى بنات . وكان الشيخ جاد الحق شيخ الأزهر وقتها هو إلى بيروح يفتح المعاهد دى .

حسنين : فين بقى الكليات إلى قلت عليها ؟

محمددين : ما أنا جايلك في الكلام . وهما بيعملوا المعاهد الأزهرية . حَصروا الستات

الأرامل فى القرىه وكل واحد عَطوها غنمه وشوىه تبى . وعموا مشغل علموا فى الستات والبنات الخياطه . ووزعوا قماش على الستات يعملوه مرايل لأطفال الحضانه . وبعدين ياخدوها منها . علشان الست تضمن التسوىق .

وأى واحد عاطل وكان حرفى يشتروا له أدوات الحرفه بتاعته . يعنى نجار يشتروا له عدة النجاره . حداد عدة الحداده . سباك عدة السباكه . حتى لو دكتور يشتروا له أجهزه الفحص . ولو واحد مألوش صنعه . يعملوا له مشروع تجارى ويضمّنوه عند التجار علشان يعطّوه بضاعه بالأجل .

حسنين : يعنى جففوا منابع البطاله فى القرىه .

محمدين : بعد ما خلصوا المعاهد الأزهرىه . الطلبة بتوع المعاهد كانوا بيسافروا علشان يروحوا الكليات الأزهرىه . قالوا نعمل كليات جامعىه أزهرىه فى البلد . بدأوا بكلىه شرىعه وقانون . وبعدين كلية تربيه بنىن . وبعدين كلية تجاره للبنات وكلية للدراسات الإنسانىه . والكليات الجامعىه إحتاجت عمل مدن جامعىه للإقامه . عملوا المدينه الجامعىه للطالبات وسط البلد . علشان البنات تكون فى أمان . وبعدين المدينه الجامعىه للطلبه خارج زمام البلد . علشان يمنعوا الاختلاط .

وعلشان يسهلوا على الطلبة إلى بىدرسوا فى الكليات إلى فى القرىه وجاين من بلاد تانىه . طلبوا من وزير النقل وكان أيامها سلىمان متولى إنه يوقف القطر عند بلدهم . وهما ها يعملوا الرصىف . ووزعوا أبونىهات مجانىه على الطلبة إلى بىجوا عن طرىق القطر .

حسنين : أبونىهات مجانىه للطلبه إيه الدلع ده .

محمدين : موش كذا وبس . أى طالب فى الكليات مغترب وساكن فى البلد بىصرف

كل فترة تموين مجاني : شاي وسكر وزيت . ولو سكن في البلد فيه حد أقصى لإيجار الأوضة ٣٠ جنيه في الشهر . علشان ماحدش يستغل الطلبه دُول .

حسين : دى المدينه الفاضله إالى بيقولوا عليها ؟

محمددين : صلاح عطيه لما بيحكى عن التجربه . قال أنه علشان التجربه تنجح . كان لازم يعمل سلام اجتماعى فى القريه . فبدأ يعمل لجان من كبار القريه . لجنه للزراعه . لجنه للتعليم . لجنه للصحه . لجنه للشباب . لجنه للمصالحات .

يعنى لجنة الزراعه متكونه من المهندسين الزراعيين الكبار ولاد البلد . ودى مهمتها إزاي تزود إنتاجية المحاصيل وتشوف مشاكل الفلاحين فى الغيطان . لجنة التعليم متكونه من نظار المدارس إالى على المعاش ودى مهمتها تحسين مستوى التعليم فى مدارس القريه . لجنة الشباب مهمتها شغل أوقات الفراغ عند الشباب . تصور إن تفهنا مافيهاش ولا قهوه واحده . وما حصلش إنه كان فيه معتقل سياسى واحد من سكانها .

لجنة المصالحات لحل النزاعات بين الأهالى . وبيكون أعضائها حسب موضوع النزاع . يعنى لو خلاف على أرض زراعيه يكون فى اللجنه مهندسين زراعيين . وفيه دفاتر مكتوب فيها الأحكام إالى بتتوصل ليها . بحيث لو حد عايز صوره من حكم ولو بعد سنين يلاقى طلبه .

عارف نتيجة لجنة المصالحات دى كانت إيه . أكثر من ١٥ سنه مفيش مشكله راحت مركز شرطة ميت غمر من تفهنا الأشراف . لدرجه إنه قبل التجربه كان فيه ٢ محامين فى القريه واحد فيهم قفل المكتب . والتانى إتحويل لمأذون . ورئيس اللجنه إسمه صلاح منصور ودا الرجل الثانى فى التجربه

والمسؤل كمان عن المشروعات . لو حببت مره تزور تفهنا ياريت تقابله .

حسنين : ١٥ سنه مفيش مشكله من القرية راحت مركز الشرطة بتاع المركز ؟.

محمددين : طبعا موش مصدق . عارف ليه لأن الناس بقى بينها محبه . البلد دى بتيجى فى أول يوم من رمضان كل سنه . كل ولاد البلد إلى ساكنين خارج البلد ييجوا علشان يفطروا مع بعض . تلاقى الناس فارشه فى الشوارع . وكل بيت يطلع صنية أكل تتحط على الفرش بشكل عشوائى . علشان ياكلوا من أكل بعض . موش الغنى ياكل أكل فخم جاى من بيته . والفقر أكله يكون درجه تانيه .

لما أراضى الصالحيه بتطلع إنتاج . بيعملوا عبوات من الإنتاج بعدد بيوت القرية . ويوزعوها هديه على البيوت . ويبتدوا بيت العمده علشان محدش يفتكر إنها صدقه .

فى الأعياد الأهالى بتخرج فى مكان واسع خارج القرية . وتلاقى برنامج ألعاب بالخمير وألعاب تانيه فيها مرح وضحك . لما سألت صلاح عطيه مره عن سبب حفلة العيد . قال أنا عايز الراجل إلى مراته ماتت ينسى ويضحك شويه . الراجل إلى عنده ابن متغرب ينسى ويضحك شويه .

حسنين : يعنى حتى البعد الإنسانى موجود فى التجربة .

محمددين : لما سألنا صلاح عطيه إنت ليه أعطيت كل أرمله فى البلد غنمه وشوية تبين . قال علشان الغنم بيتكاثر بسرعه فالخير يزيد . وبعدين الغنم بيعمل صوت بالليل فيسليها لأنها وحيده !

حسنين : ياسلام .. الغنم بيعمل صوت بالليل يسليها لأنها وحيده .

محمددين : صلاح عطيه بيزور الحضانه كل يوم ثلاثاء . واخذ معاه علب بسكويت وحلويات ويعمل مسابقات بين الأطفال . شوفته وهو يلعب معاهم شد

الحبل . هو فى ناحيه ووراه شوية أطفال . ومجموعة أطفال فى الناحيه  
الثانيه . هـلا هوب هـلا هوب .

بعد ما يخلص لعبة شد الحبل تلاقيه بياخد مشرفه بالحضانه على جنب . ويقولها  
الولد إالى كان قدام فى شد الحبل عنده ملكات القياه حاولى تنمىها فىه .  
الولد إالى كان واقف فى آخر الحبل دا مهزوز شويه . حاولى تطلعيه من  
الحالة دى .

حتى لما يوزع ورق وألوان على الأطفال ويخليهم يرسموا . ييجى للمشرفه .. الولد  
إلى رَسَم أسد دا عنده ملكات معينه فيها شجاعه . الولد إالى رسم فار  
جبان شويه حاولى تطلعيه من الحاله دى .

لما بنت يتيمة من البلد بتتجوز . بيتكفلوا بجهازها حسب كلامه من المقشه لحد  
الغساله . ولو البنت دى فرحها فى بلد ثانيه . يتفق كبار رجال البلد  
يروحوا مع بعض الفرع . إالى بيلبس بدله يلبس أفخم بدله عنده . وإالى  
بيلبس جلابيه يلبس أفخم جلابيه عنده .

ويركبوا أتوبيس الجمعيه . وينزلوا عند صوان الفرع . العمده فى الأول ووراه  
صفين من رجاله البلد . تقوم العروسه اليتيمه . لما تشوفهم داخلين مع  
بعض . تحس إن ليها عزوه . وتبقى قاعده جنب عريسها ملكه .

حسنين : وهو بقى متفرغ للحاجات الإجتماعيه دى ؟

محمددين : لا طبعا . دا رجل أعمال كبير . ولأن مقر الشركه موجود فى مصر الجديده  
فهو موجود فى الشركه دايمًا علشان يتابع السوق والصفقات والتصدير .  
وبيزور البلد مره فى الأسبوع يوم الثلاثاء . ويوم الجمعة يستقبل الوفود  
من القرى ويشوف طلباتهم .

حسنين : رجل أعمال كبير وبيروح يلعب مع أطفال الحضانه كل أسبوع ؟

محمدين : أول مره أشوف صلاح عطيه . كان بيحكى التجربه فى جامعة الأزهر . فى مركز الإقتصاد الإسلامى . عارف قال إيه وهو قاعد على المنصه قدام حوالى ٢٠٠ شخص . قال : أنا عمرى مارُحت المدرسه بملابس جديده . أبويا كان راجل فقير كان بيحب لي هدم سكند هاند . يعنى مُستعمله . وكنت باشتغل فى الصيف فى جمع لطف دودة القطن بالمزارع علشان أجيب مصاريف المدرسه . مره أبويا جاب لي جزمه مقاسها ٤٤ . قلت له يا با ما أنت عارف إن مقاسى ٤٢ . قال لي يابنى موش فيه السنه الجايه والسنه إلى بعدها .

حسنين : وطبعا إختاروه عمدة قرية تفنها بعد كل إلى عمله ؟  
محمدين : سمعته بيقول إحنا موش جايين ننافس الناس على مناصبهم . عمدة البلد القديم يفضل هو العمده . لما العموديه تروح منه ممكن نفسيته تتأثر .  
دا أنا قعدت حوالى شهرين أقنع فيه لحد ما عملت الموضوع بتاع الأهرام معاه والظاهر الموضوع دا سببه له مشاكل . . لأننى لما كنت فى مجلس نقابة الصحفيين حاولت أجيبه بيقول محاضره فى النقابه يعرض فيها التجربه . . رفض . قال إحنا موش بتوع إعلام ومظاهر . إحنا عاوزين الثواب . أهم حاجه عايزين التجربه تنجح . والحقيقه حسيت من نبرة صوته إن فيها حزن وألم وإن فيه تضيق عليه فى نشاطه .

حسنين : ليه . هُوا جماعات دينيه ؟

محمدين : بالعكس دا واخذ مبدأ من البدايه إن التجربه ملهاش دعوه بأى تيارات دينيه ولاسياسيه . ومالوش علاقة بالأحزاب . ومن ذكاؤه سَمَى المدينة الجامعيه بتاع الطلبة مدينة مبارك . ورغم كذا مضيقين عليه .

حسنين : لحد دى الوقت ما شفنش الألف معهد أزهرى إلى قلت عليهم ؟

محمدين : بعد ما التجربة نجحت بدأ يحاول ينشرها فى القرى الثانية . لما يلاقى قريه عايزه تبنى معهد أزهرى . يعزم مجموعه من كبار رجال القريه دي يوم جمعه . يتفرجوا على منشآت المشروعات فى تفهنا . وياكلوا مع بعض أكل بسيط . ويتفق معاها على يوم معين يزور فيه القريه دى . ويقول لهم إن كل المطلوب منهم صوان تجمعوا فيه أهالى البلد . ويكونوا لجنه من نفس البلد لجمع التبرعات .

ويروح صلاح عطيه فى اليوم المحدد واخذ معاها ناس من إذاعة القرآن الكريم . وناس من التنفيذيين بتوع البلد إلى يزورها . ويبدأ يتكلم فى فضل الإنفاق فى سبيل الله وثوابه لحد ما يهز مشاعر الحاضرين .

بعدها يروح مطلع مبلغ كبير كاش على المنصة . ويقول لهم يأهالى قرية كذا . أنا ضيف بلدكم ومتبرع لمعهد بلدكم بخمستاشر ألف جنيه أهم . ويسلم المبلغ للمسؤل عن جمع التبرعات . إنتواها تبرعوا بإيه لمعهد بلدكم ؟ .

ولأنه بنى معاهد كتيره فهو حافظ إحتياجات إنشاء المعهد من كل اللوازم . وحسب عدد الفصول والأدوار بيحدد الإحتياجات . ويبدأ جمع التبرعات لكمية الأسمنت المطلوبه للمعهد . والناس إما تبرع بفلوس أو تتعهد بالتبرع بكميه معينه من الأسمنت .

وواحد قاعد يسجل التعهدات دى . داها يتعهد بربع طن . ودا بنص طن . ودا بثلاثه طن . كل واحد حسب قدرته .

وبعد ما يخلص كميات الأسمنت المطلوبه . يدخل على الزلط برضه تبرعات وتعهدات . وبعيدى على الرمل والخشب . ويفضل ياخذ حاجه حاجه فى أسلوب شيق مرح . فيه العظه وفيه البسمه والمداعبه .

شفته فى شريط فيديو لبناء معهد فى قرية بدمياط . يقول : والعيال دول بتوع المعهد ها



نسيهم عطشانين ولا لازم يشربوا . مين بقى يروى ظمأ التلاميذ من العطش وياخذ ثواب إلى يسقى العطشان . ويروح قايل حديث شريف فى فضل إلى يسقى عطشان . لحد ما يجمع التبرعات المطلوبه لمواسير المياه والحنفيات .

لما كان عايز حد يتبرع بالبوابه الحديد بتاع المعهد . سمعته بيقول : وبعد ما المعهد يخلص ها نسيب الأولاد دول فى الشارع . عربيه معديه ممكن تعورهم . مين بقى إلى حياخذ ثواب الحفاظ على حياة الأولاد دول من عربيات الطريق ؟ والسواقين إلى معندهم خبره كبيره بالسواقه .

وبعدين سمعته بيقول والولاد دول لابد الصبح يحيا العلم ويقولوا تحيا مصر تحيا مصر . وبيقولها بطريقه كأنه واقف فى طابور مدرسه . مين بقى إلى ها يجيب الصارى المدهون وعليه علم جميل بيرفرف . علشان الأولاد يحيا علم بلدهم كل يوم .

يعنى ما يمشيش من البلد إلا ويكون جامع تبرعات وتعهيدات لكل جزء من المعهد . أبواب شبايك لحد البويه ولبات الإضاءه . أنا شفت فى الشريط بتاع الحفله دي بنات خلعت الذهب من إيدها وحطيته فى صندوق التبرعات لبناء المعهد . وسمعت إن بنات تانيين سابوا الصوان وراحوا بيوتهم . إلى جابت ذهب وإلى جابت فلوس واتبرعوا بيها .

وبعد ما المعهد يخلص عنده ورشه كبيره فى تفهنا لتصنيع الأثاث المدرسى . بيدى الأثاث المدرسى للمعهد هديه من عنده .

حسين : كدا العمليه تمشى .

محمد : ورغم إنى شغال فى الإقتصاد كان أول واحد ينهني للفريق بين النسبه والأضعاف فى الثواب .

حسنين : موش فاهم !

محمددين : وهو بيحفظ الناس على الإنفاق في سبيل الله في جامعة الأزهر . قال : لو حطيت فلوس في البنك ها يدريك كام ؟ ١٠ % ؟ ٢٠ % ؟ ٤٠ % ؟ كلها نسب مئويه . لكن لو صرفت جنيهه لله ها تاخذ قصاده أضعاف . عشر أضعاف . ميت ضعف . ٧٠٠ ضعف . يعنى ربنا معندوش نسبه . عنده أضعاف .

وقال عن الفرق بين البخيل والمؤمن . إن البخيل موش مصدق إن ربنا كريم وغنى . يعنى لما تقول له إن الجنيه إالى ها تطلعه ها يرجع لك عشرة . يقولك خلي الجنيه معايا . إيش ضمنى .

صلاح عطيه عنده حته اليقين عاليه شويه . بيحكى إنه لما راح لرئيس جامعة الأزهر يطلب موافقه لإنشاء ٣ كليات جامعیه . إن الراجل بص له واعتبره كأنه واحد مَعْتُوه وقاله : كليه ؟ وإنت عارف الكليه ها تتكلف كام ؟

بيقول لما حصلنا على الموافقه رُحنا المكان إالى ها نبنى فيه . ورفعت إيدى لربنا وقلت له : يارب .. عندك أسمنت ولا معندكش ؟ ورديت على نفسى . عندك .. عندك زلط ولا معندكش ؟ . عندك .. عندك رمل ولا معندكش ؟ . عندك .. وعندك فوق من دا كله كن فيكون . ورحنا مصلين ركعتين في المكان وابتدينا الشغل .

وصلاح عطيه لما بيروح بلد بيبكون هدفه يعمل حاجتين : المعهد الأزهرى وبيت مال المسلمين .

حسنين : إيه ؟ بيت مال المسلمين ! .

محمددين : دا عباره عن مكان تتجمع فيه كل الحاجة إالى الأهالى بتتبرع بيها . بحيث يتم توزيعها على المحتاجين . أى حاجه : سرير قديم . لحاف بطانيه

بنطلون . حتى لو لبن أو طماطم أو خيار . وبيت المال يقسم البلد  
قطاعات ويحضر المحتاجين في كل قطاع بحيث المساعدات توصل للناس  
في بيوتها وكرامتهم محفوظة .

حسنين : وحاليا المشروعات بتطلع الحصة بتاع ربنا إلى اعتبروه شريك معاهم فيها  
من البدايه ؟ .

محمددين : بعد ما قعدوا يزودوا النسبة من ١٠٪ ل ٢٠٪ . ل ٣٠٪ ل ٤٠٪ ل ٥٠٪  
٪ . وصل الأمر إنهم قالوا ها نخلى المال كله ١٠٠٪ لله . وإحنا ناخذ  
مرتباتنا وحقوقنا في المشروعات حسب أشغالنا فيها . زى كل إلى  
شغالين فيها .

حسنين : وكلهم وافقوا على حكاية ال ١٠٠٪ دى ؟

محمددين : طبعا إحنا بشر . البعض رفض وأخذ نصيبه من الشركات وخرج .  
والبعض استمر ومنهم صلاح عطيه . بس صلاح وقتها قال إحنا لينا  
شرط عند ربنا وإحنا بنخلى المال كله له .

حسنين : إيه بقى الشرط ده ؟

محمددين : الشرط حسب كلام المهندس صلاح : ألا تحوجنا إلا إليك .

حسنين : صلاح عطيه .. صلاح منصور .. صلاح السعيد .. صحيح مصر ولاده .  
عمار يا مصر .



## المراجع

- تقرير آفاق الاقتصاد العالمى - صندوق النقد الدولى - اكتوبر ٢٠١٠ .
- تقرير الاستقرار العالمى - صندوق النقد الدولى - اكتوبر ٢٠١٠ .
- تقرير مؤشرات التنمية - البنك الدولى عام ٢٠١٠ .
- التقرير الاحصائى السنوى - منظمة الأوبك ٢٠٠٩ .
- التقرير السنوى لمنظمة الدول العربيه المصدرة للبترول - أوابك - ٢٠٠٩ .
- الكتاب الاحصائى السنوى - الجهاز المركزى للاحصاء - سنوات مختلفه .
- التقرير الشهرى للبنك المركزى المصرى - أعداد مختلفه .
- الموقع الإلكتروني لوزارة التنمية الاقتصادية .
- الموقع الإلكتروني لوزارة المالىه .
- الموقع الإلكتروني لمنظمة التعاون الاقتصادى والتنمية .
- مجلة البترول عدد أكتوبر ٢٠١٠ .
- نشره موازنة المواطن .



الاقتصاد المصري  
ع الحاصرة

فهرس الكتاب



## فهرس الكتاب

الموضوع	صفحه
تقديم .....	٣
١- معونات دوليه لفتح الأسواق .....	٧
٢- إيرادات سياحيه تقديره .....	١٥
٣- إيرادات بتروليه مشتركه .....	٢٣
٤- صادرات ضعيفه التكنولوجيا .....	٣٣
٥- استثمار أجنبي ضرره أكثر من نفعه .....	٤٣
٦- تحويلات المصريين بالخارج .. الثروه المبعثره .....	٥٥
٧- ميزان مدفوعات غير دقيق .....	٧٣
٨- البطاله في مصر أقل من السعوديه .....	٨٩
٩- شهادات دوليه مضروبه .....	٩٥
١٠- لتحقيق استقرار الأسعار .. الإنتاج هو الحل .....	١٠٣
١١- التضخم وتآكل قيمة الفلوس .....	١١٧
١٢- الدين العام .. سب الجبايه وتدنى الخدمات .....	١٣٣

الموضوع	صفحه
١٣- موازنة المواطن .. وعود لن تتحقق .....	١٤٥
١٤- البورصة .. استثمار لا يضيف إنتاج ولا فرص عمل .....	١٦١
١٥- قرية ليس بها عاطل ولا فقير .....	١٧١
المراجع .....	١٨٨
الفهرس .....	١٩١

